XIX
A través del caleidoscopio

La fuerte presencia del Banco Santander en el "mercado" de las universidades en Chile se vio reflejada en un hecho que habla de ese afán de la corporación española por expandir su influencia y marcar su imagen en estas tierras: 57 de los 61 rectores de universidades se congregaron —el 6 de noviembre de 2007— invitados por la entidad financiera y su portal Universia, bajo la presidencia de Mauricio Larraín, el connotado supernumerario del Opus Dei, miembro del Consejo Asesor Empresarial de la Universidad de Los Andes, vicepresidente de la Asociación de Bancos.

El lugar elegido fue el Hotel Hyatt de Santiago, de propiedad del dueño de Copesa, Corpbanca y ahora de Unimarc, Álvaro Saieh. El objetivo planteado era conversar sobre "calidad de la educación, financiamiento, regulación y movilidad estudiantil".

En la ocasión, Carlos Peña, el rector de la Universidad Diego Portales y presidente de la Comisión Asesora de Educación Superior, anticipó a sus colegas los criterios sobre el marco regulatorio; el presidente de la Comisión de Aseguramiento de Calidad, CNA, Emilio Rodríguez, se refirió al tema que aborda esa entidad y el Banco entregó el denominado "Índice de calidad 2007", que elabora en conjunto con la empresa Adimark, encabezada por Roberto Méndez, a su vez miembro del directorio del Santander. Según el estudio, "la calidad de la educación en Chile continúa siendo el tópico peor evaluado por los estudiantes".

Mauricio Larraín, en su papel de anfitrión, señaló ante las autoridades académicas locales: "Estamos seguros que el modelo educacional está en una etapa de revisión profunda, de cambios en nuestro país y el rol de los rectores es clave. Les aseguro que éste es el mayor desafío que enfrenta el país en este momento. Los rectores son quienes mejor conocen la educación chilena: sus falencias en materia de calidad, financiamiento y adecuación a las reales necesidades del país. Chile está especialmente receptivo a las mejoras que ustedes propongan y más aún si viene del alto nivel que es el que ustedes representan".

Una fotografía de todos los rectores, luciendo en actitud formal contra el rojo fondo corporativo del Banco Santander, dejó para la posterioridad, como en ocasiones anteriores, este IV Encuentro que refleja

la atención que la entidad española tiene puesta en las universidades chilenas y latinoamericanas.

En la oportunidad, el principal banco español —que también es el mayor banco en Chile— entregó 150 becas a alumnos de la educación superior orientadas a "promover el conocimiento global y el intercambio cultural de los estudiantes chilenos", como parte de las celebraciones del siglo y medio de vida de la corporación financiera hispana que comandan Emilio Botín García de los Ríos, su accionista mayoritario, y su hija primogénita Ana Patricia Botín O'Shea.

En 2007, el Banco Santander donó en total a las universidades chilenas 934 millones de pesos orientados a becas, a la transferencia tecnológica y al portal Universia, según informó *El Mercurio*[1].

LAZOS ENTRECRUZADOS

Aunque la presencia del Santander es la más llamativa, al recorrer el mapa de grupos financieros que concentran la actividad económica en el Chile actual, se observan sus estrechos lazos con las principales universidades privadas: Eduardo Fernández León y los Yarur con Los Andes; Penta con la Universidad del Desarrollo; el grupo Ibáñez y los von Appen con la Adolfo Ibáñez. Son algunos elocuentes ejemplos que se advierten al revisar los directorios de las universidades y los nombres de donantes, amigos y asesores. La proyección del modelo fundado tras el golpe militar toma cuerpo y está a la vista.

La preocupación por las elites que se refleja en las preferencias de los donantes de las universidades o en la directa participación en ellas es una expresiva cara de este multifacético negocio donde las utilidades y el lucro son un motor, pero otro —tanto o más importante— es precisamente la formación de las personas, su manera de ser, de pensar y de actuar en sociedad.

En muchas privadas —y también en algunas públicas— prima el afán mercantilista, mientras otras avanzan sólidamente en la instalación de casas de estudios que perpetuarán sus proyectos y su forma de aproximarse a los problemas.

Diferentes indicadores marcan pauta en ese sentido. Las universidades de Los Andes, del Desarrollo y Adolfo Ibáñez, donde el porcentaje de alumnos provenientes de los más caros colegios particulares es mayor, son —como se ha visto— las que encabezan los rankings de "prestigio" y las que proporcionalmente están logrando mayor Aporte Fiscal Indirecto.

Un estudio publicado por *La Tercera*[7] en noviembre de 2007 sobre la preferencia de los alumnos provenientes de los cien colegios que obtuvieron mejor rendimiento en la PSU 2006, señala que la Universidad de Los Andes, la del Desarrollo y la Adolfo Ibáñez están captando cada vez una mayor proporción de los postulantes aventajados. Señala el diario que "se trata de una elite intelectual, pues esos establecimientos promedian 653 puntos en el test", y de "una elite socioeconómica, porque su colegiatura supera los 180 mil pesos mensuales".

De dónde vienen y adónde van

El ranking lo continúa liderando la Universidad Católica –con un 21,2 por ciento de los egresados de esos colegios—, seguida de la Universidad de Chile —con un 13,4 por ciento. En 2007, un grupo de seis universidades privadas, encabezadas por la de Los Andes, atrajo un 43 por ciento de los mejores estudiantes de los cien colegios. La universidad del Opus Dei y la del Desarrollo captaron un nueve por ciento cada una, mientras que la Adolfo Ibáñez logró un 7,6 por ciento y la Andrés Bello un siete. Las siguen la Diego Portales (5,6), la Universidad Mayor (4,9) y dos tradicionales: la Usach (3,5) y la Universidad Católica de Valparaíso (3,3 por ciento).

Para la Universidad de Los Andes, el principal "semillero" lo constituyen los establecimientos del Opus Dei que han destacado en los últimos años en la PSU, aunque los estudiantes de esos colegios con puntajes más elevados aún mantienen mayoritariamente su preferencia por la Universidad Católica. Entre las privadas, después de Los Andes, su opción es la Universidad del Desarrollo.

En el informe de *La Tercera* se puede observar que en 2007 casi un 62 por ciento de las egresadas del Colegio Los Andes —el más antiguo del Opus Dei y primero en la lista de la PSU, que tiene sede en Las Condes con Tabancura— eligió la Universidad Católica; un 28 por ciento se matriculó en la Universidad "de la Obra", y un ocho por ciento, en la UDD. Ninguna de ellas llegó a la Universidad de Chile.

Las niñas de Los Alerces —colegio más nuevo y situado en La Dehesa— concentraron su interés en la UC, hasta donde llegó un 63,6 por ciento de sus alumnas. Un 18 por ciento entró a Los Andes y un tres por ciento a la Universidad del Desarrollo, la que fue superada por la Universidad de Chile que captó un 6 por ciento.

Los ex alumnos del colegio de hombres Tabancura que ingresaron a la Universidad de Los Andes alcanzaron un 37,6 por ciento. La cifra

casi se equipara con el 41,5 por ciento que llegó a la Católica. Además, un 13,8 por ciento entró a la Universidad del Desarrollo, mientras que a la de Chile ingresó menos de un cinco por ciento.

Los del Cordillera —el más joven colegio masculino de esa organización, situado en San Carlos de Apoquindo— optaron mayoritariamente por quedarse en el barrio: un 47,6 por ciento ingresó a la Universidad de Los Andes y un 12,7 por ciento entró a la del Desarrollo. En total, más del 60 por ciento de los jóvenes "cordilleranos" no se aventurará por otros sectores de la ciudad. La Universidad Católica captó un 28,5 por ciento de sus egresados y la de Chile un 4,7 por ciento.

También las alumnas del Colegio Huelén de niñas —está en la avenida Santa María, al lado de la empresa El Mercurio— optaron por trasladarse a San Carlos de Apoquindo: un 49 por ciento ingresó a Los Andes y un 13,1 a la Universidad del Desarrollo. Un 36,7 por ciento de ellas se matriculó en la Católica y sólo un 1,6 en la Universidad de Chile.

El Cumbres de los Legionarios de Cristo tiene como primera preferencia la Universidad Católica —46 por ciento—, pero nutre también en forma significativa a las privadas: un 27,1 a Los Andes, casi un 13 por ciento entró a la del Desarrollo y un 6,3 por ciento a la Adolfo Ibáñez. El Colegio San Isidro de Curicó, también de los Legionarios, matriculó un 35 por ciento en la UC; 24 por ciento en Los Andes; 10,8 por ciento en la UDD, y 5,4 por ciento en la Adolfo Ibáñez.

Otros colegios católicos de altos puntajes que aportaron porcentajes importantes de egresados a Los Andes son el Newland (29,1 por ciento); Orchard College, de Curicó (29,1); Santa Úrsula (28,5 por ciento); San Anselmo (26 por ciento); Verbo Divino (22,3 por ciento), aunque todos ellos todavía tienen como primera opción la Universidad Católica.

Hasta del San Ignacio de El Bosque —que clasificó en el lugar número siete— se matriculó un 10 por ciento de los egresados en la Universidad de Los Andes; un 8,4 ingresó a la Adolfo Ibáñez y un cinco por ciento a la del Desarrollo. Pero, en este caso, un 36 por ciento fue a la Universidad Católica y un 21,6 a la de Chile.

Excepciones y contrapuntos

Dentro de los colegios particulares tradicionales una excepción la constituye el Colegio Saint George, de la congregación católica Holy Cross. La mayor diversidad que presenta el legendario colegio de la película chilena *Machuca*[3], que fue el único colegio particular intervenido

tras el golpe militar, se expresa en las preferencias de sus egresados en el último tiempo: la Universidad de Chile superó en 2007 a la Universidad Católica con 24,3 versus 22 por ciento. Entre las privadas, la que captó más preferencias georgianas es la Universidad del Desarrollo con 11,8 por ciento; los Andes sólo un 6,7, y la Adolfo Ibáñez 5,6 por ciento.

Muy diferente es la situación del Grange, un colegio particular de tradición laica donde en 2007 apenas un 6,7 por ciento entró a la Universidad de Chile. En este caso, las preferencias las tiene la Universidad Católica, con un 30 por ciento, seguida de las tres privadas consideradas "top" por sus alumnos: Los Andes, con un 18,4 por ciento; Adolfo Ibáñez con un 15 por ciento, y la Universidad del Desarrollo con un 10 por ciento.

Los más elevados porcentajes para la Universidad de Chile se originaron en los tradicionales liceos municipales de altos puntajes, los únicos públicos que figuran en este ranking: el Instituto Nacional (30,7 por ciento) y Liceo Carmela Carvajal (30,2). Recibió, además, 34,8 por ciento de los alumnos del Colegio Internacional El Alba de Maipú; al 27 por ciento de los egresados del Instituto Alonso de Ercilla, de los Hermanos Maristas; y más del 23 por ciento de otros colegios particulares, como la Alianza Francesa de Vitacura (23,4); el Lincoln Internacional Academy (23,8); el Colegio Suizo de Santiago, en Ñuñoa (23,8); Nuestra Señora del Camino, establecimiento ignaciano ubicado en La Reina (23,8); Pedro de Valdivia de Peñalolén (23,5), y un 22,7 por ciento de los egresados del San Ignacio de Alonso Ovalle.

Otro dato que confirma el análisis de *La Tercera* es la importancia de la Universidad del Desarrollo en la ciudad de Concepción, donde tiene su casa central: capta el 41 por ciento de la matrícula de los siete colegios de la Región del Bío-Bío que se encuentran entre los cien mejores, de acuerdo a los resultados de la PSU.

Cuando la UDD y la Adolfo Ibáñez postularon a la acreditación voluntaria ante la CNAP lograron cinco años, sólo dos menos que la Universidad Católica y la Universidad de Chile. Se les reconoce que tienen "proyecto académico" e infraestructura adecuada para impartir enseñanza. Sus estudiantes, lo mismo que los de la Universidad Católica y la de Los Andes, saben que cuentan con redes de apoyo, que los contactos de profesores y compañeros les servirán en el mundo del trabajo. Y la angustia por los créditos y las deudas que otros contraen para estudiar no están en el primer plano de sus preocupaciones.

Hasta ahora ninguna de esas privadas de "elite económica" tiene federación de estudiantes, pero —asimismo— no parece ser ése un tema que a sus alumnos les importe.

COMO EN UNA AMPOLLETA

El sacerdote jesuita Felipe Berríos observa con preocupación lo que está ocurriendo. Hace un tiempo escribió una columna en la revista *Ya* de *El Mercurio*[4] sobre los riesgos que tiene para un joven educarse en ambientes "cerrados". En una conversación reciente, recordábamos la metáfora de "la ampolleta" que utilizó en esa oportunidad para ilustrar parte de sus planteamientos.

"El funcionamiento de una ampolleta eléctrica es muy simple. La corriente pasa a través de un filamento de alta resistencia, suele ser de tungsteno. Este filamento está inserto dentro de una ampolla de vidrio a la cual se le ha extraído el aire y se le ha introducido un gas neutro. De esta manera, cuando la electricidad fluye por el filamento, éste se pone incandescente, pero no se puede quemar, pues no tiene oxígeno para la combustión. Así el filamento incandescente emite luz. Si uno quiebra el vidrio de la ampolleta cuando está encendida, de inmediato el filamento en contacto con el oxígeno del aire permite la combustión y se quema", describe Felipe Berríos.

El símil lo aplica a "la juventud que se educa en colegios y universidades que se encuentran como protegidas por una ampolla de vidrio. Se vive en un ambiente similar al del 'gas neutro'. Se ha extraído, se ha evitado todo contacto con lo que les puede producir conflicto. Así, la vida fluye luminosa, todo tiene su lugar, todo funciona, todos piensan parecido, todos tienen vidas similares". Pero se pregunta el sacerdote: "¿Qué pasará con esos jóvenes cuando la vida les 'rompa el vidrio' que los protege y respiren el aire de todos: cuando se enfrenten a la diversidad, al dolor, al fracaso; cuando descubran que gente tan maravillosa como ellos piensa distinto y es feliz; cuando las cosas no resulten o no salgan como se ha planificado; cuando el 'gas neutro' contenga dolor, injusticia y fracaso?". Su respuesta es inquietante: "Tal vez se quemen como el filamento expuesto al aire".

"En vez de educarlos como hombres y mujeres para los demás, que respiren el aire de todos los hombres, los sobreprotegemos", señala Berríos. "Tal vez por esto muchos de ellos construirán su vida, su mundo dentro de la ampolleta y vivirán aterrorizados porque uno de sus seres queridos se salga de ella o que algo les ponga en peligro el sistema abriendo una rendija e introduciendo aire fresco."

"Los que viviendo así, y tristemente más se nota —concluye Felipe Berríos— , son los jóvenes que se han asfixiado dentro de la ampolleta y buscan sensaciones nuevas en el trago, las drogas o no quieren vivir".

Peligros en la elite

La preocupación de los jesuitas por lo que está ocurriendo con la formación de elite, los "espacios cerrados" de la educación actual y la estratificación social existente, la ha manifestado también el rector de la Universidad Alberto Hurtado, Fernando Montes, en diferentes oportunidades.

En julio de 2007, en una entrevista en *La Tercera*[3] abordó la dimensión social y, en último término política, que arrastra esta realidad. En esa ocasión, el periodista Rodrigo Frey le preguntó: "¿No le gustan universidades como la de Los Andes o Adolfo Ibáñez?

"Aprecio y valoro mucho lo que ellas hacen. Sin embargo, les diría: Cuidado con el tipo de líderes que formen, porque tienen el peligro de conocer el verdadero país sólo por las estadísticas." Y agregó Montes, reiterando una apreciación que me había planteado dos años antes en una entrevista para el libro *La privatización de las universidades. Una historia de dinero, poder e influencias*: "Es muy peligroso que un líder que vive en San Carlos de Apoquindo, entre a la universidad en San Carlos de Apoquindo, porque no conocerá jamás su país".

Naturalmente, las palabras del sacerdote jesuita no cayeron bien entre los connotados militantes y dirigentes de la UDI que son dueños de la Universidad del Desarrollo, emplazada en ese barrio. Ni en sus vecinos de la Universidad de Los Andes, que forman a los jóvenes de acuerdo a los criterios del Opus Dei.

"¿Usted cree que la elite chilena es hoy muy homogénea?", le preguntó Frey a Montes: "Sí, claro", respondió. "Que la elite sea religiosa, social y políticamente homogénea no es bueno. Se educa en los colegios de ella, se casan entre ellos, religiosamente pertenecen a los mismos movimientos. No es bueno que todos los empresarios sean de la misma tendencia política. Es muy importante para ellos y para el país abrir ventanas", respondió Fernando Montes.

El circuito de las deudas

Juan Pablo Vásquez Bustamante no es de los que vive dentro de una ampolleta ni pertenece a la elite. Oriundo de San Francisco de Mostazal, en la Región de O'Higgins, tiene 22 años, estudió desde tercero básico

a cuarto medio en el Liceo Óscar Castro Zúñiga de Rancagua y cursa quinto año de Historia y Geografía en la Universidad de Playa Ancha de Ciencias de la Educación, UPLA, una de las públicas donde entran más estudiantes provenientes de la educación municipal.

Durante 2007, Juan Pablo Vásquez se desempeñó como ayudante —"ad honórem", precisa— en el ramo de Historia e Integración Política. A su juicio, el sistema educativo que "se ha ido construyendo está directamente relacionado con el proyecto económico que se diseñó para el país. Y, evidentemente, va de la mano con un sector financiero que en el fondo es el que más gana".

"Es ese sector financiero el que se está introduciendo en la educación y que, poco a poco, la está controlando", señala Vásquez. "Esto —dice— provoca un quiebre entre lo que el imaginario colectivo tiene como educación superior y la realidad. Pues en estos últimos años ha entrado muchísima gente a la universidad que es primera generación de su familia, que creen que por el solo hecho de estudiar una carrera universitaria y terminarla, les va a cambiar la vida, van a ascender social y económicamente." Eso, agrega, es muy común en las universidades que "están prácticamente hechas para gente de clase media baja". Y nombra entre ellas a la propia UPLA, donde estudia, y a otras públicas, como la Universidad Metropolitana de Ciencias de la Educación, UMCE, la Universidad del Bío-Bío y la UTEM.

"Nuestros padres, a pesar de las deudas, duermen felices porque sus hijos están en la universidad, van a ser profesionales y no tendrán una vida tan dura. Pero ese sueño está muy lejos de la realidad", comenta Vázquez. "En 2010, según las cifras, habrá un millón de estudiantes universitarios y obviamente nuestro mercado laboral no da abasto para ese número de profesionales." Añade que "el aumento de matrículas en la universidad, sin mejorar la calidad, ha desvalorizado la educación superior y los títulos profesionales de las universidades chilenas".

Describe Juan Pablo Vásquez cómo vive la experiencia cotidiana esa gran mayoría de estudiantes que accedió a la universidad: "Una persona que entra a estudiar una carrera de pregrado a una universidad cualquiera, va a pedir un crédito Corfo, un crédito con aval del Estado o ingresa a una universidad privada. Necesariamente va a entrar en un negocio con un banco privado como deudor. Cuando egrese y se dé cuenta que hay miles como él y cientos buscando el mismo trabajo, si lo encuentra va a tener un sueldo menor de lo que esperaba, porque operará

la ley de la oferta y la demanda. O, simplemente, no lo va a encontrar. En cualquier caso, querrá seguir estudiando para hacer una diferencia, ascender, encontrar trabajo o ganar más plata. Pero, ojo, porque en ese momento aún va a estar pagando el crédito de su pregrado".

El circuito de las deudas no terminará ahí, según Vásquez, porque "para seguir un magister va a tener que pedir otro crédito y le va a convenir hacerlo con quien ya hizo un negocio. Con un máster en su currículo podrá encontrar un trabajo donde le paguen más plata, pero va a estar cancelando los intereses de su deuda. Y cuando no le alcance y quiera ganar más dinero, o tal vez satisfacer aspiraciones académicas o intelectuales, va a necesitar ascender o cambiarse de trabajo, y va a querer hacer un doctorado. Pero la historia se va a repetir". Afirma que "todo esto está ocurriendo ya y se hace más profundo cada vez".

"Relación feudal"

En el mundo de las privadas, indica Juan Pablo Vásquez, "perfectamente el dueño de la universidad donde alguien estudia puede ser parte del directorio, accionista, amigo o simplemente el mismo propietario del banco donde pidió el crédito y de la empresa o universidad donde trabaja; y será a ese señor a quien le va a tener que pagar intereses por todos los estudios hasta como los 50 ó 60 años. El problema más grande es que hoy nadie se está fijando en este sector financiero y no se está poniendo atención a esta especie de relación feudal que nos hipoteca a dueños que tienen nombre y apellido".

Francisco Cabrera, 24 años, estudiante de Sociología de la UPLA[4], señala otro factor que, a su juicio, tiene una influencia determinante: "El mercado universitario se regula más que nada por la vocación de los jóvenes de 18 años que vienen saliendo del liceo y éstos a su vez reciben mucha influencia de la publicidad. No cuentan los objetivos de país ni lo que quiere la sociedad ni el Estado de un profesional. Y se abren nuevas carreras, se cierran o se inventan de la nada".

Cabrera opina que "al final la privatización, que vemos como un fantasma, consistiría en que somos nosotros mismos los que principalmente financiamos la Universidad". Argumenta que más que clientes "somos en realidad los dueños, porque el Estado no está poniendo prácticamente nada, porque es de nuestra plata de donde sale el sueldo de los profesores, la infraestructura, todo. Y eso no ha ido aparejado con un aumento de nuestro poder".

Aunque con frecuencia entre los alumnos de la UPLA, como en otras estatales, se escuchan críticas al sistema, se observa un reconocimiento a los "espacios de libertad" y una mayor identificación con su casa de estudios. "A pesar de las críticas, quiero harto a la Universidad de Playa Ancha, porque para mí representa un poco lo que debería ser una universidad que, por ejemplo, tenga acogida a los estudiantes de bajos recursos", señala Pablo Canelo, 20 años, alumno de Sociología.

"Conozco a mucha gente de otras universidades y es muy distinto el ambiente que se vive, según me cuentan. Creo que todavía la UPLA representa ese sentimiento de universidad pública, donde podemos encontrar diversidad. Eso todavía queda aquí y por eso debemos evitar sentirnos como clientes; debemos pensar que la educación es algo que el mismo ser humano ha creado y la universidad no puede depender de puros factores económicos", señala Canelo.

Siu-Yet Lan es una joven estudiante que llegó de Calama a Valparaíso para estudiar en la UPLA "y todo para mí es nuevo". Ella cursó la educación básica en un colegio particular subvencionado y la media en un liceo municipal. Cuando entró a la Universidad de Playa Ancha le gustó "el ambiente, la noción que tiene del mundo y lo que he aprendido".

"Yo soy hijo de la educación pública", afirma Alejandro Cossi, presidente del Centro de Alumnos de Sociología de la UPLA en 2006. Agrega que "en la medida en que a las universidades privadas van accediendo más sujetos del tercer y cuarto quintil de ingresos, vamos apreciando que ellos y nosotros —los de las públicas—, vivimos las mismas contradicciones que nos plantea el sistema".

Cossi cree necesario un cambio profundo; sin embargo, uno de los problemas que observa —como la gran mayoría de los dirigentes— es la limitada participación estudiantil. "En la política universitaria hoy existe el mundo de los convencidos, de los que les gusta la política, sean dirigentes o no. Pero ese grupo es muy pequeño y muy conservador, aunque sea de izquierda. Por lo tanto, para generar un cambio hay que buscar nuevos métodos de lucha. Quizá fue lo que mostraron los secundarios, funcionando bajo una nueva lógica."

Un camino posible para Alejandro Cossi sería lo que denomina "democracia participativa, que es bastante más horizontal". Considera que "ya no funciona tanto la democracia del centralismo democrático, sino que la de asambleas, porque si queremos que esta sociedad sea

democrática, tenemos que serlo nosotros hoy; la revolución no se hace mañana en una hipotética toma del Estado". En ese sentido, admira lo que hicieron los secundarios en mayo y junio de 2006.

Bajo el efecto "pingüino"

Si no hubiera sido por el aletear de los "pingüinos" en 2006, que puso el tema de la calidad y la equidad de la educación en primer lugar de la agenda pública, es posible que el debate sobre las condiciones en que se desenvuelve el negocio de la educación superior en Chile no se hubiera producido. O, al menos, no antes de que los problemas provocaran incontenibles erupciones, como algunas de las que se empiezan a observar: las crisis de la Universidad Tecnológica Metropolitana, UTEM, y sus carreras sin campo laboral, y la de la Universidad La República son muestras de esos temblores subterráneos que en los últimos meses de 2007 han aflorado a la superficie.

Como consecuencia del estallido de los secundarios, la Presidenta Bachelet formó el Consejo Asesor de Educación y, meses después, la educación superior que había quedado rezagada ante los acuciantes problemas de la básica y la media, tuvo su propio consejo. Sus integrantes fueron designados también por la Mandataria, quien nominó como presidente al rector de la Universidad Diego Portales, Carlos Peña, y secretario ejecutivo al jefe de Educación Superior del Mineduc, Julio Castro.

Ese consejo se constituyó en abril de 2007 y, en principio, debía entregar su informe definitivo en octubre. Al cierre de estas páginas, eso aún no sucedía. Las diferentes posiciones que se fueron manifestando frente a temas cruciales demoraron la propuesta.

La calidad de la educación que se está entregando fue uno de los tópicos que concentró el interés de los convocados. Se ha discutido incluso la posibilidad de hacer obligatoria la acreditación institucional o al menos establecer mecanismos para que tenga ese efecto. La idea sería ir más allá de lo prescrito por la actual Ley de Aseguramiento de Calidad, precisamente porque al analizar la situación a fondo se advierten graves problemas que ésta no resolvería. Durante las discusiones —según ha trascendido— se ha manifestado bastante acuerdo en ese punto. No ha sucedido lo mismo con el lucro, donde el debate ha sido similar al que frenó hasta noviembre de 2007 el proyecto de Ley General de Educación, presentado por el gobierno para sustituir la repudiada LOCE.

El lucro de la discordia

La posición planteada por la derecha favorable al lucro en los colegios ha logrado adeptos entre algunos concertacionistas, y una de las fórmulas que se mencionó es la de "ganancia justa" para los sostenedores de establecimientos subvencionados, aumentando —eso sí— la fiscalización.

Después de tres meses de negociaciones —cuando este libro entraba a imprenta—, el acuerdo que permitiría tener los cuatro séptimos de quórum parlamentario exigidos para reformar o sustituir las leyes orgánicas constitucionales establecidas en el régimen militar llegaba a una etapa que prometía ser final.

El martes 13 de noviembre —dejando de lado la antigua superstición que advierte que durante ese día no hay que casarse ni embarcarse—, la Presidenta Bachelet anunció en ceremonia en La Moneda el consenso con la derecha que permitiría obtener en el Parlamento los votos necesarios para dejar atrás la LOCE.

Tras la firma de los presidentes de partidos, los asistentes entonaron la Canción Nacional, tomados de la mano. Aplausos y abrazos celebraron el acuerdo que dará origen a la nueva Ley General de Educación. Tras la negociación se estableció que el gobierno tendría un plazo de un mes para enviar al Congreso las indicaciones que sustituirían el proyecto original.

Especiales palabras de agradecimiento tuvieron la Presidenta y la ministra Yasna Provoste para los "pingüinos" por haber mostrado la importancia de los problemas que se vivían.

La propuesta incluye el cambio de la institucionalidad educacional: se reemplazará el Consejo Superior de Educación por un Consejo Nacional de Educación, con representación de personas nombradas por el Ejecutivo, por el Senado, por el Consejo de Rectores y por los dueños de establecimientos escolares. Además se crearía una superintendencia para fiscalizar los colegios subvencionados.

El polémico "lucro" continuará, pero "regulado" y con otro nombre: lo rebautizaron como "emprendimiento privado". Dentro de la propia Concertación, algunos parlamentarios acataron el acuerdo con cierto escepticismo frente a los reales avances que la fórmula podría significar. En ese sentido, lo que ha venido sucediendo con las universidades en los últimos años puede ser una advertencia digna de ser considerada.

Para llegar al acuerdo que aparentemente dejó contento al gobierno y a la oposición, fue clave una reunión ocurrida la mañana del domingo

11 de noviembre. El ministro José Antonio Viera-Gallo invitó a su casa a la ministra Provoste, al jefe de la Unidad Curricular del Mineduc, Pedro Montt, y al alto mando de la derecha en estos asuntos, entre los que estaba el senador de la UDI Andrés Chadwick —cuñado de Viera-Gallo—, el senador de RN Andrés Allamand y su pareja, la diputada UDI Marcela Cubillos. Concurrieron, asimismo, "los representantes técnicos", como calificó *El Mercurio* a los máximos exponentes del pensamiento derechista: el director ejecutivo del Instituto Libertad y Desarrollo Cristián Larroulet —socio de la Universidad del Desarrollo y uno los principales ideólogos de la derecha actual— y la presidenta de la Sociedad de Instrucción Primaria de Santiago, Patricia Matte Larraín, integrante del Consejo de Libertad y Desarrollo.

Según el diario de Agustín Edwards, en el encuentro dominical se "desataron los principales nudos pendientes", pero el Ejecutivo tendría que enviar al Congreso un nuevo proyecto que reflejara los acuerdos, por la vía de una "modificación sustitutiva". Eso en la práctica equivale a su reemplazo. La fórmula mágica pasa, como anticipó esa versión, porque el gobierno "respete la iniciativa de los privados". En esa reunión se decidió admitir el lucro, pero "a nivel comunicacional" —dice el diario— cambiaría ese término por "emprendimiento privado". Así lo ratificó con entusiasmo Marcela Cubillos a Radio Cooperativa en la mañana del lunes 12 de noviembre, el día que el Consejo del PDC y la Comisión Política del PS definieron su posición.

Palabras más o palabras menos, el lucro se mantendrá en la educación, pero "regulado". La Alianza se comprometió a aumentar los mecanismos de control y exigencia para impedir el uso de dineros fiscales para lo que no sea educación. Se establecería el "giro único" con el objeto de impedir que las empresas o personas que manejan varias actividades "traspasen dineros de su propiedad ajenas al rubro educativo", consigna *El Mercurio*.

Ese día, Carlos Peña escribía en su columna habitual en ese diario: "Si la educación nos importa de veras, hay que evitar que el debate sobre el lucro nos ahogue. Si no lo hacemos, se salvarán los prejuicios, la identidad de dos o tres grupos partidarios y cosas así. Pero de la educación, nada. En esto, la derecha desgraciadamente tiene la razón".

Divergencias en la Concertación

El rechazo al lucro que se manifestó en octubre en el Congreso Ideológico de la Democracia Cristiana mostró claramente que en la

Concertación hay planteamientos divergentes. Y también al interior de la DC. El enojo de la ex ministra de Educación Mariana Aylwin refleja estas diferentes apreciaciones sobre un tema que los "pingüinos" elevaron a la categoría de principalísimo problema nacional.

Mariana Aylwin, profesora de Historia y Geografía, miembro de la junta directiva de la Uniacc, colaboradora de otras casas de estudio privadas y directora ejecutiva de la Corporación Aprender, había manifestado desde hace meses su posición contraria al proyecto del gobierno que originalmente planteó el término del lucro en la educación. Y, desde el comienzo, la hija del ex Presidente hizo todo lo que pudo porque se modificara.

Su tensa relación con la ministra Yasna Provoste se había hecho pública en agosto de 2007, cuando Mariana Aylwin quiso asistir a una reunión a la que no había sido invitada y debió retirarse ante el requerimiento de la titular. Dos meses después le tocó vivir otro episodio ingrato. No imaginó la ex ministra que en el Congreso del PDC, que ella misma organizó y presidió, triunfaría ampliamente la propuesta de poner término al lucro, y culpó al Ministerio que encabeza su "camarada" Provoste de haber efectuado una maniobra para obtener el apoyo al proyecto de ley.

Para el gobierno el asunto es complicado, no sólo porque necesita los votos opositores para legislar debido a los elevados quórums que requieren las reformas. En la medida en que ha transcurrido el tiempo, son muchos los militantes o simpatizantes de sus partidos —en especial del PPD y de la DC— que han entrado al negocio privado de la educación, tanto en colegios subvencionados como en universidades, en calidad de dueños, accionistas o directivos. Todo eso pesa a la hora de legislar: las "trenzas" y los lobbies en esta materia ya no son patrimonio de la derecha que diseñó el modelo y se ubicó bien para garantizar ganancias e influencias.

"Con gusto a poco"

Pero no todos fueron aplausos para el acuerdo. En la DC, particularmente entre los jóvenes, hubo desazón y críticas por el hecho de que tan poco tiempo después del Congreso Ideológico se hubiera transado en torno al polémico lucro. Otro tanto sucedía en algunos ámbitos socialistas.

Los líderes pingüinos entrevistados por los medios señalaron que "el acuerdo quedó corto". Según César Valenzuela, uno de los dirigentes más conocidos de mayo de 2006, hoy estudiante de Ciencias Políticas

en la Universidad Alberto Hurtado y militante PS, "es mejor que lo que existía, pero no es lo óptimo; está lejos de ser lo que queríamos". Más categórico fue Max Mellado, actual presidente del Centro de Alumnos del Liceo Barros Borgoño: "Hubo un trabajo serio del Consejo Asesor que no se consideró, lo que no me parece. El acuerdo es malo, porque en la práctica no hay nada concreto".

No quedó contento tampoco el ex presidente del Consejo Asesor Presidencial Juan Eduardo García-Huidobro, quien señaló: "En equidad es pobre, me quedo con gusto a poco". En entrevista en *La Segunda* destacó como pasos importantes la creación de la Superintendencia de Educación, la propuesta de una Agencia de Aseguramiento de la Calidad y la fiscalización de los recursos que se entregan a los colegios subvencionados. Pero agregó: "Lo que traba más la calidad del sistema educativo es la tremenda desigualdad y su creciente segmentación. En el acuerdo no hay nada muy fuerte sobre eso". Pero admite que "es mejor un acuerdo débil que nada, porque un primer acuerdo llama a un segundo".

Una vez más, el tema de las universidades quedó pendiente, porque la propuesta de Ley General prácticamente no las toca.

Aunque la ley diga explícitamente lo contrario, está a la vista que en las universidades el lucro campea. Resolver en esos casos cuándo la "ganancia es justa" no parece nada fácil. Y el "emprendimiento privado" ha llevado a extremos que están a la vista. Una mayor regulación y una rigurosa fiscalización se ven necesarias al menos para separar dónde hay lucro y dónde no existe, considerando que se trata de un bien público, que pagan con esfuerzo las familias de los estudiantes, y donde los recursos del Estado están en juego al existir un frondoso árbol de subsidios.

En la Comisión de Educación Superior, los rectores de la Universidad de Chile, Víctor Pérez; de la Usach, Juan Zolezzzi, y Julio Castro han manifestado, junto a los representantes estudiantiles, una posición contraria al lucro que hoy caracteriza a la actividad en las universidades. A la vez, consideran necesarias mayores regulaciones y —desde luego— buscar un nuevo trato entre el Estado y las universidades que le pertenecen.

Detonante en las privadas

En las universidades privadas, el estallido de los secundarios tuvo especial repercusión; tanto, que a partir de ese momento se gestaron organizaciones estudiantiles donde antes no las había. En sus recintos,

después de romper barreras y abrir espacios, se habla de federaciones, colectivos y asambleas, como en las tradicionales.

Diversos testimonios dan cuenta de esos hechos. En julio de 2006 conocí a un grupo de estudiantes de Derecho de la Universidad Central para quienes el estallido de los secundarios fue el punto de partida para forjar el colectivo La Voz, que en 2007 ganó las elecciones del centro de alumnos de esa escuela. Posteriormente me volví a reunir con sus integrantes, quienes consideran que el movimiento de los "pingüinos" de mayo y junio de 2006 fue para ellos un detonante, que incluso los llevó a organizarse mejor.

En muchos surgió con fuerza la pregunta: "¿Cómo puede ser que estudiantes de colegios, que no superan los 15 ó 17 años puedan organizarse, movilizarse y actuar por una educación justa y de calidad, y nosotros que somos mayores, y que incluso vivimos directamente las consecuencias de este modelo educacional nefasto, no seamos capaces de hacerlo?", como señalaba Pablo Zenteno, secretario general del Centro de Alumnos de Derecho de la Universidad Central.

En la Andrés Bello, la Mayor, la Alberto Hurtado, Las Américas, Central y hasta en la Bernardo O' Higgins, se sintieron los ecos del estallido. Hubo paros y manifestaciones. Más que un espaldarazo a los secundarios fue también un impulso para avanzar en su propia organización. Recuerda Pablo Zenteno que como consecuencia directa nació la Asociación de Estudiantes de Educación Superior, Aesup, que tuvo representación en el Consejo que creó Michelle Bachelet.

"Momento histórico"

Pablo Zenteno resume así lo ocurrido en esos meses: "En mayo y junio de 2006 se estimula la idea de organizarse entre los estudiantes de las universidades privadas. Hay un impulso fuerte, tanto para las universidades como para los institutos profesionales y los centros de formación técnica. Antes del paro de los secundarios estaba la Confesup, donde se agrupaban esas cuatro federaciones. Pero a partir de ese momento se formó la Aesup, que congrega a centros de formación técnica, institutos profesionales y algunas universidades".

La primera reunión de la Aesup se llevó a cabo en el Aula Magna de la Universidad Central "el 26 de mayo de 2006, a las 17 horas", precisa Zenteno. "Durante la segunda semana del paro de los secundarios, las universidades que tenían federación convocaron a las otras

y a los institutos privados para que asistiéramos y viéramos la actitud que íbamos a tener ante este 'momento histórico'. Así se le llamó. Los temas básicos que marcaron el inicio de la Aesup son la calidad de la educación, la regulación del proceso educativo y el aseguramiento y fortalecimiento de la participación estudiantil en las instituciones de educación privadas."

—¿Sigue siendo momento histórico para ustedes? —le pregunté siete meses después de ocurridos los hechos.

—Sí, por lo que estamos viviendo hoy día como organización, por la posibilidad que tuvimos de constituirnos como grupo, la Voz, dentro de la Facultad de Derecho y la Universidad —reitera Zenteno.

Cristián Pizarro, también estudiante de Derecho de la Central e integrante de La Voz, agrega: "Surgió la posibilidad de creer que se podía hacer algo. Fue una esperanza... Lo que pasa es que había dos aristas en el tema. Una más o menos política, de que se podían lograr cosas organizándose, y otra, en una sociedad individualista, mercantilizada, se podían lograr cosas siendo un conjunto de personas. Los secundarios nos mostraron un camino, nos enseñaron cómo organizarse y cómo llegar, sin politizarse, a un fin determinado".

—¿Y antes del movimiento secundario ustedes no lo visualizaban así? ¿Por qué? ¿Qué pasaba con los estudiantes de universidades privadas?

—Ahí entra el rol de la universidad privada en el país: ser una fábrica de profesionales que no tienen un pensamiento crítico, que no piensan más allá de lo que vienen a hacer —responde Cristián Pizarro.

"Y en un país donde las elites tienen el control ideológico, tienes que aprender el modelo neoliberal en el caso de la economía, o lo positivo de la ley en el caso del Derecho, para que uno siga reproduciendo el modelo", sostiene Pizarro. Interpreta que "la maquinaria se mueve así para que la gente no piense más allá de lo que quieren". Agrega que los estudiantes "son personas que llegan a la universidad, estudian y se van para la casa. O sea, cumplen una función determinada en los cinco años que se demora su carrera, pero no se involucran más allá".

Perfil diferente

Sin embargo, Cristián Pizarro advierte una diferencia que se ha producido en los últimos dos años. "Hoy día vemos que las nuevas generaciones que están entrando a las universidades privadas ya no son la gente de clase alta que no quedaba en las tradicionales, los que tenían

plata y no les daba el puntaje. Eso ya no es tan así. Están entrando más estudiantes de diferentes sectores, sobre todo en universidades como la Central. Sin duda, se amplió la cobertura. Pero ahora son personas que tienen una conciencia social, saben de dónde vienen, tienen problemas de verdad, saben lo que es tener carencias y quieren lograr cosas diferentes en razón de sus estudios."

Marcelo Jerez señala que el crédito con aval del Estado contribuye a cambiar el perfil del estudiante de las universidades privadas: "Dio la posibilidad de entrar a gente que no podía estudiar en una universidad privada por los costos que tiene. Hay un cambio de perfil. La diferencia que hay entre una persona de quinto a una de primero o segundo, es de pensamiento y de corte económico. El que va en quinto año tiene una mirada diferente de la vida y del enfoque económico y social que el de segundo".

"Nosotros creemos que la gente lucha por sus reivindicaciones cuando le faltan las cosas. Y esta gente que entra, que su familia vive con un ingreso per cápita de 30 mil pesos y se les abre esta posibilidad de estudiar, obviamente viene con una problemática social más fuerte, con necesidades más profundas. Entonces, se va a marcar la diferencia", apunta Pablo Zenteno.

"El descontento que nosotros tenemos como estudiantes universitarios es primero que nada por la educación que recibimos. Segundo, con el modelo económico que produce la educación, y tercero, con la apatía de los mismos jóvenes que reproducimos ese modelo", afirma tajante Cristián Pizarro.

Pablo Zenteno retoma la palabra: "A partir del movimiento de los secundarios se abrieron muchas puertas. El hecho de que fuéramos a paro nos permitió conocer a alumnos que efectivamente tienen una opinión crítica del modelo educacional, de las universidades privadas y en general de la sociedad en que estamos viviendo, pero que no se mostraban. Ellos tuvieron la oportunidad de manifestarlo a través de un apoyo los secundarios. Y eso nos permitió a nosotros, que éramos faroles solitarios en medio de la apatía que existe en la generalidad de los alumnos de las privadas, decirles que teníamos hace mucho tiempo las ganas de formar un movimiento y nos pudimos constituir como tal".

Diego Ruiz, otro estudiante de Derecho de la Central, opina: "El mayor problema que hay en la universidad privada es la idea de universidad y la función social de un profesional. Eso parte cuando uno entra. Veo en la Central que la mayoría entra a estudiar para ser abogado y

ganar plata. Y la universidad cumple el papel de darme esa instrucción, pero no hay nada más. Para nosotros, la función de la universidad es crear una mentalidad crítica y abierta a la sociedad. No cerrarme en lo que son las leyes y tratar de ser un buen abogado, ganar plata y quedarme feliz. Creo que la universidad debe ser mucho más que eso. Pero las privadas en general sólo cumplen el servicio de dar la instrucción y listo. Nosotros creemos que tiene que dar más: instancias de crítica, de discusión, de diálogo, para ver más allá de lo que es nuestra carrera. Pero en las privadas hoy no se dan".

"Por eso creo que fue un momento histórico el de los secundarios, porque dieron dos partidas: primero, demostrar a la televisión y a *El Mercurio* que muchas veces dijeron que a los jóvenes les importaba más el carrete y la droga, que eso no era así. Que ellos pensaban, que se podían organizar. Y también pudieron ver que, en el caso de los estudiantes de las universidades privadas, algunos de los que tenían prohibida la organización crearon federaciones", señala Diego Ruiz.

Pablo Zenteno observa con perspectiva el transcurrir de los acontecimientos. Percibe que los secundarios "quizá alcanzaron pocos logros en lo inmediato. Pero la pauta que ellos dieron para que exista ese ímpetu de organización, de plantearse las reivindicaciones, fue muy importante". De alguna manera, dice, "develaron el problema que existe en este país con la educación en general y con la educación superior. Creo que ese impulso es notable. Es importante, porque si bien a nivel macro se formó el Consejo Asesor Presidencial y se plantearon proyectos de ley para reformar la Ley Orgánica Constitucional de Enseñanza, en lo micro, en lo práctico, dio la posibilidad para que se organizaran los estudiantes de las universidades privadas".

Marcelo Jerez agrega: "La universidad no te da las armas para tener una idea crítica como estudiante. Pero en el momento del paro había una idea con la cual mucha gente estaba de acuerdo, y se formó un movimiento fuerte. Antes se creía que no se podía hacer nada porque se pensaba que no había gente dispuesta. Ahora hay otra realidad: se puede hacer, pero si uno lo ve más a fondo, falta el porqué hay que hacerlo. Si se arma un porqué fuerte, los alumnos en la universidad pueden hacer lo que quieren. Y ellos ahora lo empiezan a tener claro. Saben que se puede".

"Puntas de lanza"

Con todo, Pablo Zenteno ve "muy difícil que la transformación social se genere a partir de que entren más cabros con más problemas

sociales. Ya vienen con endeudamiento y el que va a estudiar y tiene que pagar, o la mamá o el papá le tienen que pagar después, va a querer hacer su carrera lo más pronto posible. De hecho, a nosotros los mismos compañeros nos dicen: 'No huevón, ándate a estudiar. A pesar de que igual vamos con los ramos al día y tratamos de ser dirigentes que a la vez cumplimos con el estudio en forma responsable".

"Estái en una privada, no vas a lograr nada, nos dicen también", añade Diego Ruiz. Agrega que entre otras cosas el ser "clientes" los lleva a un "problema interno, porque los propios estudiantes se cuestionan si seguir luchando por las cosas que les parecen justas en contraposición con el gasto que están haciendo los papás. Y uno se pregunta si darle valor al trabajo y al esfuerzo que están haciendo mis padres para pagarme esto o sigo la causa".

"El problema de pagar hace que haya muy poca gente que quiera armar movimientos sociales. Ése es uno de los grandes puntos", reconoce Marcelo Jerez. "Uno está abocado a estudiar, estudiar y estudiar, porque tengo que salir en cinco años, porque si no el crédito se alarga, tengo un hermano menor que viene después... y ésa es la realidad de la mayoría de la gente. Entonces, esto mismo de que sea pagada y sean tan altos los precios provoca que haya pocos movimientos universitarios. Porque los que están en la universidad tienen que tratar de ser los mejores y tienen la problemática de hacer dos cosas al mismo tiempo, y van alargando su año y no llegan al perfil alto de estudiante".

—¿Hasta dónde ese efecto que provocó el despertar del estudiantado de las universidades privadas, que lo califican ustedes de 'momento histórico', puede diluirse por este otro contraefecto que provoca el ser cliente, el pagar por la universidad y todas las implicancias que tiene?

—Creemos que, a pesar de todos los motivos que le hemos dado, el tema económico, las necesidades, ese impulso que dio origen a esta movilización de los estudiantes y esta creencia generalizada de que uno puede hacer algo, independientemente que esté en una universidad privada, es muy importante, pero no suficiente para mantener viva la organización —dice Pablo Zenteno—. Pero creemos que tiene que haber puntas de lanza que canalicen esas ganas de exigir, proponer y participar —señala.

Los integrantes del colectivo La Voz pretenden que su movimiento tenga proyección en el tiempo y creen que lo podrían lograr "si somos lo suficientemente inteligentes para canalizar las inquietudes que existen", pero están conscientes de que los elementos que atentan contra la movilización social son fuertes.

Cristian Pizarro recuerda que la Confesup "se cayó en un momento por la diferencia de realidades que tenían las universidades que es el gran problema que tienen los estudiantes de las privadas, porque yo como Universidad Central no me puedo unir con los de Los Andes o con los del Desarrollo, porque es difícil armar una propuesta única". Ve más cosas en común con los de "la República, la Silva Henríquez, la Academia de Humanismo Cristiano, la Andrés Bello, en cierto modo la Diego Portales y el Arcis".

"El tema de la confluencia de intereses es importante. No existe identificación única de cuáles son las problemáticas en las universidades privadas. Nosotros abogamos por calidad en la Central o en La República. Pero, por ejemplo, a los compadres de la Adolfo Ibáñez o de la Universidad de Los Andes no les interesa. Ellos tienen condiciones que nosotros no tenemos", concluye Pablo Zenteno.

Federación en la UNAB

Tras el impacto del movimiento de los pingüinos, finalmente los estudiantes de la UNAB del campus República salieron adelante con su federación. La principal conductora de esta iniciativa, Marcela Espinoza*, tiene 27 años, estudia Derecho y fue elegida presidenta unos meses después. Se define como socialista, pero dice que en su universidad la política no entra. Reconoce, como otros jóvenes, que la participación nunca ha sido masiva, que el respaldo oscila entre el 20 y el 30 por ciento de los estudiantes, y que "las personas que están luchando son siempre el cinco por ciento". Sólo fue masiva la participación, dice, "cuando nos movilizamos con los pingüinos, porque a la gente le tocaste la fibra de la educación, de que esta universidad es el producto de la mala educación".

Cuenta que en esa oportunidad ella se paró ante los alumnos y habló sobre lo que era una federación "y por qué teníamos que tener una y 'basta de miedo', les dije, porque en esta universidad siempre se ha amenazado a las personas que han tratado de empezar movimientos estudiantiles". Eso era "antiguamente —explica— pero ahora ya no se puede, porque estamos en democracia y porque la Concertación, a pesar de un montón de errores, está por la libertad de expresión, y eso es explícito; ni el Ministerio de Educación ni ninguna instancia del gobierno van a permitir que nos sigan restringiendo".

Marcela Espinoza percibe además que dentro del proceso de acreditación se complican las cosas para las universidades que limitan las

posibilidades de organizarse a los estudiantes. Pero señala que durante años la Dirección de Asuntos Estudiantiles, DAE, como en otras entidades privadas, ha desempeñado un rol represivo. En el caso de la Andrés Bello, sus principales críticas apuntan a José Luis León, el director. "Él es el personaje oscuro, el que le hace el trabajo sucio a la Universidad. El sistema nos obligaba a pasar por la DAE para que te timbraran cualquier iniciativa y recién ahí podías pegar un cartel."

Tras unos instantes, la presidenta de los estudiantes de la UNAB agrega: "Porque tú vas por ejemplo a la Chile o vas a la Usach y allá las cosas ya están armadas, nosotros lo que hemos hecho acá es armar todo de la nada y en cuatro años es harto lo que hemos avanzado, porque también tienes que pasar tus ramos".

Al terminar 2007, Marcela Espinoza debía egresar de la Universidad. Pero la mochila que lleva es pesada, aunque esto no ha sido un freno para sus pasos como dirigenta. Confiesa que "está endeudada hasta el tuétano". Ella partió estudiando en la Católica de Valparaíso y después se vino a Santiago. Se endeudó los dos primeros años con el Banco del Estado. Después pidió un crédito Corfo y más adelante, gracias a sus notas, obtuvo uno directo en la UNAB, "que era espantoso, con un 13 por ciento de interés anual, un 1,5 por ciento mensual. Y de un día para otro, sin aviso previo, el año pasado decidieron cerrarlo".

Cuando salió el crédito con aval del Estado, recuerda, "muchas personas no tenían cómo liquidar la deuda con la Universidad y ésta exigía hacerlo a través de un banco". Agrega: "Como uno de los dueños de la Universidad pertenece a la Sociedad de Inversiones Corpbanca, ellos tenían su cuento con Corpbanca; si tú calificabas, tenías que ir a hablar con ese banco y liquidar tu deuda a través de ellos, sin más opciones; no te obligan, pero el problema es que tienes que pagar una cuenta y yo había pensado hacerlo en el Banco del Estado, pero ya mi mamá llegó a un tope en él y no puede pedir más cosas".

En total, en 2006, cuenta Marcela Espinoza, tenía que pagar al año 2.360.000 mil pesos. "Es cara esta Universidad, y ahora, imagínate el crédito con aval del Estado, que me lo dieron, y el de Corpbanca que tuve que pedir para cubrir, para pagarle a la universidad lo que le debía por los dos años que me dieron. Estoy hasta el tuétano. ¡No tengo un peso!"

Pero no se arrepiente de la opción que tomó al dejar su trabajo para dedicarse a dirigir la naciente federación. "Estoy luchando porque yo sé que hay muchas personas que tienen problemas económicos. Eliseo

Levicán es un compañero que es brillante, sus papás quedaron sin trabajo porque son profesores, y lo bloquearon académicamente porque no podía pagar, siendo que él les da un plus a la universidad, le sube el pelo a esta escuela. Acá ocurren cosas irracionales y ésas son las que tenemos que cambiar".

"Baile de los que sobran"

Giorgio Boccardo, el presidente de la FECH 2007, integra el Consejo Asesor Presidencial para la Educación Superior y en 2006, cuando era secretario de Comunicaciones de la Federación, siguió de cerca el movimiento pingüino. "Yo no me explico la dimensión del conflicto a partir solamente de las demandas de lo educacional, de la crisis educacional. Creo que el movimiento encontró a un Chile en el que había condiciones para que esa demanda se expresara políticamente", señala.

Sostiene que "la tesis que quedó botada con eso es que el consumo es un mecanismo de integración social. No es tal. Chile económicamente está bien, la posibilidad de acceso a consumo existe, los cabros van a los mall y a pesar de eso hay un descontento social importante que se expresó en esa oportunidad. Me da la sensación de que a pesar de los triunfos del modelo, la clase del medio, la que quedó entremedio pero que se asume como clase media, es la de los endeudados, son los que tienen acceso a todos los bienes básicos, pero lo hacen a través del crédito y eso está reventando. Ese agobio creo que se expresa familiarmente y se expresó en los secundarios".

Reconoce Boccardo que aunque hubieran existido esas condiciones "si los cabros no hubieran hecho todo lo que hicieron, tampoco habría pasado nada. Es decir, hay un poco de las dos cosas; por eso, creo que la capacidad que tuvieron los secundarios igual sigue siendo, por lo menos, sorprendente".

Los estudiantes de las universidades privadas, de los centros de formación técnica, llegan a la conclusión de que había que derogar la LOCE, según Boccardo, "no por la demanda izquierdista de que fue generada en dictadura; ellos lo hacen por una cuestión mucho más básica, porque cuando se quieren organizar, les ponen la LOCE encima y les dicen: 'no compadre, ustedes no se pueden organizar', y los cabros dicen: 'chuta, pero yo tengo problemas'. Sus problemas, por ejemplo, son que al no pagar la universidad el cabro está dando el examen, vienen los guardias

y lo sacan de clases. Ellos se quieren organizar por ese tipo de cosas, no porque hay que cambiar el mundo".

"Se empiezan a organizar por ese tipo de necesidades, no por la tradición de la federación que tiene cien años, que está en la vanguardia, que ha influido en los procesos del país", señala. Y al percatarse de que con la LOCE no pueden hacerlo, explica, "se organizan como Asociación de Consumidores para intentar hacer algún tipo de acción. Ésas son sus integraciones, y eso no responde a la lógica de derecha o izquierda, sino a la del tipo que se organiza en la universidad porque tiene problemas y descubrió que organizándose los puede solucionar".

Para Boccardo, "lo que se está armando en Chile es un segundo baile de los que sobran, pero con título universitario. La mitad de los estudiantes del sistema universitario va a quedar pateando piedras literalmente, porque el título no les va a servir de nada, y ahí hay un cuestionamiento a la calidad importante".

Considera el dirigente que las universidades deberían informar sobre los resultados laborales de los estudiantes que pasan por ellas. "Al cabro que recibe un título de abogado después de estudiar en una universidad de las más 'charcha', le mintieron; no iba a ser abogado y nadie se lo dijo. Yo, si fuera gobierno, diría: yo necesito mano de obra calificada, técnica, profesional, e invierto en eso. Pero otra cosa distinta es que efectivamente se abran universidades donde se mete a cantidades de personas y donde nadie les dice que el país no los necesita, y simplemente pagaron un cartón."

En la mira de los bancos

—¿Ve posibilidad de cambiar el estado de cosas actual, de limitar el lucro en las universidades privadas y aumentar la regulación? —le pregunté a Boccardo a fines de 2006, poco después de su elección como presidente de la FECH, antes de que la Presidenta nominara al Consejo Asesor para la Educación Superior.

—Para que pasara todo eso… primero, la correlación interna de fuerzas de la Concertación debería invertirse, cosa que yo no veo en este momento y, después, la Concertación debería lograr ponerle la pata encima, muy fuerte, a la derecha. Además, la Concertación debería ser capaz de poner la pata encima a un sector del empresariado muy vinculado con las universidades privadas. Si eso pasara en este país, estaríamos *ad portas* de un proceso bastante más interesante. Pero yo no creo que pase.

En esa oportunidad conversamos también sobre la presencia de los bancos en el panorama universitario. "Yo creo que hay muchas universidades en las que la dependencia con los bancos significa que pasar por ellas es un empeoramiento de las condiciones de vida de esa persona, lo cual ya me parece un absurdo para alguien que entra a la universidad", señala Giorgio Boccardo. Agrega que "a partir de eso los bancos obtienen una mayor ganancia, porque ya en el crédito que pediste, en lo que te endeudaste, en lo que te demoraste en pagar, en tu morosidad, en que para poderte titular tienes que repactar, porque si no, no te titulas, sales de la universidad como con tres tipos de deuda. Entonces seguramente no vas a poder pagar la universidad o te vas a tener que endeudar… El mecanismo es perfecto, desde el punto de vista de los bancos funciona como relojito", sostiene.

Y vaticina una situación aun más compleja para los estudiantes: "Creo que en un corto plazo puede pasar que los bancos ya no ganen por el préstamo que hicieron, sino que, como Falabella, ganen por todos los intereses que se acumulan en torno a tu deuda. Por ejemplo, para la gente que es morosa, la que no paga el arancel por distintas situaciones, los intereses son altísimos, llegan a convertirse en un 50 por ciento de la deuda".

Pero los créditos para los estudios son una faceta del negocio bancario. "Además, la universidad se transforma en un mercado atractivo porque hay personas que son relativamente blandas a la hora de acceder a cierto consumo, porque te ofrecen sin costo la tarjeta, no te cobran por el uso de la línea de crédito en un principio, pero te generan una demanda o ciertas necesidades de consumo que después, creo yo, son súper complicadas de eliminar. Si tú ya en cuarto año te acostumbraste a pagar con cheque y tarjeta, difícilmente cuando salgas a trabajar vas a funcionar distinto", señala Boccardo.

Cuenta el presidente de la FECH que le tocó experimentar en carne propia la discriminación que hacen los bancos para elegir su clientela universitaria. "Yo estudiaba Ingeniería Civil Industrial en la Católica de Valparaíso y funcionaba con tarjeta Falabella, y cuando me cambié a Sociología en la Chile me la cerraron, porque no era una carrera atractiva. Me laceraron y tuve una tremenda pelea, me agarré con el gerente de la sucursal, le dije que esa cuestión era impresentable, pero me la cerraron. Yo lo veo en facultades como Economía: pagan a los centros de estudiantes millones y millones de pesos por poner un stand ahí y vender sus líneas de crédito."

"Son mercados muy atractivos, porque es gente, sobre todo en estas universidades, con expectativas de salarios altas y con capacidad de consumo elevadísimo. La Chile, la Católica tienen en general expectativas buenas en el mercado laboral, eso es una realidad; entonces, el atractivo que tiene captar a jóvenes que después se van a transformar en potenciales consumidores buenos es una excelente inversión", indica Boccardo.

Semillas en movimiento

—Y entre la apatía y las deudas ¿se puede hablar de movimiento estudiantil universitario hoy día?

—Sí, con todas las precariedades que uno internamente conoce y sabiendo cómo funciona. Creo que el movimiento estudiantil que ha existido desde el 2004 es bastante fuerte a pesar de eso. Ha tenido capacidad de movilización importante, pero creo que actualmente está en un periodo de transición.

El movimiento estudiantil, según Giorgio Boccardo, "decae, pero a la vez se reconstituye, a partir de lo siguiente: por un lado está el proceso de desmantelamiento de la universidad pública y, por otro lado, emerge el nuevo sistema universitario privado. Y socialmente eso responde al desarticulamiento de las clases medias tradicionales en Chile, versus la aparición de los del medio emergentes. Lo que veo es que desde el 90 hasta el 2000, las demandas estudiantiles provenían de la universidad pública por financiamiento y participación; tenían que ver con los embates del neoliberalismo en Chile y cómo el movimiento estudiantil resistía desde una universidad que fue gratuita a una universidad que cobra un arancel gigante".

Boccardo observa que "se empieza a articular un movimiento, muy incipiente, que creo que va a emerger del mundo privado, y de un 'reoxigenamiento' de las universidades tradicionales, porque ingresan estudiantes que empiezan a movilizarse por problemas propios".

Coincide con lo que plantean los jóvenes de la Universidad Central al definir a estos nuevos actores: "Son estudiantes que empiezan a expresar ciertas contradicciones, que son distintas, que son problemas de estos sectores medios emergentes que efectivamente se compraron esto de la movilidad universitaria y que a fin de cuentas no es tal. Se compraron el cuento de que con la tarjeta de crédito el año 94 empezaron a acceder a Falabella y podían comprar en hartas cuotas, y después de eso se vieron en Dicom. Se creyeron varios cuentos que al final nunca

se cumplieron, y son estudiantes que expresan problemáticas concretas. Estamos hablando de un sistema universitario que acumulará un millón de estudiantes, con problemas, que enfrentan los efectos del modelo neoliberal chileno. Son muchos y están ahí".

Esos jóvenes "tienen espacios naturales a partir de los cuales se pueden organizar y esos espacios no están dados en el resto del modelo productivo nacional o sea no se puede dar —o es muy difícil que se dé— en el mundo del trabajo. Y se puede empezar a expresar en el sistema universitario", argumenta Boccardo, quien el 20 de noviembre terminaba su mandato en la FECH, pero seguiría ligado la universidad y a la política. En 2008 completará su carrera de sociólogo en la Universidad de Chile.

Su sucesor en la presidencia de la Federación es Jaime Zamorano, estudiante de Ingeniería Forestal, perteneciente a U Social, otro de los grupos que integró la lista Izquierda en Movimiento, junto a la Izquierda Amplia, que ha gobernado la FECH en los últimos años. En la vicepresidencia quedó la presidenta del centro de alumnos de Periodismo, Úrsula Schüller, también de esa coalición.

Durante los mismos días de la elección de la Universidad de Chile —8 y 9 de noviembre—, en la Universidad Católica se impuso en la FEUC la lista gremialista, encabezada por el estudiante de Derecho Felipe Bettancourt, que ganó por más de un 60 por ciento de los votos a sus rivales de la Opción Independiente.

Precios récords en Medicina

La extraña vida de las universidades en Chile y sus diferentes realidades sigue, entretanto, su curso. Las imágenes de un panorama complicado y lleno de matices y contradicciones fluyen como en un caleidoscopio que adquiere diferentes formas, dependiendo del giro que se le dé o del ángulo desde donde se observe.

Mientras subía el termómetro en noviembre con los anticipos del verano, llegó ya, una vez más, el suplemento dedicado a la PSU y la publicidad con sus mensajes que quieren captar la atención de los clientes—estudiantes y de sus familias que tendrán que elegir —si pueden, porque la libertad depende de los puntajes que logren en la Prueba y de los recursos que tengan— en el variopinto mercado que ofrecen las universidades en Chile.

El Consejo Superior de Educación, CSE, como ya es costumbre, publicó sus *Índices 2008*. Las estadísticas del Consejo confirmaron los

elevados precios de las carreras que imparten las universidades privadas. La más cara de todas: Medicina en Concepción de la Universidad San Sebastián, que costó a los alumnos 5.234.000 pesos entre matrícula y colegiatura anual[7]. Y la carrera no está aún acreditada. El segundo lugar lo ocupó la Universidad del Desarrollo, con 4.890.000 pesos entre matrícula y colegiatura anual. Cien mil pesos menos salía Medicina en la Universidad Mayor, donde bordeó los 4.800.000 pesos. En cuarto lugar remató la Universidad de Los Andes con 4.509.000 pesos.

Esas cifras contrastan con los 3.600.000 pesos que costó la carrera a los estudiantes de la Universidad de Concepción y con los 3.190.000 pesos de la Universidad de Chile, en el mismo año. Al parecer, la relación precio-calidad no funciona en este extraño mercado. Quienes no tienen el puntaje exigido por la PSU para entrar a las tradicionales y pueden pagar los elevados aranceles de las privadas, simplemente siguen ese camino. Y muchos padres se endeudan para costear ese gasto.

Al entregar la publicación de *Índices*, el director ejecutivo del CSE, José Miguel Salazar, anunció oficialmente que en los dos últimos años ha disminuido el ritmo de crecimiento de las matrículas en el sistema de educación superior. Algo que se veía venir, puesto que en las recientes temporadas no se estaban llenando todas las vacantes para algunas carreras. "Estamos frente a un cambio de tendencia en el desarrollo y consolidación del sistema que podría ser importante", indicó Salazar en conferencia de prensa el 7 de noviembre. En números, eso se traduce en tasas de cinco por ciento de aumento de la matrícula total e igual proporción se advierte en quienes ingresan a primer año.

Basándose en esos antecedentes, José Miguel Salazar anticipó por primera vez que los datos ponen en duda las expectativas oficiales de llegar al millón de estudiantes en 2012.

Salazar no ahondó en las razones que explicarían la disminución del ritmo de aumento, que calificó de "modesto", pero entre las causas que se comentan están la reducción del ritmo de crecimiento demográfico y las mayores exigencias en términos de calidad con la vigencia de la acreditación. Anotó sí Salazar que detrás de ese promedio hay situaciones diferentes. El menor crecimiento es más pronunciado entre las instituciones más pequeñas y se concentra en las carreras técnicas, mientras que son las universitarias las que siguieron aumentando.

El experto en opinión pública y miembro del directorio del Banco Santander, Roberto Méndez, festejaba en febrero de 2007 en la revista *El Sábado*

de *El Mercurio* una "gran noticia". De acuerdo a los datos del Registro Civil, señalaba, en 2006 se detuvo la tendencia a la disminución de nacimientos en Chile. Hasta ahí todo parecía lógico y natural. Pero más adelante, al referirse a las tasas de disminución de la natalidad de los últimos 17 años advertía que "ahora ya son inevitables algunas consecuencias bastante duras: una de ellas es una previsible crisis del sistema de educación superior que, a partir de este año y hasta el 2021, verá disminuir sistemáticamente el número de postulantes (ese año postularán los que nacieron el año pasado). Otra, es una menor incorporación de jóvenes a la fuerza laboral".

Los datos entregados por *Índices 2008* confirman las inquietudes del directivo del Banco Santander, uno de los que ha aumentado sus apuestas en este tablero.

José Miguel Salazar anotó, asimismo, que se manifiesta una reducción del número de establecimientos de educación superior que después de haber llegado a ser 302 en 1992, considerando universidades, institutos profesionales y CFT, disminuyó a 192 en 2007. Pero esa disminución no afecta hasta ahora a las universidades, cuyo número se ha mantenido, aunque el aumento de las nuevas sedes de universidades en 2005 —de tres por ciento— y 2006 —de seis por ciento— también fue moderado, si se compara con la explosión vivida en años anteriores.

El CSE ha ido incrementando año a año la información estadística que entrega. Sin embargo, la mayor parte tiene como fuente a las propias universidades y no todo lo que aparece en *Índices* pasa por el filtro de la veracidad. Así sucede con los antecedentes que se entregan en esta oportunidad sobre pertenencia de los inmuebles de las universidades.

Si se revisa lo publicado en las fichas por universidad en el sitio web del Consejo, las de la Universidad del Desarrollo y de la Andrés Bello indican que todos los inmuebles son de las respectivas universidades. Y eso no es cierto. La investigación que he realizado en los dos últimos años revela un asunto diferente: casi todos los inmuebles pertenecen a sociedades inmobiliarias vinculadas a los dueños de esas casas de estudios o —en muchos casos— están en poder de bancos con los que los socios de las inmobiliarias han efectuado operaciones de leasing[10].

¿Hundimiento de La República?

Las exigencias de calidad se traducen en otra dimensión: los establecimientos que han tenido experiencias negativas en la acreditación han visto agudizarse sus problemas económicos y se les hace difícil captar y

mantener a los alumnos. Al no obtener ese certificado, los estudiantes no pueden postular al crédito con aval del Estado. Pero, además, las dudas sobre la enseñanza que imparten generan baja en el interés de los posibles postulantes, aunque pudieran pagar. Algunos que ya están dentro hasta se trasladan para continuar los estudios en otro establecimiento.

Es en parte lo que ocurrió con la Universidad La República, cuya crisis es profunda. La angustiosa situación vivida por la Universidad de los masones, que llevó al alejamiento de la Orden al anterior gran maestro de la gran Logia de Chile y ex rector Jorge Carvajal, se arrastraba ya por dos años.

Entre las razones que se dan para la virtual quiebra que hasta noviembre de 2007 afectaba a la institución, está una errada política de expansión. Se comenta que las decisiones de llegar a diferentes puntos del país provenían más de deseos de las logias locales por tener una sede o abrir una carrera que a requerimientos académicos o incluso "de mercado". Un pagaré por cinco mil millones de pesos entregado al Banco de Chile terminó siendo la gota que rebalsó el vaso cuando llegó la fecha del vencimiento y no había cómo pagar. Los estudiantes lograron que el rector fuera removido. La renuncia la haría efectiva en enero de 2008. Sin embargo, los hechos se precipitaron y, en una decisión sin precedentes, la Gran Logia de Chile de la que hasta un año antes Carvajal había sido el jefe máximo, lo "separó" de la Orden, lo que equivale a una expulsión.

Su sucesor, Floreal Toledo Vilarín, prorrector en la administración de Carvajal, no alcanzó a durar tres días. Lo sucedió en forma interina el director de la Escuela de Derecho, Luis Troncoso Valenzuela.

Tampoco era claro si finalmente la Universidad tendría el sustento de los masones que le permitiría sobrevivir. Más posible parecía su adquisición por algún grupo interesado en comprar una universidad autónoma y evitarse el trámite del licenciamiento.

El nuevo gran maestro, Juan José Oyarzún, se apresuró a declarar en medio de la crisis, tras pedir el retiro a Carvajal, que la Universidad no era de la masonería. No obstante, en documentos, estatutos y hasta en su publicidad, La República proclamaba ser "una obra de acción masónica". Incluso el propio Oyarzún figura entre los socios de la Inmobiliaria La República S.A., dueña de los recintos de la Universidad. Esa empresa la presidía el ex rector Jorge Carvajal y su primer vicepresidente era el gran maestro Oyarzún, de acuerdo a los registros de la Superintendencia de Valores y Seguros de diciembre de 2006.

Una universidad "externalizada"

El caso de la Universidad Tecnológica Metropolitana, UTEM, ilustra los extremos a los que puede llevar la excesiva "autonomía" y la carencia de herramientas reguladoras por parte del Estado. Y, de paso, que el afán de lucrar no es exclusividad de las entidades privadas. La denuncia de un grupo de estudiantes ante el Servicio Nacional del Consumidor, Sernac, por la falta de campo laboral para las carreras de criminalística y perito forense es la hebra visible que permite empezar a desenrollar la madeja de una delicada situación que desde octubre ha tenido de cabeza al Ministerio de Educación y a la Contraloría General de la República.

La cobertura de medios de comunicación, especialmente de televisión, que tuvo la denuncia de los estudiantes de estas "carreras truchas" contribuyó a que en esta oportunidad esa hebra saliera a luz, aunque la anómala situación de la UTEM no es nueva.

Esta universidad, la más joven de las estatales derivadas, se constituyó como tal en agosto de 1993, a partir del Instituto Profesional de Santiago, IPS. Éste había nacido en marzo de 1981 como consecuencia del "corte" de algunas carreras de la Universidad de Chile a las que el gobierno militar dejó al margen de la calificación de "universitarias". Entre ella, estuvieron Trabajo Social, Diseño y Bibliotecología. Con posterioridad la UTEM creó algunas ingenierías y otras carreras, y en el último tiempo apostó por la proliferación de programas con "ingreso especial".

La fundación de la UTEM se oficializó en solemne ceremonia en el Salón Montt Varas de La Moneda con la participación del Presidente Aylwin y el entonces ministro de Educación Jorge Arrate. Nada hacía imaginar lo que vendría.

Amparado en la autonomía y con una prodigiosa "creatividad empresarial", desde 2001 el rector Miguel Ángel Avendaño Berríos empezó a desvirtuar el sentido mismo de una universidad pública. Formó una serie de sociedades anónimas que son realmente las que imparten la educación o las que hacen el negocio con los estudiantes que —movidos por la publicidad— han llegado a inscribirse soñando con una carrera prometedora en una universidad de verdad. Pero ni las carreras resultaron ser lo que pensaron, ni la universidad lo que les habían pintado.

Miguel Ángel Avendaño y su equipo ha "tercerizado" gran parte de la educación que ofrece la UTEM. Esto no lo sabían los estudiantes hasta que, ya estando dentro, empezaban a detectar que todo

pertenecía a Edutem S.A., Aula Limitada, Celta S.A. y otras empresas con siglas similares, que son las verdaderas "dueñas" del negocio.

A través de convenios celebrados entre la UTEM y Celta S.A. el 21 de julio de 2003, el 9 de enero de 2004 y el 17 de mayo de 2005, las carreras de técnico de nivel superior en Criminalística y la licenciatura en Ciencias Criminalísticas se imparten "en colaboración".

La UTEM y Edutem S.A. —constituida el 28 de octubre de 2003— suscribieron un contrato mediante el cual se comprometieron a compartir carreras "de oferta especial y todas aquellas no consideradas en la oferta académica regular de la universidad". Edutem S.A. las administra, percibe los aranceles, realiza los gastos pertinentes y rinde trimestralmente los ingresos y gastos, y sólo transfiere los fondos correspondientes a la Universidad, la que sólo recibe finalmente un porcentaje del negocio.

El 25 de febrero de 2004, la UTEM celebró a su vez un convenio con Aula Limitada para impartir la carrera regular de Contador Público y Auditor, el programa regular de "formación de profesores de educación general básica conducente al título de profesor en educación general básica y el grado de licenciado académico en educación"; además, un postítulo denominado "Los trastornos del habla, la voz y el lenguaje", según convenio del 5 de octubre de 2004.

Otro convenio con Aula Limitada lo firmó en abril de 2005 para impartir el "plan especial de estudios de Ingeniería Comercial, conducente al título de Ingeniero Comercial y al grado académico de Licenciado en Ciencias en Administración de Empresas"; el plan especial de estudios de "Ingeniería en Ejecución en Comercio Internacional", y uno de "complementación de estudios conducentes a la obtención del título profesional de Ingeniero en Comercio Internacional" y al grado académico del mismo nombre.

Privatización de funciones

Esos convenios significan que se transfieren o privatizan las funciones y tareas propias de la Universidad, como explica un abogado que estudió a fondo el asunto. El servicio educacional lo presta un tercero, no la UTEM, aunque éste se debe ajustar en diversos aspectos a la normativa universitaria. Pero son las sociedades privadas las que promocionan los planes de estudio, proveen la infraestructura, realizan los procesos de postulación, selección y matrícula de los alumnos, contratan a los profesores y pagan los honorarios al cuerpo docente. Incluso están facultadas

para suscribir en nombre de la Universidad el "contrato de prestación de servicios educacionales" con el alumno. En este contexto, la UTEM apenas conserva un rol de cierta supervigilancia académica y administrativa y la tarea de entregar los títulos finales. Y, desde luego, aporta la marca de universidad pública, por lo que recibe una comisión.

El diario *La Nación* del 19 de octubre de 2007 dice que "el rector Miguel Avendaño asegura que estas empresas son legales y que existen no sólo en esta universidad sino en muchos otros organismos". Según la versión del rector, "Celta se dedica a temas de cobranza, proveer recursos para el pago de profesores y comprar infraestructura". Sin embargo, el diario cita el contrato celebrado en 2004 entre Celta —cuyo gerente general es Álex Zuanic— y Avendaño, a través del cual la UTEM se compromete a dar, con la colaboración de Celta, en la Región Metropolitana, "a partir de 2004, las carreras de técnico de nivel superior de Crimininalística y sus especialidades". En el mismo contrato se señala que a Celta le corresponde "contratar profesores, pagar honorarios, promocionar las carreras, proveer infraestructura, realizar procesos de postulación, selección y matrícula".

La diputada Carolina Tohá, integrante de la Comisión de Educación de la Cámara, manifiesta en *La Nación*: "Ésta es una situación extraña. Es una universidad pública que está externalizando su giro principal —entregar educación— a instituciones privadas. Es una situación que, de acuerdo al sentido común, no corresponde, tal como lo piensa la Contraloría".

En la sesión del 15 octubre de la Comisión de Educación de la Cámara de Diputados, el rector Miguel Ángel Avendaño trató de bajar la presión sobre las críticas y señaló que las anomalías descritas en los informes de Contraloría de 2004 y 2005, en los que se enjuicia lo ocurrido en la UTEM, se habían solucionado.

La versión del contralor

Sólo unos minutos antes, en la misma sesión, el contralor general de la República, Ramiro Mendoza, dio otra versión ante la Comisión al manifestar a los diputados una serie de críticas a la gestión y administración de la UTEM, que podrían llegar incluso a configurar situaciones delictuales.

Mendoza recordó el Informe Nº 5 de la Contraloría de abril de 2004 referido a la fiscalización a la sociedad "Transferencia tecnológica UTEM S.A." y al Informe Nº 56 de 2005 en el que el organismo revisó

los sistemas de información y transferencias de fondos desde el Ministerio de Educación a la UTEM, y señaló que la Universidad Tecnológica Metropolitana ha sido "contumaz en su comportamiento".

Las irregularidades establecidas en esos documentos son numerosas e incluyen mal uso de recursos del Mecesup. Pero, reiteró Mendoza, la UTEM no ha hecho nada por superar esta situación, pese a las reiteradas observaciones de esa entidad. Una de las anomalías más graves, según el contralor, es el hecho de que al suscribir contratos con otras sociedades la Universidad estaría "haciendo dejación de la labor propia de educar, traspasándosela a otra sociedad". Precisó Mendoza ante la Comisión de la Cámara que una universidad pública puede suscribir contratos, pero no "abandonar lo que le es propio".

Según el Informe de Contraloría Nº 56 del año 2005, los desequilibrios presupuestarios que presenta la UTEM "provocaron la contratación de fuertes compromisos financieros con la banca y proveedores, hecho que agravó más su posición financiera, comprometiendo el pago normal de remuneraciones, de los honorarios del personal y de las cotizaciones previsionales, ante lo cual se determinó recurrir a los fondos ingresados por concepto de anticipo de aportes directos fiscales, al traspaso de recursos desde la sociedad Edutem S.A., creada para la administración de las carreras vespertinas de la Universidad y la utilización de parte de los fondos destinados a los proyectos Mecesup".

La opinión de abogados con quienes conversé este asunto es que la utilización de esos fondos sería "malversación de caudales públicos", de acuerdo al artículo 236 del Código Penal, ya que son recursos fiscales y los programas Mecesup tienen un objetivo claro: promover la calidad y equidad de la educación superior y la capacidad de innovación de las instituciones.

El Mineduc no tiene las herramientas legales para actuar, como señaló ante la Comisión el jefe jurídico de la División de Educación Superior, Cristian Inzulza. La "autonomía" universitaria, entendida en los términos que dejó amarrada la LOCE en 1990, es la principal atadura. Inzulza encaró al diputado de la UDI José Antonio Kast —quien insistía en buscar la responsabilidad del gobierno— por la discordancia entre sus críticas en las sesiones de Comisión grabadas por el canal de televisión de la Cámara, y la actitud negativa a la hora de votar en la sala a favor de reformas que den más atribuciones al Ministerio en estas materias.

Un signo del malestar del Ejecutivo ante lo que ocurre en la UTEM es la renuncia que debieron presentar a sus cargos los tres representantes de la Presidenta de la República, Ricardo Wilhelm Perelman, Álvaro Briones Ramírez y Álvaro Clarke de la Cerda, quienes no han sido reemplazados. En el sitio web de la UTEM, en el lugar correspondiente a esos cargos, hasta el 30 de noviembre se leía: "En proceso de nombramiento por parte de la Presidencia".

Sociedad anónima UTEM

Una de las tantas "curiosidades" que presenta la UTEM es la existencia de UTEM S.A., una de sus principales "empresas relacionadas". Es decir, una universidad estatal es sociedad anónima, la que aparece como "empresa vinculada".

La Comisión de Educación de la Cámara de Diputados ya en julio de 2006 había tratado el tema. El ex profesor Carlos Silva Cortés, en testimonio entregado a la Comisión de Educación el 3 de julio 2006, definió lo que ocurría como una "crisis integral de la UTEM".

Un hecho incomprensible a primera vista es que, a pesar de la situación, Avendaño fue reelecto nuevamente en su cargo —por un tercer período de cuatro años— en julio de 2007, con un 78 por ciento de los votos.

Aporta una explicación a ese misterio el testimonio del ex profesor Silva, quien señaló que "la génesis de la actual crisis de la UTEM se encuentra en el sistema de generación de las autoridades" y en "el establecimiento de un uso irregular de la autonomía universitaria, convirtiendo a ésta en sinónimo de extraterritorialidad jurídica". Según el ex académico de la UTEM, quien adjuntó sus apreciaciones por escrito en una minuta, existiría una "institucionalidad totalitaria con un dictador de turno" en la que "el rector es absolutamente determinante en la elección de cada una de las autoridades, especialmente la de él", donde "el voto se ha transformado en un voto obligado, a presión".

Otro dato insólito que agregó Silva en esa oportunidad tiene que ver con el "canje de títulos" que ha efectuado Avendaño para mejorar su currículo "académico": Miguel Ángel Avendaño Berríos partió estudiando una carrera técnica en el Instituto Profesional de Santiago, IPS, donde obtuvo el título de "técnico universitario en electrónica", el 25 de abril de 1986.

Ese mismo mes canjeó su título por el de "técnico universitario con mención electrónica de la Universidad de Chile", con fecha 25 de abril

de 1986. Tras sucesivas operaciones similares, ya siendo rector, Avendaño dictó una resolución el 11 de diciembre de 2003, que le permitió obtener el "título profesional de ingeniero", otorgado por la propia UTEM, sin haber cursado esa carrera.

Pero mientras la Controlaría, el Ministerio y la Comisión de Educación de la Cámara observan con lupa todo lo ocurrido, Avendaño decidió encarar el mal momento con una estrategia publicitaria que se caracteriza por acentuar el carácter "estatal" de la UTEM, "la Universidad Tecnológica del Estado de Chile", como se presenta en las frases radiales de los últimos meses. El mensaje resulta un tanto pintoresco si se considera que dos poderes del Estado —el Ejecutivo y el Legislativo—, además de la Contraloría General de la República, están analizando seriamente el caso y las medidas que adoptarán.

Desafíos para la CNA

La Comisión Nacional de Acreditación, CNA, tendrá también que entregar su veredicto, ya que tras el rechazo de la CNAP en 2005, la UTEM ha estado durante 2007 nuevamente en busca de su acreditación. Difícil prueba en las actuales condiciones. Y complicado para la CNA, que se estrenará con el primer "paquete" de entidades que inauguran el proceso con esta Comisión constituida de acuerdo a la nueva Ley de Aseguramiento de Calidad. La no acreditación puede ser la lápida para la UTEM. Pero una eventual acreditación no contribuiría a la credibilidad de la CNA, tras el "destape" de la olla que se ha producido.

Mientras, se empiezan a barajar posibilidades sobre el destino de la entidad virtualmente estatal. ¿Habrá de nuevo sólo promesas de buen comportamiento por parte del cuestionado rector Avendaño? ¿Seguirá aceptando el Estado —a través de sus diferentes poderes— que ocurra una situación de esta índole con una de sus universidades, más aun después de lo vivido en torno a los alumnos de criminalística? ¿Podría simplemente disolverse la UTEM y repartir a sus alumnos en otras universidades? ¿Sería posible una intervención total de sus programas y carreras? Muchas son las interrogantes que debieran tener respuesta en los próximos meses.

Entre las fórmulas que se empiezan a barajar como solución está la de una especie de vuelta a los orígenes que parece tener bastante sentido: al menos una parte podría volver a ser de la Universidad de Chile —de donde se desprendió el IPS— y otra podría pasar a la Usach. Aunque la

fórmula puede ser atractiva para resguardar los intereses del Estado y de los estudiantes, tampoco sería tarea muy fácil llevarla a la práctica, ya que obviamente requiere de acuerdos de índole académica, política y económica.

Finaliza así 2007 con diversas incógnitas en el mercado de las universidades. Además de la UTEM, otras dos estatales esperan con ansiedad los resultados de la Comisión Nacional de Acreditación: Arturo Prat y Los Lagos, que tampoco fueron acreditadas por la CNAP.

En el ámbito de las privadas, desde que empezó el crédito con aval del Estado, y se vinculó éste con la acreditación, la tensión nerviosa en torno a este proceso y las consiguientes presiones hacia los responsables de dar su veredicto se han hecho más presentes. Parte importante del negocio se juega en esa instancia: en la medida en que cuenten con ese crédito, las universidades o institutos tienen más posibilidad de captar alumnos en forma masiva.

De acuerdo a la Ley de Aseguramiento de Calidad que creó la CNA, es esta Comisión la que resuelve quién califica y quién no, después de que los pares evaluadores presenten su informe. Su veredicto sólo puede ser apelable al Consejo Superior de Educación. Durante los primeros meses, aunque la entidad a cargo del proceso es la CNA, los mecanismos de acreditación son los mismos que seguía la CNAP.

A partir de 2008 entrarán en escena las sociedades acreditadoras que efectuarán su labor, de acuerdo a las nuevas disposiciones. Si estas sociedades harán un trabajo académico riguroso o si serán una nueva veta del negocio universitario, está por verse. Es otra de las interrogantes que se plantea en este panorama.

Por ahora, sólo se ha podido observar que ya los "cruces" de intereses también proliferarán en las acreditadoras. En algunas situaciones bordean lo insólito, como en el caso del diputado de Renovación Nacional Maximiano Errázuriz, que fue uno de los redactores de la Ley de Aseguramiento y a los pocos meses apareció junto a los ex rectores de la Universidad de Chile —Luis Riveros— y de la Universidad de Santiago —Ubaldo Zúñiga— y otras personalidades del mundo académico, formando una sociedad acreditadora. Pero más notable aun es el hecho de que después hizo llegar al Ministerio una minuta con sugerencias para modificar la ley en busca de darle más flexibilidad a estas sociedades.

Los rostros de la acreditación

En la Comisión presidida por el ex rector de la Universidad de Tarapacá, Emilio Rodríguez Ponce, está Julio Castro en representación

del Mineduc. El doctor Eduardo Rosselot, director del Departamento de Ciencias de la Salud y ex decano de Medicina de La Universidad de Chile; la profesora de Psicología de la UFRO María Elena González Plitt, y el profesor de Filosofía de la Universidad Católica de Valparaíso Enrique Montenegro Arcila, por las universidades del Consejo de Rectores. El decano de la Facultad de Medicina de la Universidad de Concepción y presidente de la Asociación Nacional de Facultades de Medicina, Asofamech, Octavio Enríquez Lorca, por las "asociaciones disciplinarias y profesionales".

Además, hay dos integrantes en representación de Conicyt: el ex subsecretario de Educación y ex ministro de Cultura José Weinstein, y el abogado Luis Horacio Rojas Mancilla, ex jefe de gabinete del ex ministro de Justicia José Antonio Gómez.

El resto pertenece al sector privado. En principio se aprobó la inclusión de dos estudiantes, pero éstos no se han constituido.

Las atribuciones que tienen esas instancias explican los esfuerzos que han hecho los dueños de las universidades privadas por tener santos en esas cortes. De acuerdo a la Ley, tal como se negoció en el Parlamento, los representantes de los establecimientos privados son elegidos por ellos mismos. En esa calidad entró Adolfo Arata, el ex rector de la Universidad Santa María que quiso ser nuevamente rector, pero debió retirar su candidatura tras un serio conflicto académico y estudiantil[11]. Actualmente, además de la Santa María es profesor en la Universidad Adolfo Ibáñez. Eso le permitió ser nominado en la CNA.

Hombre clave de los establecimientos privados pasó a ser el abogado Eugenio Díaz Corvalán, quien asumió la vicepresidencia de la Comisión y actualmente es el subdirector de la Escuela de Derecho de la Uniacc, que justamente se encuentra en proceso de acreditación, ya que sólo obtuvo dos años ante la CNAP.

La relación de Díaz Corvalán con el prorrector de la Uniacc, Daniel Farcas, es estrecha desde los tiempos en que ambos pertenecían a la Izquierda Cristiana. Actualmente ambos militan en el PPD. Díaz es hombre bien contactado que une su calidad de dirigente del Colo-Colo a la de presidente de la Comisión Justicia y Paz de la Conferencia Episcopal.

Por los institutos profesionales, los privados eligieron a Rodrigo Alarcón, el vicepresidente de la Corporación Santo Tomás —de la que también es accionista—, brazo derecho de Gerardo Rocha, y amigo y

socio del senador Hernán Larraín, presidente de la UDI. Alarcón, por su alto cargo en la Corporación Santo Tomás, dirige junto a Gerardo Rocha los destinos de la Universidad, el Instituto y el CFT de ese grupo. El otro representante de este sector es Rodrigo Careaga Medina —periodista y profesor de enseñanza básica—, director de la Escuela de Educación del Instituto Profesional Providencia, que pertenece a los mismos dueños de la Universidad del Desarrollo.

Completa la "bancada privada" Pedro Corona Bozzo, el presidente de la Cámara de Comercio, como "figura destacada del sector productivo nacional". Corona, ex presidente de la AFP Cuprum y de la Asociación de AFP, es miembro del directorio del BCI, el banco de propiedad de los Yarur que preside Luis Enrique, el principal donante de la Universidad de Los Andes.

Las redes de influencias de las universidades privadas tienen otro puntal en el Consejo Superior de Educación, donde la vicepresidenta ejecutiva es Paulina Dittborn Cordua, la mujer del ex ministro de Educación de Pinochet, Juan Antonio Guzmán. Paulina Dittborn es la vicerrectora académica de la Universidad Tecnológica de Chile, Inacap, que en los últimos meses ha tenido una notable expansión.

La propia conformación de estas instancias, cuyos integrantes en varios casos aparecen estrechamente vinculados a influyentes grupos dueños de universidades, y el tinte más político o económico que académico de muchos de sus integrantes, ponen un signo de duda sobre los resultados que tenga finalmente el proceso de acreditación.

Será, sin duda, responsabilidad del gobierno y de los representantes académicos velar porque los procedimientos y decisiones cumplan con los criterios de rigor y calidad necesarios para abordar la delicada misión que por ley tiene esta Comisión.

"Insularización ideológica"

"Nos encontramos frente a un drama", fue la tajante afirmación que formuló el ingeniero y empresario Mario Waissbluth[12], al referirse a la educación en el país, en una exposición en la Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas de la Universidad de Chile, en octubre de 2007. "No sé si se dimensiona la magnitud del desastre", señaló Waissbluth, profesor de Ingeniería Industrial y uno de los integrantes del Consejo de Alta Dirección Pública, encargado de llevar adelante la modernización del Estado.

Recordó Waissbluth en esa oportunidad el estudio internacional SIALS (Second International Adult Literacy Survey), que a fines de los 90 estableció que "sólo el dos por ciento de la población adulta de Chile comprende lo que lee" y que los chilenos adultos tienen no sólo una escasa capacidad lectora sino aritmética[13]. "Pero, peor aun, este estudio señala que sólo el ocho por ciento de los chilenos con educación superior terminada comprende completamente lo que lee y resuelve problemas aritméticos sencillos". A juicio de Waissbluth, un aspecto central para cambiar este panorama es "una formación académica de excelencia de los profesores".

Además, Mario Waissbluth planteó ante el auditorio de académicos y estudiantes de Ingeniería su inquietud por las "graves fracturas en el tejido social de Chile" y alertó sobre la "insularización ideológica que se empieza a producir", refiriéndose al papel de universidades como las del Opus Dei y los Legionarios de Cristo.

Por eso, le parece "vital defender a la Universidad de Chile", a la que calificó como "el único lugar en que se podrá desarrollar el pluralismo en un océano de insularización ideológica". Eso sí, él considera fundamental para que la "U" pueda cumplir el papel que debería tener en el país, el que sea "imperiosa su desburocratización", así como "aumentar la capacidad gerencial" y reforzar la exigencia de calidad. "Como imperativo ético de la Universidad de Chile" se mostró partidario de que la Universidad estatal asuma la responsabilidad de impartir las pedagogías.

Educación en cadena

Los lazos entre universidades, grupos económicos y políticos se expanden por todo el sistema educacional. Un fenómeno que se viene advirtiendo en los últimos años es la existencia de "grupos educacionales" que, junto con aprovechar la experiencia y capacidad de gestión de quienes controlan esos holdings, les dan más poder e influencia aun en los diferentes ámbitos del sistema educacional. Se va produciendo así una cierta concentración vertical donde un mismo grupo tiene colegios de enseñanza básica y media, universidades, institutos profesionales y centros de formación técnica. También algunas congregaciones religiosas están presentes en colegios y universidades.

Entre los conglomerados de establecimientos de educación superior que operan en el resto del sistema educacional se puede apreciar a Campus College, vinculado a la Universidad de Las Américas. El grupo

Laureate, que actualmente pertenece a fondos de inversión internacionales, es socio, asimismo, de la Universidad Andrés Bello y propietario del Instituto Profesional AIEP.

Gerardo Rocha y Rodrigo Alarcón encabezan la Corporación Santo Tomás, dueña de la Universidad, de colegios, del instituto y del CFT del mismo nombre.

Una de las mayores sostenedoras de colegios subvencionados, Filomena Narváez, es dueña de la Universidad Iberoamericana de Ciencias y Tecnología.

Los propietarios de la Universidad Mayor lo son también de los colegios Mayor; mientras Inacap, controlado por la Confederación de la Producción y del Comercio, tenía instituto profesional, CFT y colegios, y constituyó la Universidad Tecnológica de Chile tras la adquisición de la Vicente Pérez Rosales.

En 2006 se incorporó al "mercado" de universidades el Preuniversitario y colegios Pedro de Valdivia, que ahora forma la "red Pedro de Valdivia" con la Universidad del mismo nombre. La Universidad de Viña del Mar inició la compra de colegios en la Quinta Región.

Los dueños de la Universidad del Desarrollo, encabezados por Joaquín Lavín, Hernán Büchi y Cristián Larroulet, son propietarios del Instituto Profesional Providencia. Y los de los Preuniversitarios Cepech poseen el Instituto Profesional de Chile.

De histórica trayectoria en la educación en el mundo y en Chile, dos congregaciones religiosas han fundado universidades en los últimos años: los salesianos, dueños de la Universidad Cardenal Raúl Silva Henríquez, que a su vez derivó del Instituto Blas Cañas, mantienen sus colegios tradicionales a lo largo del país. A su vez, los jesuitas también de larga data en esas lides, hace diez años fundaron la Universidad Alberto Hurtado, la que se sumó a Infocap y a los colegios ignacianos.

En las últimas décadas han tomado fuerza movimientos católicos identificados con posiciones más conservadoras que han expandido su influencia desde los colegios a las universidades. Así ocurrió con el Opus Dei, que desde fines de la década de los 60 inició su "labor" en este ámbito con los colegios Los Andes y Tabancura, a los que se fueron sumando el Huelén, Cordillera, Los Alerces, y los demás en Viña del Mar y Concepción.

Los Legionarios de Cristo partieron en los 80 y han configurado un poderoso holding a través de los colegios Cumbres, Everest, San Isidro,

y la cadena Mano Amiga. En 2007, finalmente tomaron el control total de la Universidad Finis Terrae.

El fenómeno también se da en sentido inverso en algunas universidades tradicionales, partiendo por la Pontificia Universidad Católica, que tiene el DUOC convertido en Instituto Profesional y CFT. Más recientemente, está impulsando la cadena Educa UC, en sociedad con un fondo de inversión en el que participan grandes empresarios.

RED DE INTERESES

Es posible que ante mayores dificultades se afiancen los "fuertes", como en otros sectores de la economía, y se observen nuevas compras, absorciones y fusiones en el "mercado". Así, las universidades-empresas, en los términos en que se desenvuelven hoy, pueden ser factores de mayor concentración económica e influencia ideológica.

Las fichas que se apuestan en este juego son fuertes y así se vio en comisiones y discusiones surgidas después del movimiento "pingüino".

En el otro lado de la balanza, como lo destacan en estas páginas algunas voces estudiantiles, el movimiento de los secundarios que remeció Chile en mayo de 2006 fue un detonante y una alerta. Son esos jóvenes que lograron levantar el movimiento social más significativo de las últimas dos décadas, los que están ingresando a este sistema universitario que algunos especialistas ni siquiera lo consideran tal. Sus demandas por calidad y equidad tienen vigencia no sólo para la educación básica y media, sino también para la superior.

Diversas trabas para avanzar se han mantenido en los últimos 18 años, tiempo durante el cual la sociedad chilena, sin mucho conocimiento de lo que ocurre realmente, no ha podido hacer demasiado por evitar que se agudicen los problemas. A esta altura, pocos discuten que los gobiernos de la Concertación han administrado un modelo básicamente heredado y acorde con tendencias internacionales. Pero, como en otros planos, también en Chile el experimento de la educación privatizada se ha llevado a extremos y sin las adecuadas regulaciones que un "mercado" requeriría para garantizar su funcionamiento eficaz.

La permanencia de la Ley Orgánica Constitucional de Enseñanza, LOCE, por 17 años; las limitadas atribuciones del Mineduc, y la existencia en forma paralela de un Consejo Superior de Educación, creado por Pinochet a través de esa misma Ley Constitucional, contribuyeron

a generar el escenario actual, donde el sentido de negocio —ideológico o material— prima sobre motivos académicos.

Basta repasar quién es quién en esta "industria", revisar los nombres de sus verdaderos propietarios y de los miembros de juntas directivas en el "área privada" para captar la densidad de las redes de intereses cruzados.

No es extraño, entonces, que los proyectos que pretenden cambiar la situación experimenten azarosas trayectorias, como ocurrió con la Ley de Aseguramiento de Calidad, que finalmente fue promulgada en 2006. Sus propuestas se toparon con barreras de diversa índole y con los altos quórums exigidos para efectuar modificaciones. Después de aprobada, en el momento de aplicarla, las influencias se desdoblan para que no se afecte a tal o cual universidad. O para que ésta o aquélla resulte acreditada.

A la hora del cierre

El año 2007 se inició con la interrogante de si finalmente será posible la sustitución o reforma profunda de la LOCE, principal demanda del movimiento secundario. En el mejor de los casos, dejar atrás esa ley sería un punto de partida y no de llegada ante todas las anomalías que proliferan en el panorama universitario, y que han sido calificadas como un problema de "fe pública", precisamente porque afecta a los miles de estudiantes que año a año acceden a la enseñanza universitaria y a sus familias.

Mientras las universidades se aprontan para recibir al contingente estudiantil de su temporada 2008, y ya resuenan en la radio y la televisión las promesas que forman parte del paisaje veraniego, llega también la hora del cierre de estas páginas. Hasta el tradicional Club de la Unión en la Alameda de Santiago aparece envuelto por un gran lienzo que promueve a la Universidad Central, mientras se efectúan las remodelaciones del edificio. Unas cuadras más arriba, en la esquina de Plaza Italia, otra construcción de varios pisos está cubierta por una gigantografía de la Universidad San Sebastián. Las estaciones del Metro se transforman en soportes privilegiados de avisos que buscan entusiasmar a los estudiantes...

Después de este largo recorrido, escucho las frases publicitarias y observo los avisos con otros oídos. Vuelvo a transitar por la ciudad y voy recordando los encuentros en los campus, las largas conversaciones en visitas a Concepción, Iquique, Temuco o Valparaíso. Alguien habla del

Bicentenario que hasta hace poco sonaba tan lejano y ya estará encima dentro de dos años. ¿Qué Chile se lucirá en esa histórica conmemoración?

Parece claro que los índices económicos no bastan y que los de la educación dejan harto que desear. Que las huellas que dejó la dictadura son más fuertes y profundas que lo que hubiéramos imaginado. Que la democracia recuperada tiene carencias y la sociedad demasiadas diferencias. Que la solidaridad es una gran ausente. Y lo que ocurre con las universidades tiene y tendrá mucho que ver con todo eso.

Pienso en los estudiantes que he conocido en estos últimos años, en mis alumnos de la Universidad de Chile y en los entrevistados de tantas otras. En los que vendrán en las próximas temporadas. En mis nietos y nietas mayores que ya empiezan a ser adolescentes, y que en pocos años más enfilarán hacia la universidad; en los más chicos que me hacen preguntas y no siempre tengo respuestas, y en los menores que serán jóvenes de enseñanza media recién en el año 2015 o en 2020.

¿En qué país vivirán? En muchas naciones del mundo las universidades son precisamente espacios y lugares desde donde se puede construir una sociedad mejor. En Chile, también lo fueron en el pasado, pero en estos tiempos el negocio ha ido por otros lados. Los pesos y las influencias se han adueñado del escenario.

Quién es quién

En el momento de entrar este libro a imprenta —noviembre de 2007—, el sistema universitario estaba compuesto por 61 establecimientos que se pueden clasificar en tres grupos: universidades públicas o pertenecientes al Estado, universidades particulares y universidades privadas.

Las públicas son las tradicionales del Estado: Universidad de Chile y Universidad de Santiago, continuadora de la Universidad Técnica del Estado, y sus derivadas que surgieron a partir de 1981, después de que el gobierno militar separó sus sedes.

Se consideran como "particulares" aquellas universidades que son corporaciones privadas que existían antes de 1973: Universidad de Concepción, Austral y Federico Santa María, y las pertenecientes a la Iglesia Católica. Entre ellas también hay tradicionales y derivadas.

Tanto las públicas como las particulares reciben Aporte Fiscal Directo del Estado, sus alumnos pueden tener crédito solidario y conforman el Consejo de Rectores de las Universidades Chilenas, fundado en 1954.

Las privadas son las nacidas después de 1981, al amparo de la denominada Ley General de Universidades y con posterioridad quedaron adscritas a lo estipulado en la Ley Orgánica Constitucional de Enseñanza, LOCE.

Estos establecimientos obtuvieron su autonomía por dos caminos: a través de examinación directa, efectuada por alguna universidad tradicional o —la mayor parte— mediante el procedimiento que originalmente fue conocido como "acreditación"; después se denominó "licenciamiento", para distinguirlo de la acreditación de calidad que efectuó, en una primera etapa, la Comisión Nacional de Pregrado, CNAP.

Cuando entró en vigencia la Ley de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior en junio de 2007, dejó de existir la CNAP, y se formó la Comisión Nacional de Acreditación, CNA, encargada actualmente de otorgar la acreditación.

La ficha de cada universidad apunta a entregar información básica que se encuentra dispersa y, en muchos casos, poco accesible. La información que contiene fue recopilada de diversas fuentes oficiales y de las propias instituciones a través de lo que publican en sus sitios web, o recogido en forma directa para esta investigación, cuando no estaba disponible.

Para cada uno de los casos las fuentes consultadas fueron las siguientes:

- Sedes: sitios web y Consejo Superior de Educación, CSE.
- Fundación: las universidades tradicionales y las derivadas fueron creadas por ley o por disposiciones eclesiásticas, en el caso de las católicas.
- Fecha de reconocimiento oficial de las universidades privadas: Mineduc, División de Educación Superior.
- Fecha de autonomía: Mineduc y CSE.
- Acreditación institucional: CNAP y CNA.
- Identificación del propietario: escrituras públicas, documentos incluidos en registros del Mineduc, información obtenida en las propias universidades, información de prensa y archivos de la autora. No existe registro oficial sobre

propiedad de las corporaciones que están detrás de las universidades privadas ni sobre sus socios actuales.

- Número de alumnos: se consideró la matrícula de pregrado 2006, según las cifras preliminares del Mineduc. Se basa en los antecedentes entregados por las propias universidades.
- Alumnos matriculados con AFI: corresponde a los alumnos matriculados en 2006 que fueron considerados para la asignación del Aporte Fiscal Indirecto a las universidades en 2007.
- Títulos en biblioteca: información del CSE. Año 2006. Las fuentes son las propias universidades.
- Origen de alumnos: antecedentes Mineduc y CSE. El porcentaje se refiere a los alumnos que ingresaron a primer año en 2006.
- Proyectos Fondecyt: corresponden a los Fondecyt (regular) entregados en 2007. Fuente Conicyt. Como indicador de proyectos de investigación se consideró el dato de los Fondecyt regular, por ser el fondo más antiguo y el que implica una mayor suma de dinero.
- Organización estudiantil: se obtuvo la información en forma directa. No existe registro oficial ni de ninguna organización social.

Colaboró en la recopilación de material para la elaboración de estas fichas la periodista Alejandra Zúñiga. En la obtención de los antecedentes sobre organización estudiantil ayudaron las egresadas de Periodismo de la Universidad de Chile, Andrea Domedel y Macarena Peña y Lillo.

1. Universidades públicas

Universidad Arturo Prat

Categoría: pública derivada.
Casa central: Iquique. *Sedes:* Arica, Calama, Antofagasta, Victoria, Santiago.
Fundación: diciembre de 1984. El 20 de marzo de 1981 se publicó en el *Diario Oficial* el DFL Nº 10 que creó el Instituto Profesional de Iquique, sucesor legal de la sede Iquique de la Universidad de Chile. El 14 de diciembre de 1984, la Ley 18.368 suprimió ese IP y creó la Universidad Arturo Prat.
Fecha de autonomía: diciembre de 1984.
Acreditación institucional: fue rechazada su acreditación por la CNAP en octubre de 2006; actualmente se encuentra en proceso ante la CNA.
Identificación del propietario: Estado de Chile.
Autoridades:
Junta Directiva
Presidente: Fredi Veas Marín.
Vicepresidentes: Carmen Henríquez Olivares, Néstor Araya Blazina.
Directores: Ernesto Cellino Brown, Fernando Lolas Stepke, Mónica Cuevas Cevallos, Carlos Merino Pinochet.

Rector: Carlos Merino Pinochet.
Vicerrector: César Arancibia Córdoba. Directores: Administración y Desarrollo Institucional, Alberto Martínez. Investigación, Gustavo Herrera. Secretario general, Ariel Smith Marín.
Número de alumnos: 7.215 (2.927 corresponden a ingresos especiales).
Matriculados con AFI: 68.
Origen de alumnos: colegios municipales: 51,6%; subvencionados: 45,9%; particulares pagados: 2,3%; otras instituciones de educación superior: 0,2%.
Proyectos Fondecyt (regular): 1.
Títulos en biblioteca: 5.041.
Organización estudiantil: Federación de Estudiantes de la Universidad Arturo Prat (Feunap). Presidente 2007: Enzo Morales, estudiante de Derecho, independiente de izquierda extraparlamentaria.

Universidad de Antofagasta

Categoría: pública derivada.
Casa central: Antofagasta.
Fundación: 20 de marzo de 1981. Es hija de la fusión de la Escuela de Minas de Antofagasta que era parte de la ex UTE y de la sede de la Universidad de Chile, que provenía del Colegio Universitario Regional de Antofagasta.
Fecha de autonomía: 20 de marzo de 1981.

Acreditación institucional: acreditada por la CNAP por tres años, desde el 17 de enero de 2006, en Gestión Institucional y Docencia conducente a título.
Identificación del propietario: Estado de Chile.
Autoridades:
Junta Directiva
Nombrados por la Presidenta de la República: Juan Aguirre Silva, Sergio Maurin Urzúa, Edmundo Ziede Díaz. Por el Consejo Académico: Luis Pellegrini Arestizábal, Darío Infanta Parada, Eugenio Spencer Ossa. Académicos: Marcos Cikutovic Salas, Patricio Lazo González, Raúl Henríquez Toledo.

Rector: Luis Alberto Loyola Morales
Vicerrectores: Académico, Roberto Quiroz López. Económico, Carlos Rivera Dantagnan. Secretaria general: Macarena Silva Boggiano.
Número de alumnos: 5.645.
Matriculados con AFI: 211.
Origen de alumnos: colegios municipales: 49,4%; subvencionados: 35,3%; particulares pagados: 15,3%.
Proyectos Fondecyt (regular): 4.
Títulos en biblioteca: 39.659.
Organización estudiantil: Federación de Estudiantes Universidad de Antofagasta (FEUA). Presidente 2007: Sergio Carvajal, estudiante de Derecho, Juventudes Comunistas.

Universidad de Atacama

Categoría: pública derivada.
Casa central: Copiapó. *Sedes:* Vallenar, Caldera, Santiago.
Fundación: 1981. Creada a partir de la sede Copiapó de la ex UTE: ésta provenía de la fusión de la antigua Escuela de Minas de Copiapó, fundada en 1857, y de la Escuela Normal de Copiapó, fundada en 1905.
Fecha de autonomía: 1981.
Acreditación institucional: acreditada por la CNAP por dos años, desde el 17 de enero de 2006, en Gestión Institucional y Docencia conducente a título.
Identificación del propietario: Estado de Chile.
Autoridades:
Junta Directiva
Presidente: Carlos Vilches Guzmán.
Miembros: Daniel Llorente Viñales, Edwin Holvoet Tapia, Ricardo Troncoso San Martín, Joaquín Aedo Garay, Jaime Pérez de Arce Araya, Enrique Lillo Antúnez, Héctor Gómez Geraldo y Mario Ibarra Maripague.

Rector: Juan Iglesias Díaz.
Vicerrectora Académica: Gabriela Prado Prado. Secretaria general: Teresa Reyes Aspillaga.
Número de alumnos: 2.199.
Matriculados con AFI: 29.
Origen de alumnos: colegios municipales: 44,8%; subvencionados: 52,7%; particulares pagados: 2,5%.

Proyectos Fondecyt (regular): 0.
Títulos en biblioteca: 28.997.
Organización estudiantil: Federación de Estudiantes Universidad de Atacama. Presidente 2007: Alexis Rojas Da Silva, estudiante de Ingeniería Civil Industrial, independiente.

Universidad de Chile

Categoría: pública tradicional.
Casa central: Santiago.
Fundación: 1842. La principal y más antigua universidad del país, partió con cinco facultades en 1843 y llegó a ser una de las principales de América Latina. El 3 de enero de 1981, el DFL Nº 1 de la denominada Ley General de Universidades ordenó una profunda reestructuración que le significó perder todas sus sedes en provincias y el Instituto Pedagógico en Santiago.
Fecha de autonomía: nació autónoma por ley.
Acreditación institucional: acreditada por la CNAP por siete años, desde el 3 de agosto de 2004, en Gestión Institucional, Docencia conducente a título, Investigación, Docencia de Posgrado, Vinculación con el medio, Infraestructura y equipamiento.
Identificación del propietario: Estado de Chile.
Autoridades:
Consejo Universitario
Rector: Víctor Pérez Vera.
Prorrector: Jorge Las Heras Bonetto.
Decanos: Julio Chesta Peigna, Arquitectura y Urbanismo; Pablo Oyarzún Robles, Arte; Raúl Morales Segura, Ciencias; Antonio Lizana Malinconi, Ciencias Agronómicas; Javier González Molina, Ciencias Forestales; Felipe Morandé Lavín, Ciencias Económicas y Administrativas; Francisco Brieva Rodríguez, Ciencias Físicas y Matemáticas; Luis Núñez Vergara, Ciencias Químicas y Farmacéuticas; Marcelo Arnold Cathalifaud, Ciencias Sociales; Héctor Alcaíno Contador, Ciencias Veterinarias y Pecuarias; Roberto Nahum Anuch, Derecho; Jorge Hidalgo Lehuedé, Filosofía y Humanidades; Cecilia Sepúlveda Carvajal, Medicina; Julio Ramírez Cádiz, Odontología.
Elegidos por el Consejo: Jorge Valenzuela Pedevila, Faride Zerán Chelech, Rosa Devés. Representante de la Presidenta de la República: Patricio Rojas Saavedra. Representantes de organizaciones gremiales: Sergio Mora Obreque (Federación de Académicos, Acauch), Giorgio Boccardo (presidente de la FECH), Carlos Abarca Gonzáles (Federación de Asociaciones de Funcionarios, Fenafuch). Abogada secretaria Consejo: Graciela Arancibia Gutiérrez.
Senado Universitario: organismo colegiado representativo de la comunidad universitaria, encargado de ejercer la función normativa de la Universidad y establecer políticas y estrategias de desarrollo institucional. Lo preside el rector y lo integran 36 miembros: 27 académicos, 7 estudiantes y 2 representantes del personal de colaboración.

Rector: Víctor Pérez Vera.
Prorrector: Jorge Las Heras Bonetto.
Vicerrectores: Asuntos Académicos, Íñigo Díaz Cuevas. Asuntos Económicos y Gestión Institucional, Luis Ayala Riquelme. Investigación y Desarrollo, Jorge Allende Rivera. Extensión, Francisco Brugnoli. Secretario general (s): Roberto La Rosa Hernández.

Contralor: Antonio Zapata Cáceres.
Número de alumnos: 23.398.
Matriculados con AFI: 3.951.
Origen de alumnos: colegios municipales: 28,8%; subvencionados: 31,9%; particulares pagados: 39,2%.
Proyectos Fondecyt (regular): 109.
Títulos en biblioteca: 876.743.
Organización estudiantil: Federación de Estudiantes de la Universidad de Chile (FECH). Presidente 2007: Giorgio Boccardo, estudiante de Sociología, Surda.

Universidad de La Frontera, UFRO

Categoría: pública derivada.
Casa central: Temuco. *Sedes:* Angol y Pucón.
Fundación: 1981. Nació de la sede Temuco de la Universidad de Chile.
Fecha de autonomía: 1981.
Acreditación institucional: acreditada por la CNAP por cuatro años, desde el 30 de noviembre de 2004, en Gestión Institucional, Docencia conducente a título, Investigación.
Identificación del propietario: Estado de Chile.
Autoridades:
Junta Directiva
Representantes Presidenta de la República: Miriam Montecinos Latorre. Profesionales distinguidos: Jerónimo Molina Ávila, Víctor Raviola Molina, Germán Nicklas Wickel. Académicos: María de la Luz Mora Gil, Edmundo Beratto Medina, Benjamín Stockins Fernández.

Rector: Sergio Bravo Escobar.
Vicerrectores: Académico, Juan Manuel Fierro Bustos, Administración y Finanzas, Óscar Eltit Spielmann. Secretario general, Sergio Carter Fuentealba.
Número de alumnos: 6.736.
Matriculados con AFI: 539.
Origen de alumnos: colegios municipales: 31,6%; subvencionados: 44,9%; particulares pagados: 7,3%; otras instituciones de educación superior: 1,4%; otras carreras de la institución: 14,8%.
Proyectos Fondecyt (regular): 7.
Títulos en biblioteca: 36.704.
Organización estudiantil: en teoría existe la Federación de Estudiantes de la Universidad de La Frontera (Feufro), pero no había, hasta fines de 2007, ninguna directiva a cargo de ella; funciona como asamblea autoconvocada.

Universidad de La Serena

Categoría: pública derivada.
Casa central: La Serena. *Sedes:* Coquimbo, Ovalle.
Fundación: 20 de marzo de 1981. Nació de la fusión de las sedes regionales de la ex UTE y de la Universidad de Chile.
Fecha de autonomía: marzo de 1981.

Acreditación institucional: acreditada por la CNAP por dos años, desde el 17 de enero de 2006, en Gestión Institucional y Docencia conducente a título.
Identificación del propietario: Estado de Chile.
Autoridades:
Junta Directiva
Representantes Presidenta de la República: Raúl Saldívar Augier, Gonzalo Arenas Valverde, Miguel Sánchez Sánchez. Profesionales distinguidos: Marino Pizarro Pizarro, Guillermo Ramírez Rebolledo y Jorge Gómez Díaz. Académicos: Marcela Aguirre Salgado, Avelino Suazo Delgado y María Teresa Juliá Jorquera.

Rector: Nibaldo Avilés Pizarro.
Vicerrectores: Académica, Erika Zúñiga Fuentes. Asuntos Económicos, Domingo Martínez Astudillo. Secretario general: Calixto Veas Gaz.
Número de alumnos: 8.077.
Matriculados con AFI: 270.
Origen de alumnos: colegios municipales: 38,4%; subvencionados: 57,9%; particulares pagados: 3,7%.
Proyectos Fondecyt (regular): 2.
Títulos en biblioteca: 35.205.
Organización estudiantil: Federación de Estudiantes de la Universidad de La Serena. Presidente 2007: Oswaldo Carrasco, estudiante de Ingeniería Civil Industrial, socialista.

Universidad de Los Lagos

Categoría: pública derivada.
Casa central: Osorno. *Sedes:* Puerto Montt, Coyhaique, Santiago.
Fundación: nació el 30 de agosto de 1993, a partir del Instituto Profesional de Osorno, que derivó de la sede Osorno de la Universidad de Chile, creada en 1965, y de la sede de la ex UTE en Puerto Montt.
Fecha de autonomía: agosto de 1993.
Acreditación institucional: fue rechazada su acreditación por la CNAP en enero de 2006; actualmente se encuentra en proceso ante la CNA.
Identificación del propietario: Estado de Chile.
Autoridades:
Consejo Superior
Representantes Presidenta de la República: Jaime Bertín Valenzuela, Fernando González Maragaño y Alejandro Gallardo Vidal. Académicos, elegidos por sus pares: Félix Burotto Pinto, Arturo Grubessich Sandoval, René Reyes Irigoyen, Dieter Konow Hott, Amanda Navarrete Sauterel. Representante de los funcionarios: Sady Aburto Bustos. Representante de los alumnos: Adolfo Uribe Barrios. Secretario: Bruno Cárdenas Maragaño.

Rector: Raúl Aguilar Gatica.
Vicerrectores: Académico, Iván Navarro. Administración y Finanzas, Juan Abello.
Número de alumnos: 4.373.
Matriculados con AFI: 48.
Origen de alumnos: sin información para 2006. En 2005: colegios municipales: 59,5%;

subvencionados: 34%; particulares pagados: 3,7%; otras instituciones de educación superior: 2,8%.
Proyectos Fondecyt (regular): 1.
Títulos en biblioteca: 21.636.
Organización estudiantil: Federación de Estudiantes de la Universidad de Los Lagos. Presidente 2007: José Campos Manríquez, estudiante de Trabajo Social, independiente.

Universidad de Magallanes

Categoría: pública derivada.
Casa central: Punta Arenas. *Sede*: Puerto Natales.
Fundación: creada en 1981 como sucesora de la sede de la ex UTE en Punta Arenas que había nacido en 1961.
Fecha de autonomía: 1981.
Acreditación institucional: reacreditada por la CNAP por dos años, desde el 14 de noviembre de 2006, en Gestión Institucional y Docencia conducente a título.
Identificación del propietario: Estado de Chile.
Autoridades:
Junta Directiva
Presidente: Gabriel González Lillo.
Miembros: Juan Vivar Uribe, Pedro Muñoz Aburto, Juan Enrique Morano Cornejo, Lautaro Poblete Knudtzon, Mateo Martinic Beros, Vicente Pérez D'Ángelo, Carolina Goic, Sergio Lausic.

Rector: Víctor Fajardo Morales.
Vicerrectores: Académico, Juan Oyarzo Pérez. Administración y Finanzas, José Maripani.
Número de alumnos: 1.924.
Matriculados con AFI: 53.
Origen de alumnos: colegios municipales: 68,7%; subvencionados: 18,9%; particulares pagados: 12,4%.
Proyectos Fondecyt (regular): 2.
Títulos en biblioteca: 25.011.
Organización estudiantil: Federación de Estudiantes de la Universidad de Magallanes. Presidente 2007: Ricardo Oyarzo, estudiante de Derecho, socialista.

Universidad de Playa Ancha de Ciencias de la Educación, UPLA

Categoría: pública derivada.
Casa central: Valparaíso. *Sede*: San Felipe.
Fundación: 1985. Nació de una división de la Universidad de Valparaíso. Ambas constituían la sede Valparaíso de la Universidad de Chile hasta 1981. La Universidad de Playa Ancha de Ciencias de la Educación tiene sus orígenes en el Instituto Pedagógico de Valparaíso, que empezó a funcionar en 1947, como parte del Pedagógico de la Universidad de Chile. Además de Educación, la UPLA reúne disciplinas del área de Humanidades y Ciencias Sociales.

Fecha de autonomía: 1985.
Acreditación institucional: acreditada por la CNAP por dos años, el 12 de diciembre de 2006, en Gestión Institucional y Docencia conducente a título.
Identificación del propietario: Estado de Chile.
Autoridades:
Junta Directiva
Presidente (s): Luis Guastavino Córdova.
Secretario general: Jorge Sánchez Valencia. Directores: Luis Bork Vega, Raúl Mesa Verdugo, Raúl Alcázar Cruz, Patricio Carrasco Rosende, Teresa Bruna Valiente, Albert Miethe Dienethal, Norberto Flores Castro.

Rector: Patricio Sanhueza Vivanco.
Prorrectora: Carmen Ibáñez Castillo.
Vicerrectores: Académico, Sergio Tapia Murúa. Desarrollo, Antonio Maurer Furst. Administración y Finanzas, Óscar Guzmán Solís.
Número de alumnos: 7.194.
Matriculados con AFI: 189.
Origen de alumnos: colegios municipales: 65,6%; subvencionados: 25%; particulares pagados: 9,4%.
Proyectos Fondecyt (regular): 1.
Títulos en biblioteca: 28.358.
Organización estudiantil: Federación de Estudiantes de la Universidad de Playa Ancha (Feupla). Presidente 2007: Edson Chávez, estudiante de Educación Física, Juventudes Comunistas.

Universidad de Santiago de Chile, Usach

Categoría: pública tradicional.
Casa central: Santiago.
Fundación: en 1947 nació la Universidad Técnica del Estado, UTE, a la que el gobierno militar le cambió el nombre por Universidad de Santiago, Usach.
Fecha de autonomía: 1947.
Acreditación institucional: acreditada por la CNAP por tres años, desde el 5 de abril de 2005, en Gestión Institucional, Docencia conducente a título, Investigación, Docencia de Posgrado, Vinculación con el medio, Infraestructura y Equipamiento.
Identificación del propietario: Estado de Chile.
Autoridades:
Junta Directiva
Presidente: Andrés Zaldívar Larraín.
Directores: Naín Nómez Díaz, Hans Fox Timmling, Guillermo Vera Mellaos.
Rector: Juan Manuel Zolezzi Cid. Secretario: Jerome Mac-Auliffe Franklin (director jurídico). Invitado: Gustavo Robles Labarca, secretario general Usach.

Rector: Juan Manuel Zolezzi Cid.
Vicerrectores: Académica, Felisa Córdova González. Investigación y Desarrollo: Mauricio Escudey Castro. Asuntos Económicos y Administrativos, Adolfo López Gómez.
Número de alumnos: 17.350.

Matriculados con AFI: 2.215.
Origen de alumnos: colegios municipales: 33,5%; subvencionados: 53,4%; particulares pagados: 13,1%.
Proyectos Fondecyt (regular): 31.
Títulos en biblioteca: 88.543.
Organización estudiantil: Federación de Estudiantes de la Universidad de Santiago de Chile (Feusach).
Presidente 2007: Víctor Rodríguez, estudiante de Ingeniería en Ejecución Eléctrica, socialista.

Universidad de Talca

Categoría: pública derivada.
Casa central: Talca. *Sedes:* Curicó, Santiago.
Fundación: 1981, tras la fusión de las antiguas sedes de la Universidad de Chile y de la ex UTE.
Fecha de autonomía: 1981.
Acreditación institucional: acreditada por la CNAP por cinco años, desde el 3 de agosto de 2004, en Gestión Institucional, Docencia conducente a título, Investigación, Infraestructura y equipamiento.
Identificación del propietario: Estado de Chile.
Autoridades:
Junta Directiva
Presidente: Arnoldo Sánchez Muñoz.
Vicepresidente: Jaime Crispi Soler. Directores: Jorge Awad Mehech, Ricardo Baeza Rodríguez, Jorge López Balduzzi, Luz Peñaloza Serrano, Mariana Aylwin Oyarzún, Humberto Nogueira Alcalá, Javier Luis Troncoso Correa. Secretario general: Ricardo Sánchez Venegas.
Consejo Académico: María Inés Icaza, Peter Caligari, Javier Pinedo Castro, Gustavo Hawes Barrios, Jorge Villaseñor Fica, Carlos Gigoux Castellón, Juan Franco de la Jara, Edgardo Padilla Contreras, José Rojas Méndez, Irene Rojas Miño, Gilda Carrasco Silva.

Rector: Juan Antonio Rock Tarud.
Vicerrectores: Académico, José Antonio Yuri. Gestión Económica y Apoyo Administrativo, Patricio Ortúzar Ruiz. Desarrollo Estudiantil, Paulina Royo.
Número de alumnos: 5.454.
Matriculados con AFI: 576.
Origen de alumnos: colegios municipales: 54,3%; subvencionados: 36,9%; particulares pagados: 8,7%.
Proyectos Fondecyt (regular): 9.
Títulos en biblioteca: 63.020.
Organización estudiantil: Federación de Estudiantes Universidad de Talca.
Presidenta 2007: María de los Ángeles Rodríguez, estudiante de Derecho, independiente.

Universidad de Tarapacá

Categoría: pública derivada.
Casa central: Arica. *Sede:* Iquique.
Fundación: 11 de diciembre de 1981, tras la fusión del Instituto Profesional de Arica, sucesor de la ex sede de la Universidad de Chile, con la ex sede Arica de la Universidad del Norte.
Fecha de autonomía: 1981.
Acreditación institucional: acreditada por la CNAP por tres años, desde el 3 de agosto de 2004, en Gestión Institucional, Docencia conducente a título, Infraestructura y equipamiento. Actualmente en proceso de acreditación por la CNA.
Identificación del propietario: Estado de Chile.
Autoridades:
Junta Directiva
Presidente: Armando Poblete Seguel.
Directores: Augusto Góngora Labbé, Hugo Trivelli Oyarzún, Rodrigo Morales Belmar, Edmundo Acevedo Hinojosa, Waldo Ríos Bordones, Heriberto Román Flores, María Teresa Montalvo Villalba.

Rector: Sergio Pulido Roccatagliata.
Vicerrectores: Académico, Hugo Bravo Azlan. Administración y Finanzas, Manuel Donoso Muñoz. Vicerrector sede Iquique, Livio Belair Santi.
Número de alumnos: 5.882.
Matriculados con AFI: 114.
Origen de alumnos: sin información para 2006 en CSE. En 2005: colegios municipales: 50,2%; subvencionados: 35,4%; particulares pagados: 5,3%; otras instituciones de educación superior: 1,1%; otras carreras de la institución: 8%.
Proyectos Fondecyt (regular): 3.
Títulos en biblioteca: 69.366.
Organización estudiantil: Federación de Estudiantes Universidad de Tarapacá. Presidente 2006-2007: Claudio Altamirano, estudiante de Ingeniería Comercial, Atina Chile.

Universidad de Valparaíso

Categoría: pública derivada.
Casa central: Valparaíso. *Sedes:* Santiago, Melipilla, Los Andes, San Felipe, Rengo, Puerto Aysén
Fundación: 12 de febrero de 1981.
Fecha de autonomía: febrero de 1981. Fue creada a partir de la sede Valparaíso de la Universidad de Chile.
Acreditación institucional: acreditada por la CNAP por cuatro años, desde el 4 de enero de 2005, en Gestión Institucional, Docencia conducente a título, Infraestructura y equipamiento.
Identificación del propietario: Estado de Chile.
Autoridades:
Junta Directiva:
Presidente: Sergio Lobo Seemann.

Miembros: Pablo Andueza Guzmán, Jorge Molina Valdivieso, Marta Barría Martínez, Julio Reyes Madariaga y Luis Guastavino Córdova.

Rector: Juan Silvestre Riquelme Zucchet*.
Secretario general: Patricio García Letelier. Fiscal general: Aldo Perazzo Cabrera. Directores de División: Académica, Mónica González Espinosa. Administración y Finanzas, Jaime Salazar Rojas.
Número de alumnos: 13.847.
Matriculados con AFI: 1.292.
Origen de alumnos: sin información para 2006. Para 2005: colegios municipales: 30,6%; subvencionados: 51.4%; particulares pagados: 18%.
Proyectos Fondecyt (regular): 7.
Títulos en biblioteca: 49.767.
Organización estudiantil: Federación de Estudiantes Universidad de Valparaíso (FEUV). Secretario ejecutivo: Daniel Zamorano, estudiante de Kinesiología, Juventudes Comunistas. Es una estructura "plana" y la vocería se alterna entre los representantes de los centros de alumnos de nueve carreras.

Universidad del Bío-Bío

Categoría: pública derivada.
Casa central: Concepción. *Sede:* Chillán.
Fundación: septiembre de 1988. Nació de la fusión de las ex sedes de la Universidad Técnica y de la Universidad de Chile en la Octava Región del Bío-Bío. En 1981, la sede Ñuble de la Universidad de Chile se convirtió en el Instituto Profesional de Chillán y la sede Concepción de la Universidad Técnica del Estado se transformó en Universidad de Bío-Bío, ya que ofrecía la carrera universitaria de Arquitectura. Posteriormente, mediante el Decreto Ley Nº 18.744, publicado en el *Diario Oficial* el 29 de septiembre de 1988, se fundó la Universidad del Bío-Bío, a partir de la integración de la Universidad de Bío-Bío y del Instituto Profesional de Chillán.
Fecha de autonomía: 1988.
Acreditación institucional: acreditada por la CNAP por cuatro años, desde el 4 de enero de 2005, en Gestión Institucional, Docencia conducente a título, Vinculación con el medio, Infraestructura y equipamiento.
Identificación del propietario: Estado de Chile.
Autoridades:
Junta Directiva
Presidente: Alejandro Álvarez Ormeño.
Directores: Profesionales distinguidos: Fernando May Colvin, Carlos Capurro Dupré. Académicos: Cristina Toro de la Fuente, Reinaldo Sánchez Arriagada, María Julia Fawaz Yissi. Representantes Presidenta de la República: Carlos Parra Merino, Miguel Hinojosa Machuca.

**Nota:* en septiembre de 2007, tras una movilización estudiantil y el pronunciamiento de un grupo de decanos, el rector de la Universidad de Valparaíso, Juan Riquelme, presentó su renuncia, que haría efectiva el 1 de marzo de 2008.

Rector: Héctor Guillermo Gaete Flores
Prorrectora: Gloria Gómez Vera.
Vicerrectores: Académico, Aldo Ballerini Arroyo. Asuntos Económicos, Luis Améstica Rivas. Secretario general: Ricardo Ponce Soto.
Número de alumnos: 8.368.
Matriculados con AFI: 345.
Origen de alumnos: colegios municipales: 55,1%; subvencionados: 40,9%; particulares pagados: 4%.
Proyectos Fondecyt (regular): 3.
Títulos en biblioteca: 38.555.
Organización estudiantil: Federación de Estudiantes de la Universidad del Bío-Bío. Presidentes 2007: sede Concepción, Fernando Caro, estudiante de Ingeniería Civil en Informática, independiente pro Surda; sede Chillán, Pablo Cuevas Muñoz, estudiante de Trabajo Social, Juventudes Comunistas.

Universidad Metropolitana de Ciencias de la Educación, UMCE

Categoría: pública derivada.
Casa central: Santiago. *Sede:* Graneros.
Fundación: 1985. En febrero de 1981, a través del Decreto Nº 7, se separó el Instituto Pedagógico de la Universidad de Chile (éste había sido creado en 1889 para entregar formación profesional universitaria al profesorado de la educación secundaria) y se formó el Instituto Profesional denominado "Academia Superior de Ciencias Pedagógicas". Posteriormente recuperó su condición universitaria al convertirse en la Universidad Metropolitana de Ciencias de la Educación.
Fecha de autonomía: 1985.
Acreditación institucional: acreditada por la CNAP por dos años, desde el 17 de enero de 2006, en Gestión Institucional y Docencia conducente a título.
Identificación del actual propietario: Estado de Chile.
Autoridades:
Junta Directiva
Presidente: Eduardo Castro Silva.
Directores: Raúl Navarro Piñeiro, Mario Leyton Soto, Marcelo Martínez Keim, Enrique D'Etigny Lyon, Pedro Lizana Greve, Luis Rubilar Solís, Adela Fuentes Aravena, Ximena Espinosa Medina, Jaime Espinosa Araya.

Rector: Raúl Navarro Piñeiro.
Prorrector: José Martínez Armesto.
Vicerrector Académico: Miguel Ángel Aliaga Ibarra. Secretario general: Jaime Espinosa Araya.
Número de alumnos: 4.913.
Matriculados con AFI: 454.
Origen de alumnos: colegios municipales: 38,1%; subvencionados: 53,8%; particulares pagados: 8,1%.
Proyectos Fondecyt (regular): 1.
Títulos en biblioteca: 51.791.

Organización estudiantil: hasta 2005 funcionó la Federación de Estudiantes del Pedagógico. Actualmente existe una asamblea que reúne a estudiantes de izquierda extraparlamentaria vinculados a las Juventudes Comunistas, MIR, Colectivo Andamios y otros grupos representados por sus voceros.

Universidad Tecnológica Metropolitana, UTEM

Categoría: pública derivada.
Casa central: Santiago. *Sedes:* Valparaíso, San Fernando.
Fundación: 30 de agosto de 1993. La Universidad Tecnológica Metropolitana nació del Instituto Profesional de Santiago, IPS, formado el 20 de marzo de 1981 tras desprender de la Universidad de Chile 11 carreras, entre ellas Bibliotecología, Servicio Social, Cartografía y Diseño.
Fecha de autonomía: 30 de agosto de 1993.
Acreditación institucional: la CNAP rechazó su acreditación en junio de 2006, a pesar de que esta entidad presentó un recurso de reposición al veredicto desfavorable de enero de 2006. Actualmente está intentando su acreditación ante la CNA.
Identificación del propietario: Estado de Chile.
Autoridades:
Consejo Superior
Presidente: Miguel Avendaño Berríos.
Académicos: Liliana Anduaga García, Genaro Henríquez Gutiérrez, Liliana Calderón González, Héctor Pinto Contreras, Egidio Torres Contreras. Funcionarios: Nancy Fernández Meneses. Estudiantes: Meter Sáez, Carlos Arrate. Representantes Presidenta de la República*: Ricardo Wilhem Perelman, Álvaro Briones Ramírez, Álvaro Clarke. Secretario: Julio Martínez Valdés.

Rector: Miguel Avendaño Berríos.
Vicerrectores: Académico, Patricio Olivares Iribarren. Transferencia Tecnológica y Extensión, Ricardo Neira Navarro. Administración y Finanzas, Nelson Ortiz Cáceres.
Secretario general: Julio Martínez Valdés.
Número de alumnos: 13.752 (5.868 corresponden a ingresos especiales).
Matriculados con AFI: 671.
Origen de alumnos: sin información de 2006 en CSE. En 2005: colegios municipales: 38%; subvencionados: 51,8%; particulares pagados: 6,8%; otras instituciones de educación superior: 1,7%; otras carreras de la institución: 1,8%.
Proyectos Fondecyt (regular): 1.
Títulos en biblioteca: 41.251.
Organización estudiantil: Federación de Estudiantes de la Universidad Tecnológica Metropolitana. Presidente 2007: Claudio Muñoz, estudiante de Comercio Internacional, PPD.

* *Nota:* en octubre de 2007 renunciaron los representantes de la Presidenta de la República, como consecuencia de la situación vivida por la UTEM a propósito de las carreras sin campo laboral, los informes de la Contraloría General de la República y el análisis del caso en la Comisión de Educación de la Cámara de Diputados.

2. Universidades particulares

Pontificia Universidad Católica de Chile

Categoría: particular tradicional, con aporte del Estado.
Casa central: Santiago. *Sede:* Villarrica.
Fundación: 21 de junio de 1888, por el arzobispo de Santiago.
Fecha de autonomía: el 4 de noviembre de 1928, el gobierno le concedió la autonomía con respecto al Estado.
Acreditación institucional: acreditada por la CNAP por siete años, desde el 3 de agosto de 2004, en Gestión Institucional, Docencia conducente a título, Investigación, Docencia de Posgrado, Vinculación con el medio, Infraestructura y equipamiento.
Identificación del propietario: Iglesia Católica. Según sus estatutos, es una institución de educación superior de derecho público fundada por decreto del arzobispo de Santiago. Participa de la personalidad de derecho público de la Iglesia y es persona jurídica de derecho público, en conformidad con la legislación chilena. Asimismo, el Vaticano ejerce el "alto patrocinio sobre la misión de la Pontificia Universidad Católica de Chile y garantiza su legítima autonomía dentro de la Iglesia".
Autoridades:
Gran canciller: Francisco Javier Errázuriz Ossa, cardenal arzobispo de Santiago.

Rector: Pedro Pablo Rosso Rosso.
Prorrector: Carlos Williamson Benapres.
Secretario general: Raúl Madrid Ramírez. Vicerrectores: Académico, Juan José Ugarte Gurruchaga. Asuntos Económicos y Administrativos, María Rosa Millán Massa. Comunicaciones y Asuntos Públicos, Francisca Alessandri Cohn.
Consejo Superior: lo integran el rector, prorrector, vicerrectores, secretario general, los decanos de las facultades, cuatro representantes de los académicos y el presidente de la FEUC.
Número de alumnos: 18.699.
Matriculados con AFI: 3.238.
Origen de alumnos: colegios municipales: 14,6%; subvencionados: 20,7%; particulares pagados: 64,7%.
Proyectos Fondecyt (regular): 72.
Títulos en biblioteca: 397.608.
Organización estudiantil: Federación de Estudiantes de la Universidad Católica de Chile (FEUC). Presidente 2007: Fernando Zavala, estudiante de Ingeniería Civil, gremialista.

Pontificia Universidad Católica de Valparaíso

Categoría: particular tradicional, con aporte del Estado.
Casa central: Valparaíso. *Sedes:* Quillota, Viña del Mar, Quilpué.
Fundación: 15 de marzo de 1928.

Fecha de autonomía: fue reconocida por el Estado el 13 de diciembre de 1929.
Acreditación institucional: acreditada por la CNAP por cinco años, desde el 3 de agosto de 2004, en Gestión Institucional, Docencia conducente a título, Investigación, Docencia de Posgrado.
Identificación del propietario: Iglesia Católica. La Universidad de Valparaíso es una persona jurídica de derecho público que se rige por normas canónicas y civiles. Nació como obra de la Fundación Isabel Caces de Brown, constituida el 6 de agosto de 1924. En marzo de 1928, el obispo de Valparaíso Eduardo Gimpert Paut la creó canónicamente como Universidad Católica de Valparaíso. Es Pontificia desde el 25 de marzo de 2003.
Autoridades:
Consejo Superior
Presidente honorario y gran canciller: Gonzalo Duarte SS.CC, obispo de Valparaíso.
Vice gran canciller: monseñor Jorge Sapunar Dubravcic.
Presidente ejecutivo: Alfonso Muga Naredo, rector.
Secretario general: Alan Bronfman Vargas.
Consejeros: decanos Alejandro Guzmán Brito, Ciencias Jurídicas y Sociales; Paulino Alonso Rivas, Ingeniería; Rodrigo Navia Carvallo, Ciencias Económicas y Administrativas; David Jolly Mong, Arquitectura y Urbanismo; Baldomero Estrada Turra, Filosofía y Educación; Arturo Mena Lorca, Ciencias Básicas y Matemáticas; Pedro Undurraga Martínez, Agronomía; Eleuterio Yáñez Rodríguez, Recursos Naturales; hermana María Inés Concha Contreras, Ciencias Religiosas; Consejeros académicos: Amelia Dondero Carrillo, Jorge Sepúlveda Lagos, James Robeson Camus, Gabriel Yany González, presbítero Dietrich Lorenz Daiber, María Pilar Bruce Astudillo. Representantes alumnos: Mauricio Araneda Reyes, Rodrigo Navarro Astudillo.

Rector: Alfonso Muga Naredo.
Secretario general: Alan Bronfman Vargas. Vicerrectores: Administración y Finanzas, Claudio Elórtegui Raffo. Desarrollo, Salvador Zahr Maluk. Asuntos Docentes y Estudiantiles, Eduardo Araya Leüpin. Investigación y Estudios Avanzados, Sergio Marshall González.
Número de alumnos: 12.809.
Matriculados con AFI: 1.562.
Origen de alumnos: colegios municipales: 25,3%; subvencionados: 51,2%; particulares pagados: 23,6%.
Proyectos Fondecyt (regular): 17.
Títulos en biblioteca: 1.071.748.
Organización estudiantil: Federación de Estudiantes de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso (FEUC-V). Presidente 2007: Mauricio Araneda, estudiante de Ingeniería Civil Industrial, DC

Universidad Austral de Chile

Categoría: particular tradicional, con aporte del Estado.
Casa central: Valdivia. *Sede:* Puerto Montt.
Fundación: 1954.
Fecha de autonomía: 1954, se creó por ley orientada al desarrollo regional.

Acreditación institucional: acreditada por la CNAP por cinco años, desde el 3 de agosto de 2004, en Gestión Institucional, Docencia conducente a título, Investigación, Docencia de Posgrado.
Identificación del propietario: Corporación Universidad Austral.
Autoridades:
Directorio
Eduardo Schild Bentjerodt, presidente; Félix Urcullú Molina, vicepresidente; Eduardo Gantz Grob, Jorge Atton Palma, Roberto Delmastro Naso, Manuel Bueno Martínez, Bruno Schmidt Fuentes, Edgardo Pineda Yunge. Académicos: Juan Carlos Bertoglio Cruzat, Juan Carlos Ferrada Bórquez, Marcelo Hervé Allamand, Elías Carrasco Maira. Secretario general: Rodrigo Momberg Uribe.
Consejo Académico: Víctor Cubillos Godoy, Juan Omar Cofré Lagos, Patricio Jiménez Peverelli, Agustín Quevedo Godoy, Rodrigo Momberg Uribe. Decanos: Juan Andrés Varas Braun, Óscar Galindo Villarroel, Néstor Tadich Babaic, Mario Calvo Gil, Daniel Alomar Carrió, Fredy Riadi Amar, Carlos Bertrán Vives, Roberto Juacida Percaz, Fredy Ríos Martínez. Profesores: Carlos Yulis Arditi, Sergio Krause Hausdorf, Luis Loncomilla Igor, Germán Eggers Ruckert, Roberto Schlatter Vollmann, Alejandro Romero Mella. Estudiantes: Víctor Hugo Rojas Rojas, Gabriel Morán Ruz. Invitado: Renato Westermeier Hitsch.

Rector: Víctor Cubillos Godoy.
Prorrector: Juan Omar Cofré Lagos. Vicerrectores: Académico, Patricio Jiménez Peverelli. Gestión Económica y Administrativa, Agustín Quevedo Godoy.
Número de alumnos: 9.299.
Matriculados con AFI: 720.
Origen de alumnos: colegios municipales: 49,5%; subvencionados 45,6%; particulares pagados: 4,9%.
Proyectos Fondecyt (regular): 15.
Títulos en biblioteca: 75.500.
Organización estudiantil: Federación de Estudiantes de la Universidad Austral de Chile (Feuach). Presidente 2007: César Sandoval, estudiante de Ingeniería Eléctrica. Movimiento Autonomista.

Universidad Católica de la Santísima Concepción

Categoría: particular derivada, con aporte del Estado.
Casa central: Concepción.
Fundación: 10 de julio de 1991.
Fecha de autonomía: 1991. Nació autónoma, derivada de la sede Talcahuano de la Universidad Católica de Chile.
Acreditación institucional: acreditada por la CNAP por tres años, desde el 4 de enero de 2005, en Gestión Institucional, Docencia conducente a título, Infraestructura y Equipamiento.
Identificación del propietario: Iglesia Católica, Arzobispado de Concepción.
Autoridades:
Gran canciller: Ricardo Ezzati Andrello, sdb (salesiano), arzobispo de Concepción.
Rector: Juan Miguel Cancino Cancino.

Vicerrectores: Académico, Jorge Plaza de los Reyes Zapata. Asuntos Económicos y Administrativos, Jorge Galleguillos Pizarro. Secretaria general: Teresa Lobos del Fierro.
Número de alumnos: 5.794.
Matriculados con AFI: 186.
Origen de alumnos: colegios municipales: 50%; subvencionados: 28%; particulares pagados: 5,4%; otras instituciones de educación superior: 13,2%; otras carreras de la institución: 3,3%.
Proyectos Fondecyt (regular): 0.
Títulos en biblioteca: 27.763.
Organización estudiantil: Federación de Estudiantes Universidad Católica de la Santísima Concepción (Feucsc). Presidente 2007-2008: Cristhian Riquelme Flores, estudiante de Periodismo, independiente de izquierda, movimiento Espartako.

Universidad Católica de Temuco

Categoría: particular derivada, con aporte del Estado.
Casa central: Temuco.
Fundación: 10 de julio de 1991.
Fecha de autonomía: 1991. Nació autónoma, derivada de la Universidad Católica de Chile. Desde 1972 era sede.
Acreditación institucional: acreditada por la CNAP por cuatro años, desde el 8 de noviembre de 2005, en Gestión Institucional y Docencia conducente a título.
Identificación del propietario: Iglesia Católica, Obispado de Temuco.
Autoridades:
Gran canciller: Manuel Camilo Vial Risopatrón, obispo de Temuco.
Rectora: Mónica Jiménez de la Jara.
Secretario general: Arturo Hernández Sallés. Direcciones generales: Académica, Pablo Palet Araneda. Docencia, Tatiana Sánchez Doberti. Investigación, Fernando Peña Cortés. Extensión y Comunicaciones, Marco Salazar Pardo.
Número de alumnos: 4.553.
Matriculados con AFI: 113.
Origen de alumnos: colegios municipales: 43%; subvencionados: 48%; particulares pagados: 4%; otras instituciones de educación superior: 2,1%; otras carreras de la institución: 2,4%.
Proyectos Fondecyt (regular): 0.
Títulos en biblioteca: 34.827.
Organización estudiantil: la Federación de Estudiantes de la Universidad Católica de Temuco funciona a través del Consejo de Presidentes de Centros de Alumnos, porque no se presentaron listas en las elecciones 2007 para renovar directiva.

Universidad Católica del Maule

Categoría: particular derivada, con aporte del Estado.
Casa central: Talca. *Sede:* Curicó.
Fundación: 10 de julio de 1991.

Fecha de autonomía: 15 de octubre de 1991, es derivada de la sede Maule de la Pontificia Universidad Católica de Chile.
Acreditación institucional: acreditada por la CNAP por cuatro años, desde el 4 de enero de 2005, en Gestión Institucional, Docencia conducente a título, Vinculación con el medio, Infraestructura y equipamiento.
Identificación del propietario: Iglesia Católica, Obispado de Talca.
Autoridades:
Gran canciller: Horacio Valenzuela Abarca, obispo de Talca.
Consejo Superior: gran canciller, rector, vicerrectores y decanos. Consejeros externos: padre Luis Vaccaro Cuevas, Juan Carlos Álvarez Valderrama, Waldo Jiménez Gálvez, Luis Felipe Puelma Calvo, Emiliano Ortega Riquelme. Consejera representante de los académicos: Juana Arias Rojas. Secretario: Orlando Aravena Aguilera.

Rector: Claudio Rojas Miño.
Vicerrectores: Académico, Pedro Sandoval Rubilar. Administración y Finanzas, Mariano Varas Hernández. Secretario general: Orlando Aravena Aguilera.
Número de alumnos: 4.836.
Matriculados con AFI: 276.
Origen de alumnos: colegios municipales: 57,8%; subvencionados: 34,7%; particulares pagados: 4,6%; otras instituciones de educación superior: 2,8%; otras carreras de la institución: 0,2%.
Proyectos Fondecyt (regular): 0.
Títulos en biblioteca: 22.978.
Organización estudiantil: Federación de Estudiantes Universidad Católica del Maule. Directiva interina presidida por Carlos Vega, estudiante de Educación Física, independiente pro Concertación. Se realizaron dos votaciones que no tuvieron quórum durante 2007.

Universidad Católica del Norte

Categoría: particular, con aporte del Estado.
Casa central: Antofagasta. *Sede:* Coquimbo.
Fundación: 1956.
Fecha de autonomía: 1956.
Acreditación institucional: acreditada por la CNAP por cinco años, desde el 13 de diciembre de 2005, en Gestión Institucional, Docencia conducente a título, Investigación, Infraestructura y equipamiento.
Identificación del propietario: Iglesia Católica.
Autoridades:
Gran canciller: Pablo Lizama Riquelme, arzobispo de Antofagasta.
Vice gran canciller: Padre Charles Joseph Marie Hallet Collard.
Consejo Superior
Directivos: Misael Heriberto Camus Ibacache, Carlos Eduardo Mujica Rojas, Miriam Duyanira Atienzo Soto, Luis Héctor Moncayo Martínez, Victoria González Stuardo. Decanos: Pablo Clemente Reyes Franzani, Sara del Carmen Aguilera Morales, Teodoro Gabriel Politis Jaramis, José Fernando Vial Valdés, Georgina de las Mercedes Mora

Jiménez, Elisabeth Verónica Von Brand Skopnik. Consejeros: Andre Marie Hubert Robinet, Ramón Luis Correa Soto, Víctor Manuel Conejeros Trujillo, Alfonso Eduardo Silva Arancibia, Jorge Julio Gorostiaga Medina, Alejandro Julio Silva Contreras.

Rector: Misael Heriberto Camus Ibacache.
Vicerrectores: Académico, Carlos Eduardo Mujica Rojas. Asuntos Económicos y Administrativos, Miriam Duyanira Atienzo Soto. Vicerrector de sede: Luis Héctor Moncayo Martínez. Secretaria general: Victoria González Stuardo.
Número de alumnos: 8.928.
Matriculados con AFI: 484.
Origen de alumnos: colegios municipales: 37,3%; subvencionados: 44,4%; particulares pagados: 17%; otras instituciones de educación superior: 1,3%; otras carreras de la institución: 0,1%.
Proyectos Fondecyt (regular): 6.
Títulos en biblioteca: 73.930.
Organización estudiantil: Federación de Estudiantes Universidad Católica del Norte. Presidente 2007: sede Antofagasta, Waldo Valderrama Salazar, estudiante de Ingeniería en Construcción, Juventudes Comunistas; sede Coquimbo, Tomás Monsalves, estudiante de Derecho, independiente.

Universidad de Concepción

Categoría: particular, con aporte del Estado.
Casa central: Concepción. *Sedes:* Chillán, Los Ángeles.
Fundación: 1919.
Fecha de autonomía: 1919. Las primeras carreras fueron Pedagogía en Inglés, Farmacia, Odontología y Química Industrial. Eran examinadas por la misma Universidad de Concepción, salvo las pedagogías que eran examinadas por la Universidad de Chile hasta 1967. Medicina, creada en 1928, pudo otorgar sus propios títulos sólo desde 1981.
Acreditación institucional: acreditada por la CNAP por seis años, desde el 3 de agosto de 2004, en Gestión Institucional, Docencia conducente a título, Investigación, Docencia de Posgrado, Vinculación con el medio, Infraestructura y equipamiento.
Identificación del propietario: Corporación Universidad de Concepción. La integran socios activos de dos categorías: 300 académicos de las más altas jerarquías (media jornada y más, y contrato indefinido) y no académicos (300), que son personas jurídicas o naturales que no son académicos ni tienen vínculo laboral con la Universidad.
Autoridades:
Presidente: Sergio Lavanchy Merino.
Directores de la corporación: Hernán Ascui Izquierdo, Julio Bañados Muñoz, Daniel González Correa, Enrique Dávila Alveal, José Miguel Ortiz Novoa, Marco Delucchi Fonck, Mario Parada Araya, René Castro Lorca, Luis Enríquez Quinteros, Alfredo Kother Fest. Invitado permanente al directorio: Mariano Campos Ramírez, gerente general de la Lotería de Concepción.

Rector: Sergio Lavanchy Merino.
Vicerrector: Ernesto Figueroa Huidobro. Vicerrector de Asuntos Económicos y Administrativos: Alberto Larraín Prat. Secretario general: Rodolfo Walter Díaz.
Número de alumnos: 19.462.
Matriculados con AFI: 2.249.
Origen de alumnos: colegios municipales: 46,1%; subvencionados: 38,9%; particulares pagados: 15%.
Proyectos Fondecyt (regular): 47.
Títulos en biblioteca: 430.166 (referencia 2005). Sin información en CSE y Mineduc para 2006.
Organización estudiantil: Federación de Estudiantes Universidad de Concepción (FEC). Presidente 2007: Omar Núñez Pulido, estudiante de Kinesiología. Movimiento Cristiano Águilas.

Universidad Técnica Federico Santa María

Categoría: particular, con aporte del Estado.
Casa central: Valparaíso. *Sedes:* Santiago, Rancagua, Viña del Mar, Concepción. Guayaquil, Ecuador.
Fundación: septiembre de 1935.
Fecha de autonomía: anterior a 1954.
Acreditación institucional: acreditada por la CNAP por seis años, desde el 13 de diciembre de 2005, en Gestión Institucional, Docencia conducente a título, Investigación.
Identificación del propietario: Fundación Federico Santa María, creada el 31 de marzo de 1926. La Universidad nació gracias a la donación testamentaria de Federico Santa María Carrera. En 1931, la Fundación formó la Escuela de Artes y Oficios, precursora de la Universidad que nació en 1935.
Autoridades:
Consejo Superior: Horacio Pavez García, presidente; José Rodríguez Pérez, Sergio Solís Mateluna, René Valdenegro Oyanedet, Carlos Aguirre, Olivier Espinoza, Walter Fraser, Juan Yianatos Bernardino, Rosendo Estay Martínez, Hernán Paredes Paredes, Fernando Alvear Artaza. Alumno Federación casa central. Secretario general: Jerome Mac Auliffe.
Consejo Académico: José Rodríguez Pérez, Arie Aizman Rosenblum, Fernando Carvajal Guerra, Claudio Dib Venturelli, Darcy Fuenzalida O'Shee, Walter Grote Hahn, Lorna Guerrero Saldes, Gilberto Leiva Henríquez, Pedro Sariego Pastén. Representantes Federación casa central.

Rector: José Rodríguez Pérez.
Vicerrectores: Académico, Arie Aizman Rosenblum. Asuntos Económicos y Administrativos, Javier Cañas Robles. Secretario general, Jerome Mac-Auliffe. Contralor General, Jaime Undurraga Correa.
Director general del campus Santiago: Óscar Landerretche Gacitúa.
Número de alumnos: 7.702 (1.109 corresponden a ingresos especiales).
Matriculados con AFI: 1.417.
Origen de alumnos: colegios municipales: 34,2%; subvencionados: 43,2%; particulares pagados: 22,5%.

Proyectos Fondecyt (regular): 19.
Títulos en biblioteca: 77.999.
Organización estudiantil: Hay cuatro federaciones, la principal es la de la casa central, cuyo presidente 2007 es José Luis Valenzuela, estudiante de Ingeniería Civil Industrial, independiente pro socialista. Las otras son: Federación de Estudiantes Técnicos, Fetec, sede Viña del Mar, presidida por Víctor González, estudiante en Ingeniería en Ejecución en Mecánica de Procesos y Mantenimiento Industrial, socialista. Federación de Estudiantes sede Santiago, encabezada por Juan Pablo Caster, estudiante de Ingeniería Civil, independiente. Federación de Estudiantes sede Concepción, dirigida por Boris Sáez, estudiante de Electricidad, independiente.

3. Universidades privadas

Universidad Academia de Humanismo Cristiano

Casa central: Santiago. *Sede:* Rancagua.
Reconocimiento oficial: 26 de agosto de 1988.
Fecha de autonomía: 2 de diciembre de 1999.
Acreditación institucional: acreditada por la CNAP por tres años, desde el 8 de noviembre de 2005, en Gestión Institucional y Docencia conducente a título.
Identificación del propietario: la Universidad Academia de Humanismo Cristiano tuvo su origen en la Academia fundada por el cardenal Raúl Silva Henríquez en 1977. Forman parte de la corporación las sociedades o grupos de investigadores derivados de la Academia: el Centro de Estudios de la Realidad Contemporánea (CERC–Academia); el Grupo de Investigaciones Agrarias (GIA); la Corporación de Estudios e Investigación Minera (Corpodium); el Programa de Economía del Trabajo (PET), y el Programa Interdisciplinario de Investigaciones en Educación (PIIE), además de la Fundación de Ayuda Social de las Iglesias Cristianas (Fasic). También integran la asamblea de socios la Fundación Universidad y Desarrollo (FUD) y la Cooperativa de Trabajo Grupo de Estudios Agro Regionales (GEA).
Autoridades:
Directorio
Presidente: Cristián Parker Gumucio (CERC).
Vicepresidente: Carmen Espinoza Miranda (PET). Secretario general: Rodolfo Gálvez Contreras. Directores: Andrés Montecinos B. (Corpodium); María Elena Suvayke Chiang (GIA); Enrique Mlynarz Markovich (GEA); Claudio González Urbina (Fasic); Francisco Vergara E. (FUD); Pablo Venegas C. (PIIE).

Rector: Juan Ruz Ruz.
Secretario general: Rodolfo Gálvez Contreras. Directores: Administración y Finanzas, Alberto Rodríguez Arriagada. Académico, Raúl González Meyer. Estudios e Investigaciones, Luis Rivera Contreras.
Número de alumnos: 3.072.
Matriculados con AFI: 35.
Origen de alumnos: colegios municipales: 34%; subvencionados: 46,8%; particulares pagados: 19,2%.
Proyectos Fondecyt (regular): 0.
Títulos en biblioteca: 25.127.
Organización estudiantil: no tiene federación; hay centros de alumnos en Derecho, Psicología, Trabajo Social, Sociología y Educación Diferencial.

Universidad Adolfo Ibáñez

Casa central: Viña del Mar. *Sede:* Santiago (campus Peñalolén), Miami, Estados Unidos.

Reconocimiento oficial: 13 de enero de 1989. En esa fecha, la Escuela de Negocios de Valparaíso de la Fundación Adolfo Ibáñez —nacida en 1953— pasó a ser reconocida oficialmente como Universidad Adolfo Ibáñez.
Fecha de autonomía: 17 de abril de 2000.
Acreditación institucional: acreditada por la CNAP por cinco años, desde el 3 de agosto de 2004, en Gestión Institucional, Docencia conducente a título, Docencia de Posgrado (Maestrías Profesionales).
Identificación del propietario: Fundación Adolfo Ibáñez, ligada desde su creación a la descendencia del empresario de Valparaíso Adolfo Ibáñez Boggiano.
Autoridades:
Junta Directiva
Presidente: Sergio Undurraga Saavedra.
Vicepresidente: Pedro Ibáñez Santa María.
Directores: Nicolás Ibáñez Scott, Juan Claro González, Michael Porter, Kathleen C. Barclay, Tomás Keller Lippold, Vicente Muñiz Rubio, Sven Von Appen Behrmann.
Miembros honorarios: Francisco Antonio Encina, Milton Friedman, Ludwig Erhard, Frederick Von Hayek, Jorge Alessandri Rodríguez, padre Osvaldo Lira, Alvin Toffler y cardenal Jorge Medina Estévez.

Rector: Andrés Benítez Pereira.
Vicerrector: Rafael Macherone Maino. Secretario general: Claudio Osorio Johannsen.
Número de alumnos: 5.214.
Matriculados con AFI: 968.
Origen de alumnos: colegios municipales: 1,9%; subvencionados: 9,5%; particulares pagados: 84,1%; otras instituciones de educación superior: 4,5%.
Proyectos Fondecyt (regular): 2.
Títulos en biblioteca: 45.480.
Organización estudiantil: no tiene federación; hay centros de alumnos en Derecho, Humanidades, Psicología, Periodismo, y en las facultades de Ciencias y Tecnología en Santiago y Viña del Mar.

Universidad Adventista de Chile

Casa central: Chillán.
Reconocimiento oficial: 6 de febrero de 1990.
Fecha de autonomía: 26 de septiembre de 2002.
Acreditación institucional: la CNAP rechazó su acreditación en diciembre de 2005.
Identificación del propietario: Corporación Iglesia de los Adventistas del Séptimo Día.
Autoridades:
Presidente: Guido Quinteros Rocha.
Directores: Sonia Wegner Fonseca, Leonard Alden Westermayer, Orlyn Ibarbe Schmid.
Asamblea general de socios: Daniel Brieva Cajeao, Patricio Matamala, Enoc Sandoval Ormeño, Jaime Chandía González, Edgar Bosisio Honorato, Ricardo Melo Opazo, Froilán Covarrubias Carrasco, Samuel Concha Quezada, Isaac Poseck González, Juan Vásquez Zúñiga, Gavino Curiqueo Bulnes, Josué Chandía Zúñiga, Raúl Larrondo

Flores, Rolando Montoya Sierra, Telmo Sandoval Álvarez, Camilo Meza, Luis Lemus, Juan Caviedes. Secretario: Samuel Rojo Bishop

Rector: Edgar Araya Bishop.
Vicerrectores: Académico, Enoc Sandoval Ormeño; Administrativo, Ricardo Melo; Estudiantil: Jaime Chandía González.
Número de alumnos: 1.334.
Matriculados con AFI: 0.
Origen de alumnos: sin información para 2006. En 2005: colegios municipales: 19,9%; subvencionados: 59,5%; particulares pagados: 5,9%; otras instituciones de educación superior: 8,4%; otras carreras de la institución: 6,3%.
Proyectos Fondecyt (regular): 0.
Títulos en biblioteca: 39.000.
Organización estudiantil: no tiene federación; hay centros de alumnos por facultad.

Universidad Alberto Hurtado

Casa central: Santiago.
Reconocimiento oficial: 3 de octubre de 1997.
Fecha de autonomía: 22 de enero de 2004.
Acreditación institucional: acreditada por la CNAP por cuatro años, desde el 8 de noviembre de 2005, en Gestión Institucional, Docencia conducente a título, Vinculación con el medio.
Identificación del propietario: Compañía de Jesús. Los socios de la corporación son la Compañía de Jesús y las entidades académicas que dieron origen a la Universidad: Instituto Latinoamericano de Doctrina y Estudios Sociales, Ilades; Centro de Investigación y Desarrollo de la Educación, Cides, y Fundación Educación Roberto Bellarmino, todas ligadas a los jesuitas.
Autoridades:
Canciller: Guillermo Baranda, S.J.
Consejo Superior:
Violeta Arancibia Clavel, Gonzalo Arroyo Correa, S.J., Enrique Barros Bourie, Ricardo Capponi Martínez, Jorge Costadoat Carrasco, S.J., Fernando Echeverría Vial, Margarita María Errázuriz Ossa, Alberto Etchegaray Aubry, Davor Harasic Yaksic, Anita Holuigue Barros, Alberto Hurtado Fuenzalida, Sergio Molina Silva, Fernando Montes Matte, S.J., Pelagia Ortúzar Aldunate, Renato Poblete Barth, S.J.; José Said Saffie, Eugenio Tironi Barrios, Fernando Verdugo, S.J.

Rector: Fernando Montes Matte, S.J.
Vicerrectores: Académico, Jorge Larraín Ibáñez. Administración y Finanzas, Carlos Lacalle Irazábal. Integración y Relaciones Universitarias, Fernando Verdugo, S.J.
Secretario general: Alberto Etchegaray de la Cerda.
Número de alumnos: 2.017.
Matriculados con AFI: 159.
Origen de alumnos: colegios municipales: 19,2%; subvencionados: 49%; particulares pagados: 31,8%.

Proyectos Fondecyt (regular): 3.
Títulos en biblioteca: 154.360.
Organización estudiantil: Federación de Estudiantes Universidad Alberto Hurtado. Presidente 2007: Juan Cristóbal Palma, estudiante de Derecho, independiente de izquierda.

Universidad Autónoma de Chile

Casa central: Temuco. *Sedes:* Santiago, Talca.
Reconocimiento oficial: 31 de enero de 1990.
Fecha de autonomía: 24 de octubre de 2002.
Acreditación institucional: acreditada por la CNAP por dos años, desde el 12 de diciembre de 2006, en Gestión Institucional y Docencia conducente a título.
Identificación del propietario: la Corporación Universidad Autónoma del Sur fue constituida el 10 de agosto de 1989 por 50 personas de Temuco encabezadas por el abogado Teodoro Ribera Beneit y su hijo el ex diputado de RN Teodoro Ribera Neumann. Entre los fundadores hay empresarios, profesionales, académicos y funcionarios del gobierno de entonces.
Autoridades:
Junta Directiva:
Presidente: Teodoro Ribera Beneit.
Vicepresidente ejecutivo: Humberto del Pino Sandoval.
Directores: Raúl Allard Neumann, Ernesto Schiefelbein Fuenzalida, René Fourcade Magofke, José Rosenberg Villarroel.

Rector: Teodoro Ribera Neumann.
Secretario general: Jaime Ribera Neumann. Vicerrectores: Académico, Mario Sergio Thiers. Administración y Finanzas, Gilbert Langdon Hardtmann.
Número de alumnos: 8.580.
Matriculados con AFI: 45.
Origen de alumnos: colegios municipales: 33,8%; subvencionados: 37,3%; particulares pagados: 8,5%; otras instituciones de educación superior: 15,1%; otras carreras de la institución: 5,3%.
Proyectos Fondecyt (regular): 0.
Títulos en biblioteca: 28.621.
Organización estudiantil: no tiene federación; hay centros de alumnos por escuelas.

Universidad Bernardo O'Higgins

Casa central: Santiago.
Reconocimiento oficial: 7 de marzo de 1990.
Fecha de autonomía: 10 de mayo de 2002.
Acreditación institucional: no participó ante la CNAP; actualmente está en proceso de acreditación por la CNA.
Identificación del propietario: corporación privada creada en febrero de 1990 por altos oficiales del Ejército en retiro. Continúa ligada a ese sector.
Autoridades:
Junta Directiva

Presidente: general (R) Fernando Paredes Pizarro.
Vicepresidente: general (R) Julio Canessa Robert. Directores son los generales en retiro: Roberto Soto Mackenney, Manuel Concha Martínez, y el abogado Joaquín González Errázuriz. Directores suplentes: los generales en retiro Carlos Meirelles Muller, Enrique Menchaca Olivares, Bruno Siebert Held, Guillermo Garín Aguirre y Enrique Gillmore Callejas.
Consejo Universitario: Olga Feliú Segovia, Bernardino Bravo Lira, Eugenio Heiremans Despouy, Gonzalo Rojas Sánchez, Walter Riesco Salvo, Francisco Prat Alemparte, general (R) Sergio Badiola Broberg, Hermógenes Pérez de Arce Ibieta, Ricardo Bezanilla Renovales.

Rector: general (R) Jorge O' Ryan Balbontín.
Vicerrectores: Académico, Sergio Matus Martínez-Conde. Administración y Finanzas, Claudio Ruff Escobar. Director de Investigación, Tomás Flores Jaña.
Número de alumnos: 2.257.
Matriculados con AFI: 6.
Origen de alumnos: sin información para 2006 ni para 2005.
Proyectos Fondecyt (regular): 0.
Títulos en biblioteca: 7.250.
Organización estudiantil: no tiene federación ni centros de alumnos.

Universidad Bolivariana

Casa central: Santiago. *Sedes:* Iquique, La Serena, Ovalle, Los Ángeles, Chillán, Concepción, Colbún, Parral, Linares, Cauquenes, San Javier, La Calera.
Reconocimiento oficial: 21 de junio de 1988.
Fecha de autonomía: 31 de enero de 2002.
Acreditación institucional: la CNAP rechazó su acreditación en diciembre de 2005.
Identificación del propietario: Corporación Universidad Bolivariana. Según escritura del 26 de enero de 2001 —enviada al Mineduc—, la Corporación tenía como socios activos a Antonio Elizalde Hevia, Luis Razeto Migliaro, Manuel Giannini, Ghodrat Soltanieth y las sociedades El Morro S.A.; Nova Era S.A., y Vivarium S.A. En 2007 se produjeron cambios en la estructura de la Corporación, con el ingreso de nuevos socios vinculados al médico Álex Figueroa —ex ministro de Salud del Presidente Eduardo Frei Ruiz-Tagle—, quien asumió como rector. Figueroa, quien hasta ese momento integraba la junta directiva de la Usach, sustituyó en el cargo al antiguo socio de la Bolivariana Antonio Elizalde Hevia. Ingresaron al directorio, además, Munir Hazbún Rezuc, como vicepresidente, el ingeniero Simón Carevic Rivera, ex presidente de la junta directiva de la Universidad Arturo Prat, ahora vicerrector académico de la Bolivariana, y Alexis Yáñez Alvarado, quien está vinculado con la Universidad Autónoma y con la Ucinf, donde es director de Planificación y Desarrollo.
Autoridades:
Presidente Corporación Universidad Bolivariana: Martín Gárate Díaz.
Secretario ejecutivo: Manuel Giannini Rodríguez. Directores: Antonio Elizalde Hevia, Luis Razeto Migliaro, Manuel Jacques Parraguez, Fazael Youssefi-Vash, Simón Carevic Rivera, Alexis Yáñez Alvarado.

Rector: Álex Figueroa Muñoz.
Vicerrectores: Académico y de Asuntos Estudiantiles, Simón Carevic R. Asuntos Económicos, Fazael Youssefi-Vash. Extensión y Relaciones Internacionales, Martín Gárate Díaz. Secretario general: Carlos Gaete Becerra.
Número de alumnos: 3.081.
Matriculados con AFI: 5.
Origen de alumnos: colegios municipales: 60,4%; subvencionados: 25,6%; particulares pagados: 5,1%; otras instituciones de educación superior: 8,6%; otras carreras de la institución: 0,3%.
Proyectos Fondecyt (regular): 0.
Títulos en biblioteca: 16.483.
Organización estudiantil: no tiene federación; hay centros de alumnos en Derecho y Psicología.

Universidad Cardenal Raúl Silva Henríquez

Casa central: Santiago.
Reconocimiento oficial: 16 de agosto de 1991.
Fecha de autonomía: 2 de enero de 2003.
Acreditación institucional: acreditada por la CNAP por tres años, desde el 11 de octubre de 2005, en Gestión Institucional y Docencia conducente a título.
Identificación del propietario: Congregación Salesiana. La Universidad nació a partir del Instituto Blas Cañas.
Autoridades:
Presidente y gran canciller: Natale Vitali, sdb.
Vice gran canciller: padre José Lino Yáñez.

Rector: Sergio Torres Pinto.
Vicerrectores: Académico, Jaime Labra Trincado. Administración y Finanzas, Guillermo Escobar Alaniz. Director de Planificación y Desarrollo, Patricio Guerrero Molina. Secretaria general: Mónica Schurch Dättwyler.
Número de alumnos: 4.137.
Matriculados con AFI: 26.
Origen de alumnos: colegios municipales: 31,7%; subvencionados: 49,9%; particulares pagados: 7,6%; otras instituciones de educación superior: 10,8%.
Proyectos Fondecyt (regular): 1.
Títulos en biblioteca: 31.586.
Organización estudiantil: tiene centros de alumnos por carrera. Originalmente tuvo federación, pero no pudieron organizarla durante 2006, por falta de quórum en las elecciones. Transitoriamente la suple un consejo de presidentes.

Universidad Central de Chile

Casa central: Santiago. *Sedes:* Antofagasta, La Serena.
Reconocimiento oficial: 24 de febrero de 1983.
Fecha de autonomía: 18 de marzo 1993.

Acreditación institucional: acreditada por la CNAP por tres años, desde el 6 de diciembre de 2005, en Gestión Institucional y Docencia conducente a título.
Identificación del propietario: Corporación Universidad Central en la que forman parte los académicos de la Universidad; adquirió también el Centro de Formación Técnica Zipter.
Autoridades:
Asamblea general
Presidente: Ernesto Livacic Rojas.
Socio fundador: Gonzalo Hernández Uribe.
Participan dos profesores por facultad y representantes de la Asociación de Académicos, del Sindicato de Trabajadores y de la Federación de Estudiantes.
Junta Directiva
Presidente: Ernesto Livacic Rojas.
Presidente subrogante: Héctor Aguilera Segura. Directores: Gonzalo Hernández Uribe, Claudio Martínez Cerda, Enrique García Fernández, Héctor Eduardo Castro Silva.

Rector: Luis Lucero Alday.
Vicerrectores: Académico, Luis Merino Montero. Finanzas, Sergio Álvarez Montoya. Administración, Juan Ignacio Carvallo Marín. Desarrollo Institucional, Silvana Cominetti Cotti-Cometti. Secretario general, Omar Ahumada Mora.
Número de alumnos: 6.116.
Matriculados con AFI: 135.
Origen de alumnos: colegios municipales: 17,4%; subvencionados: 33,9%; particulares pagados: 48,7%.
Proyectos Fondecyt (regular): 0.
Títulos en biblioteca: 39.075.
Organización estudiantil: Federación de Estudiantes Universidad Central de Chile. Presidenta 2007: Valeria Villegas, estudiante de Derecho, radical, lista pro Concertación.

Universidad Chileno-Británica de Cultura

Casa central: Santiago.
Reconocimiento oficial: 1 de febrero de 2006.
Fecha de autonomía: no tiene; está en proceso de licenciamiento ante el CSE.
Acreditación institucional: no participa.
Identificación del propietario: la Universidad Británica tuvo su origen en el Instituto Chileno-Británico de Cultura y el Instituto Profesional Chileno-Británico de Cultura, dice en su sitio web. No obstante, el propietario de la Universidad es la Corporación Británica de Cultura que, según el acta del 16 de diciembre de 2004, fue constituida por cinco personas naturales, todas chilenas: el economista Pedro Pfeffer Urquiaga, el abogado Paulo Halpern Montecino, el ingeniero civil Andrés Kern Bascuñán y Oswaldo Baeza Lizama, quien figura como "director de empresas".
Autoridades:
Presidente del Consejo Superior: Pedro Pfeffer Urquiaga.
Miembros: Pablo Halpern Montecino, Andrés Kern Bascuñán, Oswaldo Baeza Lizama, Raimundo González, Ismael Ureta.

Rectora: María Cristina Brieba Mercado.
Vicerrectoras: Académica, Adriana Pineda Vigouroux. Administración y Finanzas, Sandra Bernal Núñez. Director de Asuntos Internacionales, John Anthony Adams Turner. Secretario general: Ismael Ureta Silva.
Número de alumnos: 63.
Matriculados con AFI: 1.
Origen de alumnos: colegios municipales: 9,8%; subvencionados: 21,3%; particulares pagados: 68,9%.
Proyectos Fondecyt (regular): 0.
Títulos en biblioteca: 155.
Organización estudiantil: no tiene federación; hay centros de alumnos en cada una de las dos carreras, Pedagogía en Inglés y Traducción Inglés-Español.

Universidad de Aconcagua

Casa central: San Felipe. *Sedes:* Viña del Mar, Valparaíso, La Serena, La Ligua, Limache, Calama, Puerto Montt, Temuco, Santiago.
Reconocimiento oficial: 31 de enero de 1991.
Fecha de autonomía: 20 de enero de 2006.
Acreditación institucional: no participa.
Identificación del propietario: Corporación Educacional Universidad de Aconcagua. La Universidad de Aconcagua pertenece al grupo de la Escuela Superior de Comercio Exterior, ESCE, de Valparaíso. Ésta nació en 1978 y en 1982 se transformó en CFT. El principal socio, Rodrigo Oliver, organizó también un Instituto Profesional.
Autoridades:
No figuran en el sitio web los integrantes de la Junta Directiva o Consejo. Pese a que constituye información pública fue imposible obtener los datos en la rectoría de la Universidad.

Rector: Rodrigo Oliver Varas.
Prorrector: Sergio Núñez Soto. Secretario general: Carlos Oliver Amione
Número de alumnos: 1.457 (823 corresponden a ingresos especiales).
Matriculados con AFI: 0.
Origen de alumnos: colegios municipales: 32,2%; subvencionados: 17,3%; particulares pagados: 7,5%; otras instituciones de educación superior: 18,3%; otras carreras de la institución: 24,8%.
Proyectos Fondecyt (regular): 0.
Títulos en biblioteca: 11.260.
Organización estudiantil: no tiene federación ni centros de alumnos.

Universidad de Artes, Ciencias y Comunicaciones, Uniacc

Casa central: Santiago.
Reconocimiento oficial: 20 de febrero de 1990. Con esa fecha el Mineduc aprobó la modificación de estatutos y el cambio de nombre de la Universidad Pacífico Sur —creada

unos meses antes— que pasó a llamarse Universidad de Artes, Ciencias y Comunicación. La Uniacc tuvo autorización para funcionar como tal a partir de 1991.
Fecha de autonomía: enero de 2000.
Acreditación institucional: acreditada por la CNAP por dos años, desde el 13 de diciembre de 2005, en Gestión Institucional, Docencia conducente a título, Infraestructura y equipamiento. Actualmente está en proceso de reacreditación por la CNA.
Identificación del propietario: Andrés Guiloff Dimitstein, Ricardo Guiloff Dimitstein y Héctor Villena Hernández, aparecen formalmente como "socios organizadores" desde febrero de 1990.
Autoridades:
Consejo Directivo
Presidente y rector ejecutivo: Andrés Guiloff Dimitstein.
Prorrector : Daniel Farcas Guendelman.
Consejeros institucionales: Jorge Schaulsohn Brodsky, Alfredo Lamadrid Bernal, Ricardo Guiloff Dimitstein, Mariana Aylwin Oyarzún y Gabriel Zaliasnik.

Rector ejecutivo: Andrés Guiloff Dimitstein.
Prorrector: Daniel Farcas Guendelman. Vicerrectores: Académico, Andrés Lastra B. Gestión y Desarrollo Corporativo, María José MÁngel S. Administración y Finanzas Corporativas, Rodrigo Hojas A. Secretario general: Gustavo Cárdenas O.
Número de alumnos: 2.733.
Matriculados con AFI: 51.
Origen de alumnos: colegios municipales: 10,8%; subvencionados: 12,2%; particulares pagados: 30,9%; otras instituciones de educación superior: 46,1%.
Proyectos Fondecyt (regular): 0.
Títulos en biblioteca: 19.580.
Organización estudiantil: no tiene federación ni centros de alumnos.

Universidad de Artes y Ciencias Sociales, Arcis

Casa central: Santiago. *Sedes:* Valparaíso, Cabrero, Cañete, Castro, Portezuelo, Punta Arenas.
Reconocimiento oficial: 9 de marzo de 1990.
Fecha de autonomía: 25 de noviembre de 1999.
Acreditación institucional: no participó ante la CNAP; actualmente está en proceso de acreditación por la CNA.
Identificación del propietario: Corporación Arcis, cuyos socios, según escritura del 14 de octubre del 2004, son: Max Marambio Rodríguez, Jorge Echeverría Garcés, Andrés Pascal Allende, Eduardo Contreras Mella, Luis Guillermo Vásquez Ubeda, Óscar Azócar García, Fernando García Arancibia, Kemy Oyarzún Vaccaro, Daniel Núñez Arancibia, José María Bulnes Aldunate, Tomás Moulian Emparanza, Mónica Echeverría Yáñez, Roberto Celedón Fernández, Gabriel Salazar Vergara, Sergio Trabucco Ponce, Nelly Richard, Jaime Insunza Becker, Francisco Brugnoli Balloni, Sonia Pérez Bioti, Carlos Zarricueta Lagos y Marcel Marambio Rodríguez.
Autoridades:
Presidente: Max Marambio Rodríguez.

Vicepresidente: Juan Andrés Lagos Espinoza. Secretario: Sergio Trabucco Ponce. Tesorero: Jorge Echeverría Garcés. Directores: Tomás Moulian, Roberto Celedón, Daniel Núñez.
Socios directores Corporación Arcis: Jorge Arrate Mac Niven, Eduardo Contreras Mella, Luis Guillermo Vásquez, Óscar Azócar García, Fernando García Arancibia, Kemy Oyarzún Vaccaro, José María Bulnes Aldunate, Tomás Moulian Emparanza, Mónica Echeverría Yáñez, Gabriel Salazar Vergara, Nelly Richard, Jaime Insunza Becker, Carlos Zarricueta Lagos, Marcel Marambio Rodríguez, Jorge Insunza Becker, Francisco Brugnoli Balloni, Sonia Pérez Bioti.

Rector: Carlos Margotta Trincado.
Director ejecutivo: Galo Eidelstein Silber. Contralor universitario: Adil Brkovic Almonte.
Vicerrectores: Académico, Jaime Insunza Becker. Extensión, Comunicaciones y Publicaciones, Nelly Richard. Directores: Comunicaciones y Servicios Información, Roberto Trejo Ojeda. Administración y Matrículas, Sergio Trabucco Ponce. Planificación y Desarrollo, Andrés Pascal Allende. Asuntos Estudiantiles, Carlos Zúñiga Soto. Académica de Arte y Educación, Sonia Pérez Bioti. Académico de Ciencias Sociales y Humanidades, Juan Carlos Gómez Leyton. Académico de Posgrados y Diplomados, Pablo Monje Reyes.
Número de alumnos: 5.150.
Matriculados con AFI: 40.
Origen de alumnos: colegios municipales: 35,2%; subvencionados: 44,9%; particulares pagados: 19,9%.
Proyectos Fondecyt (regular): 0.
Títulos en biblioteca: 23.686.
Organización estudiantil: Federación de Estudiantes Arcis (FEA). Presidenta 2007: Daniela Poblete, estudiante de Teatro, izquierda extra Concertación.

Universidad de Ciencias de la Informática, Ucinf

Casa central: Santiago. *Sede:* Melipilla.
Reconocimiento oficial: 9 de marzo de 1990.
Fecha de autonomía: 16 de enero de 2003.
Acreditación institucional: no participó en acreditación ante la CNAP. Actualmente está en proceso de acreditación por la CNA.
Identificación del propietario: la Corporación Educacional Universidad de Ciencias de la Informática fue organizada por un grupo de personas encabezado por dos altos oficiales del Ejército en retiro: el general (R) José Fernando Mutis Puccio y el coronel (R) Víctor Manuel Molina Moscoso. El 8 de julio de 1992, Gerardo Rocha, principal dueño de la Universidad Santo Tomás, se incorporó como socio activo de la Ucinf y después presidió la corporación. Su hermano, Rodrigo, que ingresó con él, integra la Junta Directiva. Posteriormente, ingresaron a la Corporación los hermanos Pedro y Óscar Johansen Vertoglio.
Autoridades:
Junta Directiva
Presidente: Patricio Muñoz Navarro.
Directores: Gabriel Rocha Vera, Víctor Hugo Muñoz Hidalgo, Rodrigo Rocha Vera,

Pedro Johansen Bertoglio, José Fernando Mutis Puccio, María Susana Johnson Urrutia, María Pilar Caro Caro.

Rector: Óscar Johansen Bertoglio.
Vicerrectores: Académico, Víctor Hugo Muñoz Hidalgo. Administración y Finanzas, Pedro Johansen Bertoglio. Secretario general: José Mutis Puccio.
Número de alumnos: 4.455.
Matriculados con AFI: 10.
Origen de alumnos: colegios municipales: 76,2%; subvencionados: 5,1%; particulares pagados: 8,6%; otras instituciones de educación superior: 7,7%; otras carreras de la institución: 2,3%.
Proyectos Fondecyt (regular): 0.
Títulos en biblioteca: 6.589.
Organización estudiantil: no tiene federación; hay centros de alumnos en Educación Parvularia, Pedagogía Básica e Ingeniería de Ejecución en Informática.

Universidad de Las Américas

Casa central: Santiago. *Sedes:* Concepción, Viña del Mar, Quito, Ecuador.
Reconocimiento oficial: 29 de diciembre de 1988.
Fecha de autonomía: 30 de diciembre de 1997.
Acreditación institucional: no participó ante la CNAP; actualmente está en proceso de acreditación por la CNA.
Identificación del propietario: en 2003 adquirió la corporación el grupo Sylvan International Universities (Sylvan Learning Systems Inc.) que después pasó a ser Laureate Education Inc. El mismo consorcio compró "la cartera de alumnos" de la Universidad Nacional Andrés Bello. En enero de 2007, el fondo de capital privado canadiense Kolberg Kravis Roberts (KKR) junto a otros inversionistas adquirió la compañía Laureate. El mismo grupo es dueño del Instituto Profesional Campus y de la Universidad de Las Américas de Ecuador.
Autoridades:
Presidente ejecutivo: Germán Ramírez.
Consejo Superior
Presidente: Herman Chadwick Piñera;
Vicepresidente: Genaro Arriagada Herrera. Directores: Manfredo Mayol, Fernán Gazmuri.
Consejo Directivo: Manfredo Mayol, Pablo Guerrero, Edward Cabanas, Jorge Selume Zaror y Luis Cordero Barrera.

Rector: Jorge Yutronic Fernández.
Prorrectora: Patricia Cabello Pedrasa.
Vicerrectores: Económico, Conrado Briceño Lagos. Académico, Néstor González Valenzuela. Secretario general: Pedro Covarrubias Besa.
Número de alumnos: 22.350.
Matriculados con AFI: 40.
Origen de alumnos: sin información para 2005 y 2006.
Proyectos Fondecyt (regular): 0.
Títulos en biblioteca: 18.720.

Organización estudiantil: no tiene federación; hay centros de alumnos en formación en algunos campus.

Universidad de Los Andes

Casa central: Santiago.
Reconocimiento oficial: 9 de febrero de 1990.
Fecha de autonomía: 6 de diciembre de 2001.
Acreditación institucional: no participó ante la CNAP; actualmente está en proceso de acreditación por la CNA.
Identificación del propietario: la Universidad de Los Andes es una Fundación del Opus Dei. Sus fundadores, profesionales miembros de esa organización católica, fueron: el abogado y sacerdote numerario Juan Ignacio González Errázuriz, actual obispo de San Bernardo; el médico Fernando Figueroa Elizalde; el ingeniero comercial y empresario Eduardo Guilisasti Gana; el filósofo Jorge Peña Vial; el abogado Francisco Ruiz-Tagle Decombe; la periodista Elena Vial Correa; la profesora de Filosofía Patricia Moya Cañas, el empresario Eduardo Fernández León; el abogado Raúl Bertelsen Repetto; el ingeniero Matías Izquierdo Menéndez, y el abogado Patricio Prieto Sánchez.
Autoridades:
Junta Directiva
Orlando Poblete Iturrate, Jorge Peña Vial, Fernando Figueroa Elizalde, Matías Izquierdo Menéndez, Eduardo Guilisasti Gana, Raúl Bertelsen Repetto, Eduardo Fernández León, Waldemar Sommer, Mónica Ruiz-Tagle, Canio Corbo e Isabel Bustos Domínguez.
Consejo Superior
Orlando Poblete, rector, José Antonio Guzmán Cruzat, vicerrector, María José Lecaros Menéndez, vicerrectora, José María Díez, secretario general, Carmen Luz Valenzuela, administradora general, Jaime Arancibia, director de Estudios, Eugenio Cáceres, director de Investigación. Los decanos Hernán Corral, de la Facultad de Derecho; Carlos Antonio Díaz, de Ciencias Económicas y Empresariales; Ricardo Espinoza, de Medicina; Jorge Crempien, de Ingeniería; José Antonio Jiménez, de Odontología; María Ignacia Errázuriz, de Comunicación.
Consejeros: Susana Bunster, Joaquín García-Huidobro, María Elena Larraín, Enrique Bone y Fernando Figueroa.

Consejo Permanente del Consejo Superior
Rector: Orlando Poblete Iturrate.
Vicerrectores: José Antonio Guzmán Cruzat y María José Lecaros Menéndez. Secretario general: José María Díez Manteca.
Administradora general: Carmen Luz Valenzuela Peralta. Director de Estudios: Jaime Arancibia Mattar. Consejeros: Joaquín García-Huidobro y Susana Bunster.
Número de alumnos: 3.747.
Matriculados con AFI: 585.
Origen de alumnos: colegios municipales: 1,7%; subvencionados: 7,1%; particulares pagados: 75,2; otras instituciones de educación superior: 6,8%; otras carreras de la institución: 9,2%.
Proyectos Fondecyt (regular): 3.

Títulos en biblioteca: 40.775.
Organización estudiantil: no tiene federación ni centros de alumnos.

Universidad de Rancagua

Casa central: Rancagua.
Reconocimiento oficial: 11 de diciembre de 2003.
Fecha de autonomía: no tiene; está en proceso de licenciamiento ante el CSE.
Acreditación institucional: no participa.
Identificación del propietario: Corporación Universidad de Rancagua, formada por empresarios y profesionales de la Región del Libertador Bernardo O'Higgins encabezados por el ingeniero Patricio Guajardo Ahumada, ex gerente general de Codelco El Teniente. Entre otros socios, destacan: el empresario agroindustrial Gonzalo Vial Vial, de Agrosuper; Esteban Valenzuela Van Treek, diputado por Rancagua ex PPD, pertenece al movimiento Chile Primero; Eugenio Bauer Jouanne, diputado UDI por el distrito Rengo, Machalí, Graneros y ex gerente general del holding Agrosuper; Rodrigo Peón-Veiga Herranz, gerente general del Grupo Pullman; Santiago Hurtado; Marcia Covarrubias; Guillermo del Valle; Mario Kappés Ramsay, fundador y presidente del directorio de empresas Pullman, y los abogados Pablo Berwart Tudela y Santiago Hurtado.
Autoridades:
Junta Directiva
Presidente: Gonzalo Vial Concha.
Directores: Patricio Guajardo Ahumada, Bolívar Aguayo Ceroni y Guillermo del Valle de la Cruz.

Rectora (i): María Inés Arellano Vargas.
Secretario general: Felipe Bahamondes Aguilera.
Número de alumnos: 318.
Matriculados con AFI: 0.
Origen de alumnos: colegios municipales: 47,3%; subvencionados: 52,7%, particulares pagados: 0.
Proyectos Fondecyt (regular): 0.
Títulos en biblioteca: 1.813.
Organización estudiantil: Federación de Estudiantes de la Universidad de Rancagua. Presidente: Rodrigo Undurraga, estudiante de Ingeniería Comercial, sin filiación política. Su período terminaba en mayo de 2007, pero no hubo elecciones y siguió vigente.

Universidad de Viña del Mar

Casa central: Viña del Mar. *Sede:* San Felipe.
Reconocimiento oficial: 18 de julio de 1989.
Fecha de autonomía: 12 de octubre de 2000.
Acreditación institucional: acreditada por la CNAP por tres años, desde el 11 de octubre de 2005, en Gestión Institucional y Docencia conducente a título.
Identificación del propietario: la Corporación Universidad de Viña del Mar fue fundada por profesionales de la Quinta Región, entre ellos, Barharm Madaín Ayub, rector desde

esa época, y los arquitectos Eduardo Nanjarí Román y José Ignacio Martínez Bengoa. Actualmente son socios Inversiones Norte-Sur, representada por Vicente Caruz Middleton, y la Sociedad Inmobiliaria e Inversiones Viña del Mar, por José Ignacio Martínez Bengoa.
Autoridades:
Directorio
Presidente: Sergio Molina Silva.
Directores: Sergio Fernández Aguayo, Vicente Caruz Middleton, Hernán Bustamante Falcone, José Ignacio Martínez Bengoa, Eduardo Nanjarí Román, Barham Madain Ayub, Maximiliano Poblete Álvarez.

Rector: Barham Madain Ayub.
Prorrector: Rodrigo Azócar Hidalgo. Vicerrectores: Académico, Óscar Campos Fardella. Administración y Finanzas, José Tomás Espinoza Zamorano. Planificación y Desarrollo, Ricardo Vásquez Cantillana. Secretario general: Francisco Barriga Villarino.
Número de alumnos: 4.649.
Matriculados con AFI: 30.
Origen de alumnos: colegios municipales: 26,6%; subvencionados: 35,2%; particulares pagados: 22,1%; otras instituciones de educación superior: 13%; otras carreras de la institución: 3,2%.
Proyectos Fondecyt (regular): 1.
Títulos en biblioteca: 21.762.
Organización estudiantil: no tiene federación; hay centros de alumnos por carrera y un centro general de estudiantes, presidido en 2007 por Johans Von Chrismar D., estudiante de Ingeniería en Construcción, independiente.

Universidad del Desarrollo

Casa central: Concepción. *Sede:* Santiago.
Reconocimiento oficial: 22 de febrero de 1990.
Fecha de autonomía: 30 de enero de 1997. En ese momento la Universidad del Desarrollo sólo existía en Concepción. Después de obtener la autonomía, en 1999, adquirió la Universidad de Las Condes y abrió su sede en Santiago.
Acreditación institucional: acreditada por la CNAP por cinco años, desde el 28 de noviembre de 2006, en Gestión Institucional, Docencia conducente a título, Vinculación con el medio y Educación Continua.
Identificación del propietario: Fundación Universidad del Desarrollo, formada por Joaquín Lavín Infante, Cristián Larroulet Vigneau, Federico Valdés Lafontaine, Ernesto Silva Bafalluy, Carlos Alberto Délano Abott, Carlos Eugenio Lavín García-Huidobro y Hernán Büchi Buc. En 2007, la Corporación Chileno-Alemana de Beneficencia, propietaria de la Clínica Alemana, se incorporó a la propiedad de la Fundación y a la Inmobiliaria Ainavillo, también del grupo. La Corporación chileno-germana pasó a controlar alrededor de un tercio de esas sociedades.
Autoridades:
Consejo Directivo
Presidente: Hernán Büchi Buc.
Vicepresidente: Joaquín Lavín Infante. Consejeros: Cristián Larroulet Vignau, Carlos

Alberto Délano Abbott, Carlos Eugenio Lavín García-Huidobro, Federico Valdés Lafontaine, Rolf Kühlental Ressler, Dag Von Appen, Marcelo Magofke Garbarini, Ernesto Silva Bafalluy.

Rector: Ernesto Silva Bafalluy.
Prorrector: Federico Valdés Lafontaine. Vicerrector Académico: Sergio Hernández Ollarzu. Secretario general: Gonzalo Rioseco Martínez.
Número de alumnos: 7.368.
Matriculados con AFI: 499.
Origen de alumnos: colegios municipales: 8,9%; subvencionados: 12,7%; particulares pagados: 64,9%; otras instituciones de educación superior: 8,4%; otras carreras de la institución: 5,2%.
Proyectos Fondecyt (regular): 0.
Títulos en biblioteca: 22.706.
Organización estudiantil: no tiene federación; hay centros de alumnos en varias escuelas.

UNIVERSIDAD DEL MAR

Casa central: Viña del Mar. *Sedes:* Arica, Iquique, Antofagasta, Calama, Copiapó, La Serena, Quillota, Valparaíso, Santiago, San Fernando, Talca, Curicó, Temuco, Punta Arenas.
Reconocimiento oficial: 9 de febrero de 1990.
Fecha de autonomía: 31 de enero de 2002.
Acreditación institucional: la CNAP rechazó su acreditación en diciembre de 2005. Actualmente está en proceso de acreditación por la CNA.
Identificación del propietario: Corporación Educacional Universidad del Mar. La Universidad nació a partir del Instituto Profesional de Valparaíso y del Centro de Estudios Navieros, Cenav. Sus socios organizadores fueron Héctor Zúñiga Salinas, Raúl Baeza Aspée, Luis Enrique Molina Vallejos, Sergio Óscar Vera Muñoz, Mauricio Villaseñor Castro y Juan Carlos Galdámez Naranjo. Asimismo, las personas jurídicas Centro de Estudios Navieros, Cenav y Facultad de Comercio Internacional.
Autoridades:
Junta Directiva
Presidente: Raúl Baeza Aspée.
Vicepresidente ejecutivo: Mauricio Villaseñor Castro. Secretario de la Junta: Sergio Vera Muñoz. Director: José Antonio Gómez.

Rector: Héctor Zúñiga Salinas.
Vicerrectores: Académico, Leopoldo Briones Salazar. Administración y Finanzas, Sergio Vera Muñoz.
Número de alumnos: 16.410.
Matriculados con AFI: 52.
Origen de alumnos: colegios municipales: 39,4%; subvencionados: 39,4%; particulares pagados: 10,4%; otras instituciones de educación superior: 7,9%; otras carreras de la institución: 2,9%.

Proyectos Fondecyt (regular): 0.
Títulos en biblioteca: 37.494.
Organización estudiantil: no tiene federación; hay centros de alumnos por escuelas.

Universidad del Pacífico

Casa central: Santiago. *Sede:* Melipilla.
Reconocimiento oficial: 6 de marzo de 1990.
Fecha de autonomía: 13 de noviembre de 2002.
Acreditación institucional: tuvo acreditación por la CNAP por dos años que venció en enero de 2005, pero no logró ser acreditada de nuevo en 2007.
Identificación del propietario: Fundación Julio Ortúzar Rojas y familia Ortúzar Muñoz, a partir del Instituto Profesional del Pacífico que, a su vez, se originó en 1981 en la Escuela de Publicidad creada en 1976 por Julio Ortúzar Prado, hijo de Julio Ortúzar Rojas. Su hija Elena Ortúzar Muñoz es la secretaria general de la Universidad.
Autoridades:
Junta Directiva
Presidente: Julio Ortúzar Prado.
Socios activos: Ana María Muñoz Risopatrón, Italo Giraudo Torres, Ana María Torres Muñoz, Paz Ortúzar Muñoz, María Inés Ortúzar Muñoz, Julio Ortúzar Muñoz, Mercedes Pérez Keymer, Pablo Ortúzar Muñoz, Ignacio Ortúzar Muñoz, Pablo Guerrero Ponce, Francisco Pérez Errázuriz y Luis Winter (escritura del 24 de noviembre de 2004).

Rector: Julio Ortúzar Prado.
Secretaria general: Elena Ortúzar Muñoz.Vicerrectores: Académica, María Teresa Maldonado. Administración y Finanzas, Italo Giraudo Torres. Planificación y Desarrollo, Pablo Ortúzar Muñoz. Directora de Comunicaciones y Marketing, María Paz Ortúzar Muñoz. *Número de alumnos:* 2.909.
Matriculados con AFI: 44.
Origen de alumnos: colegios municipales: 23,8%; subvencionados: 7,5%; particulares pagados: 25,8%; otras instituciones de educación superior: 33,1%; otras carreras de la institución: 9,7%.
Proyectos Fondecyt (regular): 0
Títulos en biblioteca: 9.100.
Organización estudiantil: no tiene federación; hay centros de alumnos en Publicidad y Psicología.

Universidad Diego Portales

Casa central: Santiago.
Reconocimiento oficial: 21 de diciembre de 1982.
Fecha de autonomía: 18 de marzo de 1993.
Acreditación institucional: acreditada por la CNAP por cuatro años, desde el 3 de agosto de 2004, en Gestión Institucional, Docencia conducente a título, Infraestructura y equipamiento.

Identificación del propietario: Fundación Universidad Diego Portales. Creada por Manuel Montt Balmaceda en 1968 a partir del Instituto de Promoción y Ventas, Ipeve. La Universidad inició su actividad académica en 1983.
Autoridades:
Consejo Directivo Superior
Presidente: Roberto de Andraca Barbas.
Vicepresidente: Otto Dörr Zegers. Consejeros: Ernesto Barreda Fabres, Eduardo Rodríguez Guarachi, Jorge Desormeaux Jiménez, Agustín Squella Narducci, Manuel Montt Balmaceda, Carlos Peña González.

Rector: Carlos Peña González.
Director general Económico, Jaime Reyes Medina. Vicerrector Académico, Cristóbal Marín Correa. Secretario general: José Julio León Reyes.
Número de alumnos: 9.673.
Matriculados con AFI: 939.
Origen de alumnos: colegios municipales: 12,9%; subvencionados: 33%; particulares pagados: 54,1%.
Proyectos Fondecyt (regular): 5
Títulos en biblioteca: 55.662.
Organización estudiantil: Federación de Estudiantes Universidad Diego Portales. Presidente 2007: Álvaro Castañón Cuevas, estudiante de Derecho, DC.

Universidad Finis Terrae

Casa central: Santiago.
Reconocimiento oficial: 2 de enero de 1982. Inició sus actividades académicas en marzo de 1988.
Fecha de autonomía: 25 de enero de 1996.
Acreditación institucional: no participó en acreditación ante la CNAP. Actualmente está en proceso de acreditación por la CNA.
Identificación del propietario: en 1981, Julio Phillipi Izquierdo, Eugenio Valenzuela Somarriva, Fernando Léniz Cerda, Patricio Guzmán Mira y Juan Carlos Dörr Zegers constituyeron la Fundación Universidad Finis Terrae. Antes de que la Universidad empezara a funcionar, se integraron como consejeros los ex ministros Pablo Baraona, Sergio de Castro, Jorge Cauas y otros ex ejecutivos del régimen militar, como Álvaro Bardón, Adelio Pippino y Bruno Phillipi. En 1999, la Fundación Universidad Finis Terrae se asoció con la organización católica Legionarios de Cristo. En 2007, el grupo de los fundadores dejó la Universidad dos años antes de lo pactado y los Legionarios se hicieron cargo del establecimiento. Constituyeron un nuevo consejo superior presidido por el médico legionario Cristián Nazer Astorga, quien reemplazó al ex ministro Pablo Baraona.
Autoridades:
Consejo Superior
Presidente: Cristián Nazer Astorga.
Vicepresidente: Raymond Cosgrave L.C.
Consejeros superiores: José Fernando Barros Tocornal, Guillermo Luksic Craig, Arturo Mackenna Íñiguez, Rodrigo Pérez Mackenna, Guillermo Mackenna Echaurren, Roberto

Guerrero del Río, Roberto Correa Barros, Pío Valdés Nagel, y los sacerdotes Legionarios de Cristo José Cárdenas Jiménez y John O'Reilly Daly.

Rector: Roberto Guerrero del Río.
Vicerrectores: Académico y de Desarrollo, Francisco Pío Valdés Nagel. Económico, Roberto Correa Barros. Secretario general: Roberto Salim-Hanna Sepúlveda. Director Instituto de Políticas Públicas: Álvaro Bardón Muñoz. Director del Centro de Globalización Aplicada: Eduardo Aninat Ureta.
Número de alumnos: 3.185.
Matriculados con AFI: 233.
Origen de alumnos: sin información para 2005 y 2006.
Proyectos Fondecyt (regular): 0.
Títulos en biblioteca: 25.084.
Organización estudiantil: no tiene federación elegida democráticamente; hay centros de alumnos en Ciencias Sociales, Derecho, Medicina y Odontología. En 2006 se formó una organización estudiantil a partir de ellos, que se denomina federación. Presidente: Vittorio Canessa Morales, estudiante de Derecho, gremialista.

Universidad Gabriela Mistral

Casa central: Santiago. *Sede:* Puerto Varas.
Reconocimiento oficial: 1 de diciembre de 1981.
Fecha de autonomía: 15 de julio de 1993.
Acreditación institucional: no ha participado en los procesos de acreditación.
Identificación del propietario: Corporación Universidad Gabriela Mistral vinculada directamente a la abogada Alicia Romo Román, su fundadora.
Autoridades:
No se logró obtener información sobre la Junta Directiva.
Rectora: Alicia Romo Román.
Prorrector: Lisandro Serrano Spoerer.
Vicerrectores: Académico, Ricardo Riesco Jaramillo. Administración y Finanzas y director de Proyectos, Estanislao Galofré Terrasa. Director de Extensión y Educación, Vittorio Di Girólamo Carlini.
Director sede Puerto Varas: Enrique Romo Román.
Número de alumnos: 2.503
Matriculados con AFI: 0 (no participa).
Origen de alumnos: colegios municipales: 7,6; subvencionados: 13,5%; particulares pagados: 62,5%; otras instituciones de educación superior: 16,4%.
Proyectos Fondecyt (regular): 0.
Títulos en biblioteca: 23.664.
Organización estudiantil: no tiene federación ni centros de alumnos.

Universidad Iberoamericana de Ciencias y Tecnología, Unicit

Casa central: Santiago.
Reconocimiento oficial: 25 de septiembre de 1989.

Fecha de autonomía: 15 de enero 2004.
Acreditación institucional: acreditada por la CNAP por un año, desde el 6 de diciembre de 2006, en Gestión Institucional y Docencia conducente a título. Actualmente está en proceso de reacreditación por la CNA.
Identificación del propietario: Corporación Universidad Iberoamericana de Ciencias y Tecnología, Unicit, creada en 1989 por la sostenedora de establecimientos educacionales Filomena Narváez, propietaria de una cadena de colegios particulares subvencionados. Son socios de la Universidad sus hijos Gladys Eugenia, Hugo Andrés, Jorge Alejandro y Patricio Hernán Cárdenas Narváez.
Autoridades:
Junta Directiva
Presidente: Filomena Narváez Elgueta.
Vicepresidente: Jorge Cifuentes Narváez. Secretario: Hugo Cárdenas Narváez. Tesorero: Patricio Cárdenas Narváez. Directores: Jorge Cárdenas Narváez, Enrique Tirapegui Zurbano.

Rector: Juan Tosso Torres.
Vicerrector Académico: Marcelo Enrique Elgueta Vergara.
Número de alumnos: 1.490.
Matriculados con AFI: 6.
Origen de alumnos: colegios municipales: 14,5%; subvencionados: 47%; particulares pagados: 12,7%; otras instituciones de educación superior: 25,9%.
Proyectos Fondecyt (regular): 0.
Títulos en biblioteca: 16.928.
Organización estudiantil: no tiene federación; existen centros de alumnos por escuelas.

Universidad Internacional SEK

Casa central: Santiago.
Reconocimiento oficial: 9 de febrero de 1989.
Fecha de autonomía: 24 de octubre de 2002.
Acreditación institucional: no ha participado en los procesos de acreditación.
Identificación del propietario: la Universidad Internacional SEK pertenece a una corporación filial del consorcio español Universidad Sek de España. En Chile, la Corporación fue formada por el Colegio Internacional SEK Chile Ltda. y la editorial Didascalia Chile Ltda., representada por el abogado chileno Carlos Tapia Aravena. El presidente de la Junta Directiva ha sido siempre un ciudadano español.
Autoridades:
Junta Directiva
Presidente: Jorge Segovia Bonet.
Directores: Sergio Aguilar Batista, Carlos Tapia Aravena, Marta Cruz-Coke Madrid, Santiago Perdiguero Sanmiguel, Javier Barragán Hurtado de Mendoza, Fidel Tamayo Escolar.
Rector: Jorge Luzoro G.
Secretario general: Nolberto Alarcón. Gerente general: Brunilda Orellana. Directora académica: Alejandra Ríos.
Número de alumnos: 737.

Matriculados con AFI: 8.
Origen de alumnos: sin información para 2006 ni 2005.
Proyectos Fondecyt (regular): 0.
Títulos en biblioteca: 5.425.
Organización estudiantil: no tiene federación ni centros de alumnos.

Universidad La República

Casa central: Santiago. *Sedes:* Antofagasta, La Serena, San Fernando, Linares, Chillán, San Carlos, Los Ángeles, Concepción.
Reconocimiento oficial: 13 de febrero de 1989.
Fecha de autonomía: 18 de enero de 2001.
Acreditación institucional: la CNAP rechazó su acreditación en julio de 2006.
Identificación del propietario: la Corporación Universidad La República nació en solemne ceremonia de la masonería en el Club de la República —la principal sede de la Orden en Chile— el 12 de septiembre de 1988. Concurrieron a su fundación cien socios, profesionales de diferentes ámbitos de actividad. La Universidad es considerada una "obra de acción masónica", la única con esas características en América. Sin embargo, tras la crisis experimentada en 2007, el gran maestro de la masonería Juan José Oyarzún manifestó que la Universidad no pertenecía a la masonería.
Autoridades:
Junta Directiva
Presidente: Gastón Santibáñez Soto.
Representantes de los socios fundadores: Gerardo Ruiz Betancur, Horacio Oñate García, Víctor Hugo Vásquez Díaz, Raúl Martínez Barraza y Rolando Cantarutti.
Socio benefactor: José Escobar Bórquez.

Rector*: Luis Troncoso Valenzuela (interino).
Vicerrectores: Académico, Licer Viveros Cerda. Administración y Finanzas, Alessandro Avagliano Gaeta. Secretario general: Manuel Figueroa Santos. Fiscal: Jorge Ormeño Fuenzalida.
Número de alumnos: 5.490.
Matriculados con AFI: 15.
Origen de alumnos: sin información para 2006. El 2005: colegios municipales: 47,9%; subvencionados: 37,7%; particulares pagados: 8,2%; otras instituciones de educación superior: 3,8%; otras carreras de la institución: 2,3%.
Proyectos Fondecyt (regular): 0.
Títulos en biblioteca: 15.010.
Organización estudiantil: no tiene federación; hay centros de alumnos por escuelas.

* El 28 de septiembre de 2007, tras un paro estudiantil iniciado el 5 de ese mes, se produjo la renuncia del rector Jorge Carvajal Muñoz, ex gran maestro de la masonería.

Universidad Marítima de Chile

Casa central: Reñaca (Viña del Mar).
Reconocimiento oficial: 2 de marzo de 1990.
Fecha de autonomía: 13 de marzo de 2003.
Acreditación institucional: no ha participado en los procesos de acreditación.
Identificación del propietario: Corporación Universidad Marítima de Chile. Fue constituida por la Fundación Almirante Carlos Condell en febrero de 1990 y reconocida por el ministro de Educación el 2 de marzo de 1990. De acuerdo a sus estatutos, tres representantes de su junta directiva son nombrados por la Fundación Almirante Carlos Condell y dos por el comandante en jefe de la Armada. Un convenio suscrito con la Universidad Nacional Andrés Bello en junio de 2007, plantea interrogantes sobre el futuro de la Universidad Marítima ya que, de acuerdo a esa alianza, cerró sus matrículas para el año 2008 y los estudiantes continuarían sus estudios en la UNAB que la absorbería, al concretarse el Convenio.
Autoridades:
Junta Directiva
Presidente: contraalmirante Gudelio Mondaca Oyarzún.
Vicepresidente: Contraalmirante Sergio Robinson Prieto. Secretario: Arturo Sierra Merino.
Directores: contraalmirante José Antonio Valdivia Soto y vicealmirante Francisco Martínez Villarroel.

Rector: capitán de Navío (R) Fernando Thauby García.
Vicerrectora Académica: Consuelo León Wöppke. Director general administrativo: Larry Iratchet Durán. Secretaria general: Covadonga Cortina Trespalacios. Directora de Docencia: Andrea Gálvez Muñoz. Director Escuela de Graduados: Alfredo Chávez Santander.
Número de alumnos: 740.
Matriculados con AFI: 2.
Origen de alumnos: colegios municipales: 27,8%; subvencionados: 23,1%; particulares pagados: 21,3%; otras instituciones de educación superior: 19,5%; otras carreras de la institución: 8,3%.
Proyectos Fondecyt (regular): 1.
Títulos en biblioteca: 9.713.
Organización estudiantil: no tiene federación ni centros de alumnos.

Universidad Mayor

Casa Central: Santiago. *Sede:* Temuco.
Reconocimiento oficial: 13 de mayo de 1988.
Fecha de autonomía: 4 de julio de 1996.
Acreditación institucional: acreditada por la CNAP por cuatro años, desde el 13 de diciembre de 2005, en Gestión Institucional y Docencia conducente a título.
Identificación del propietario: la Corporación Universidad Mayor fue creada en 1988 por el ex director de educación superior del Ministerio de Educación Rubén Covarrubias, el ex asesor del Mineduc Eric Villaseñor y Francisco Enrique Beltrán Herrera, socio

fundador del Instituto Diego Portales Limitada. En 1993, Beltrán dejó la Corporación. En esa época fue nombrado miembro de la junta directiva el ex ministro de Educación René Salamé, quien se desempeñó en ese cargo hasta el cambio de gobierno en marzo de 1990. Salamé es hasta hoy miembro de la junta directiva.
Autoridades:
Directorio
Presidente: Ricardo García Rodríguez.
Directores: Francisco Varela Noguera, Hernán Felipe Errázuriz Correa, Erich Villaseñor Maldonado, Mario Arnello Romo, Rubén Covarrubias Giordano, Juan Pablo Illanes Leiva, Jaime Ravinet de la Fuente, Jorge Prado Aránguiz. Secretario general: José Castro González.

Rector: Rubén Covarrubias Giordano.
Vicerrectores: Académico, René Salamé Martín. Administración y Finanzas, Eugenia Cambi Pérez. De Desarrollo, Erich Villaseñor Maldonado. Secretario general: José Castro González. Vicerrector regional Temuco: René Saffirio Espinoza.
Número de alumnos: 15.097.
Matriculados con AFI: 620.
Origen de alumnos: colegios municipales: 12,3%; subvencionados: 34,1%; particulares pagados: 46,9%; otras instituciones de educación superior: 6,2%; otras carreras de la institución: 0,4%.
Proyectos Fondecyt (regular): 0.
Títulos en biblioteca: 28.893.
Organización estudiantil: no tiene federación; existen centros de alumnos por escuelas.

Universidad Miguel de Cervantes

Casa central: Santiago.
Reconocimiento oficial: 27 de noviembre de 1997.
Fecha de autonomía: no tiene; está en proceso de licenciamiento ante el CSE.
Acreditación institucional: no participa.
Identificación del propietario: Corporación Universidad Miguel de Cervantes. Desde marzo de 2002 participan en ella Gutenberg Martínez Ocamica y el empresario Ángel Maulén Ríos. Según escritura del 3 de noviembre de 2004, son socios también en forma directa o a través de distintas sociedades Luis Ortiz Quiroga, Jorge Awad Mehech, Juan José Santa Cruz, Gonzalo Torre Griggs, Mercedes Aubá Asvisio, Ernesto Corona Bozzo y Óscar Pizarro Romero.
Autoridades:
Directorio
Presidente: Gutenberg Martínez O.
Directores: Luis Ortiz Quiroga, Jorge Awad Mehech, Hugo Lavados Montes, Gonzalo Torre Griggs, Ángel Maulén Ríos, Mercedes Aubá Asvisio, Óscar Pizarro Romero, Víctor Aguilera Vásquez, Francisco Salazar Parra, José Musalem Saffie, Juan José Santa Cruz López, Edmundo Hermosilla Hermosilla, Héctor Altamirano C., Ernesto Corona Bozzo, Walter Oliva Munizaga.

Rector: Francisco Cumplido Cereceda.
Vicerrectores: Académico, Héctor Casanueva Ojeda; Administración y Finanzas, Pedro Vallejos Becerra; Comunicaciones y Extensión, Óscar Pizarro Romero. Secretaria general: Mercedes Aubá Asvisio.
Número de alumnos: 400.
Matriculados con AFI: 0.
Origen de alumnos: colegios municipales: 53,1%; subvencionados: 38,9%; particulares pagados: 1,2%; otras instituciones de educación superior: 6,8%.
Proyectos Fondecyt (regular): 0.
Títulos en biblioteca: 3.933.
Organización estudiantil: no tiene federación; existen centros de alumnos por escuelas y un directorio que sesiona cada seis meses.

Universidad Nacional Andrés Bello

Categoría: privada.
Casa central: Santiago. *Sede:* Viña del Mar.
Reconocimiento oficial: 29 de diciembre de 1988.
Fecha de autonomía: 19 de agosto de 1999.
Acreditación institucional: acreditada por la CNAP por cuatro años, desde el 3 de agosto de 2004, en Gestión Institucional, Docencia conducente a título, Infraestructura y equipamiento.
Identificación del propietario: Corporación Universidad Andrés Bello, formada por el Instituto Andrés Bello S.A. y Sociedad de Desarrollo de la Educación Superior (Desup S.A.). La UNAB fue fundada por el empresario Víctor Sahlé, su esposa y Francisco Luna, a partir del Instituto Andrés Bello. Luego ingresó a esa sociedad Copra S.A., y, al comenzar los 90, se incorporaron otras tres sociedades ligadas a Álvaro Saieh, Jorge Selume, Miguel Ángel Poduje, el ex ministro de Educación Juan Antonio Guzmán y el empresario Andrés Navarro Haeussler. El 27 de mayo de 2003, el Instituto Preuniversitario Andrés Bello se dividió en dos sociedades anónimas cerradas: Instituto Andrés Bello S.A. e Instituto Preuniversitario Andrés Bello S.A. Tras ellas estaban Inversiones La Caleta S.A., representada por Juan Antonio Guzmán Molinari; Inversiones Yuste, por Andrés Navarro Haeussler; Inversiones Huepil S.A., por Miguel Ángel Poduje Sapiain, y Copra S.A., por Marcelo Ruiz Pérez e Ignacio Fernández Doren. En mayo de 2004, tras la negociación con *Sylvan* que incluyó la "venta de carteras de alumnos", ingresó la sociedad Desarrollo y Educación Superior, Desup, que después tuvo una transformación. En enero de 2007, el fondo de capital privado canadiense Kolberg Kravis Roberts (KKR) adquirió Laureate, incluyendo la Universidad de Las Américas y su participación mayoritaria en la Andrés Bello. El grupo Laureate compró, además, el Instituto Profesional AIEP y comprende también el Instituto Profesional Campus y la Universidad de Las Américas de Ecuador. La presencia de los antiguos dueños chilenos se advierte aún en la Junta Directiva y en altos cargos de la UNAB.
Autoridades:
Junta Directiva
Presidente: Miguel Ángel Poduje.
Vicepresidente: Ignacio Fernández Doren.

Tesorero: Marcelo Ruiz.
Directores: Manuel Krauskopf Roger (vicepresidente de Investigación y Desarrollo, Región Andina Laureate Education), Luis Cordero Barrera, Jorge Selume (presidente Laureate Education Región Andina), Andrés Navarro Haeussler, Juan Salcedo, Joseph Duffey, Eugenio Valk Varas, César Morales, Germán Ramírez, Carlos Mancera, Benjamín Cid Clavero.

Rector: Rolando Kelly Jara
Prorrector: Ignacio Fernández. Vicerrectores: Académico, Exequiel González. Económico y Administrativo, Jennifer Tsang Koide. Investigación y Posgrado, Andrés Bernasconi. Vicerrector campus Viña del Mar, Elías Elton González. Vicerrector campus Casona de Las Condes: Juan Carlos Bull de la Jara. Secretario general: Javier Leturia Mermod. Secretario general del campus Viña del Mar: Francisco Bartolucci.
Número de alumnos: 22.000.
Matriculados con AFI: 965.
Origen de alumnos: colegios municipales: 21,5%; subvencionados: 45,2%; particulares pagados: 21,3%; otras instituciones de educación superior: 5,3%; otras carreras de la institución: 6,6%.
Proyectos Fondecyt (regular): 8.
Títulos en biblioteca: 55.377.
Organización estudiantil: tiene federación desde 2006.
Presidenta: Marcela Espinoza Silva, estudiante de Derecho, socialista.

Universidad Pedro de Valdivia

Casa central: Santiago. *Sedes:* La Serena, Ovalle.
Reconocimiento oficial: con ese nombre la Universidad Pedro de Valdivia existe sólo desde 2006, pero es "continuadora" de la Mariano Egaña, que fue reconocida el 25 de agosto de 1988.
Fecha de autonomía: 13 de diciembre de 2001.
Acreditación institucional: la CNAP rechazó la acreditación de la Universidad Mariano Egaña en diciembre de 2005. Actualmente la UPV está en proceso de acreditación por la CNA.
Identificación del propietario: la Corporación Universidad Mariano Egaña se constituyó en 1987. La formó un grupo de personas encabezadas por Germán Cerón López y el presidente del Colegio de Contadores Luis Alberto Werner-Winder Quilodrán. En septiembre de 2006 adquirieron el control de la Corporación los empresarios Ángel Maulén Ríos y Enrique Rodríguez Villa, dueños del Preuniversitario y los colegios Pedro de Valdivia. Según escritura del 14 de septiembre de 2006, ese día la "asamblea" decidió el cambio de nombre. Como socios de la Corporación figuran Enrique Rodríguez Villa, Ángel Maulén Ríos, Lixio Riobó Guimaraens, Patricia Walker Hitschfeld, Candice Rudloff Bossoney, Ángel Custodio Maulén Rodríguez, María Elia Ríos Cancino, María Elia Maulén Ríos, Manuel Estanislao y Carmen del Pilar Rodríguez Villa y los antiguos socios Luis Alberto Werner-Wildner y Juan Germán Cerón López.
Autoridades:
Junta Directiva
Presidente: Enrique Rodríguez.

Directores: Ángel Maulén Ríos, Rubén Farías, Lixio Riobó y Aldo Biaggini.

Rector: Ángel Maulén Ríos.
Secretario general: Aldo Biaggini. Vicerrectores: Académico, Rubén Farías. Administración y Finanzas, Lixio Riobó.
Número de alumnos: en 2005 la Mariano Egaña tenía 1.409. En 2007 alcanzó a 2.500 alumnos, según su rector.
Matriculados con AFI: 0.
Origen de alumnos: sin información.
Proyectos Fondecyt (regular): 0.
Títulos en biblioteca: 4.451 (información 2005, correspondiente a la U. Mariano Egaña).
Organización estudiantil: no tiene federación; existen centros de alumnos por escuelas.

Universidad Regional San Marcos

Casa central: Concepción.
Reconocimiento oficial: 10 de marzo de 2004.
Fecha de autonomía: no tiene; está en proceso de licenciamiento ante el CSE.
Acreditación institucional: no participa.
Identificación del propietario: Corporación Universidad Regional San Marcos formada en febrero de 2003 por el abogado, ex diputado DC y ex ministro de la Presidencia Francisco Huenchumilla Jaramillo; el diputado de la UDI por Talcahuano Jorge Ulloa Aguillón; el profesor Francisco Beltrán Herrera, ex presidente de Deportes Concepción, y el constructor civil Álvaro Mauricio Beltrán Gómez. Francisco Beltrán Herrera fue socio fundador de la Universidad Mayor y es uno de los dueños del Instituto y del CFT Diego Portales.
Autoridades:
No figuran en el sitio web los integrantes de la Junta Directiva o Consejo. Pese a que constituye información pública, fue imposible obtener los datos en la rectoría de la Universidad.
Rector: César Merino Brito.
Vicerrectores: Académico, Héctor Ibarra Vidal. Administración y Finanzas, Jorge Rivas Arias.
Número de alumnos: 390.
Matriculados con AFI: 2.
Origen de alumnos: colegios municipales: 67,5%; subvencionados: 29,9%; particulares pagados: 2,5%.
Proyectos Fondecyt (regular): 0.
Títulos en biblioteca: 444.
Organización estudiantil: no tiene federación; existe centro de alumnos en Educación Física y otros en proceso de formación. Tiene un consejo estudiantil, porque con menos de mil alumnos no pueden formar federación, según el Departamento de Asuntos Estudiantiles.

Universidad San Sebastián

Casa central: Concepción. *Sedes:* Santiago, Talcahuano, Valdivia, Osorno, Puerto Montt.

Reconocimiento oficial: 9 de febrero de 1990.
Fecha de autonomía: 19 de julio de 2002.
Acreditación institucional: acreditada por la CNAP por dos años, desde el 6 de junio de 2006, en Gestión Institucional, Docencia conducente a título, Infraestructura y equipamiento.
Identificación del propietario: Corporación Universidad San Sebastián. La Universidad fue fundada por Raúl Poblete Almendra y Javier Pivcevic Bayer. Desde 1997, el principal socio era el empresario José Luis Zabala Ponce, quien falleció en septiembre de 2006. En mayo de 2007 ingresaron a la Corporación Alejandro Pérez Rodríguez, ex gerente general de Celco, y Luis Ernesto Videla, ex gerente general de LAN Chile.
Autoridades:
Junta Directiva
Presidente: Alejandro Pérez Rodríguez.
Vicepresidente: Pilar Zabala Meruane. Directores: Javier Pivcevic Bayer, Teresita Marchant Orrego, Andrés Vaccaro Buscaglia, Felipe Velasco Silva, general de Ejército (R) Ernesto Videla Cifuentes, Carlos Schild Bentjerodt, Ramón Valdivieso Ríos.

Rector: Guido Meller Mayr.
Prorrector: Luis Ernesto Videla Berguecio. Vicerrectores: Académico, Jaime Torrealba Cubillos. Administración y Finanzas, Sergio Mena Jara. Comunicaciones, Adolfo Ugarte Alonso. Planificación y Desarrollo, Abraham Sabaj Paublo. Secretaria general: Sandra Guzmán Martínez.
Número de alumnos: 10.145.
Matriculados con AFI: 120.
Origen de alumnos: colegios municipales: 49,7%; subvencionados: 36,6%; particulares pagados: 13,7%.
Proyectos Fondecyt (regular): 0.
Títulos en biblioteca: 18.496.
Organización estudiantil: tiene federación de estudiantes por sede; son seis que se reúnen en una confederación.

Universidad Santo Tomás

Casa central: Santiago. *Sedes:* Arica, Iquique, Antofagasta, Copiapó, La Serena, Viña del Mar, Talca, Concepción, Los Ángeles, Temuco, Osorno, Puerto Montt.
Reconocimiento oficial: 28 de diciembre de 1988.
Fecha de autonomía: 23 de enero de 2003.
Acreditación institucional: acreditada por la CNAP por dos años, desde el 6 de diciembre de 2005, en Gestión Institucional y Docencia conducente a título. Actualmente en proceso de reacreditación por la CNA.
Identificación del propietario: el principal socio es Gerardo Rocha Vera, presidente de la Corporación Santo Tomás S.A., fundada por él en 1975. Actualmente abarca a la Universidad Santo Tomás, al Instituto Profesional del mismo nombre, centros de formación técnica y colegios. Preside el directorio de la Corporación Gerardo Rocha, vicepresidente ejecutivo de la Corporación es Rodrigo Alarcón Jara. En 2005 entró a la Corporación el Fondo de capital de riesgo Halcón, que tiene un 15 por ciento del

holding. Participan en él los empresarios Eduardo Fernández León, Álvaro Saieh, José Yuraszeck y José Antonio Garcés Silva.
Autoridades de la universidad:
Presidente: Gerardo Rocha Vera.
Junta Directiva: Hernán Larraín Fernández, Luis Hernán Cubillos, Jaime Vatter Gutiérrez, Fernando de la Jara Goyeneche, Carla Haardt Coghlan, Aníbal Vial Echeverría.
Autoridades de la corporación:
Presidente: Gerardo Rocha Vera.
Vicepresidente ejecutivo: Rodrigo Alarcón Jara.
Miembros: José Ramón Valente Vias, Luis Hernán Cubillos Sigall, Mario Mora López.

Rector: Jaime Vatter Gutiérrez.
Vicerrectores: Planificación y Desarrollo, Óscar Mimica Roki. Finanzas, Luis Felipe Núñez Errázuriz. Administración y Recursos Humanos: Enrique Gómez Bradford.
Número de alumnos: 14.905.
Matriculados con AFI: 115.
Origen de alumnos: colegios municipales: 34,4%; subvencionados: 43,8%; particulares pagados: 7,6%; otras instituciones de educación superior: 14,2%.
Proyectos Fondecyt (regular): 0.
Títulos en biblioteca: 22.323.
Organización estudiantil: Federación de Estudiantes Universidad Santo Tomás, aunque no existe actualmente como tal, pues no se realizaron elecciones en 2007. Existe un Consejo de Presidentes de Centros de Alumnos, encabezado por Hans Tapia, estudiante de Kinesiología, sin filiación política.

Universidad Tecnológica de Chile

Casa central: Santiago. *Sedes:* Antofagasta, Arica, Calama, Chillán, Concepción-Talcahuano, Copiapó, Coyhaique, Curicó, Iquique, La Serena, Osorno, Puerto Montt, Punta Arenas, Rancagua, Talca, Temuco, Valdivia, Valparaíso.
Reconocimiento oficial: 29 de enero de 1992.
Fecha de autonomía: 18 de octubre de 2001.
Acreditación institucional: no participó en acreditación ante la CNAP. Actualmente está en proceso de acreditación por la CNA.
Identificación del propietario: grupo Inacap que adquirió el control de la Universidad Vicente Pérez Rosales de manos del ex ministro Fernando Léniz Cerda, quien hasta agosto de 2005 era su principal dueño. Ésta había sido creada en 1991 por Karin Ridman, Mónica Herrera Ponce, Elisa Castro Polanco y Marcela Serrano Pérez. En julio de 2001 ingresaron a la corporación el actual senador Fernando Flores Labra, José Sanfuentes Palma, Mario Valdivia Valenzuela, Fernando Léniz Cerda y su hijo Fernando Léniz Mesano. Después, Léniz con sus hijos Fernando, Isabel Margarita y Sebastián llegó a ser el socio principal hasta 2005, cuando se produjo la transacción al grupo Inacap. Los nuevos socios le cambiaron el nombre por Universidad Tecnológica de Chile y la fusionaron con Inacap. Esto derivó en un crecimiento vertiginoso de las matrículas en 2006 respecto de 2005.

Autoridades:
Consejo Directivo Inacap
Presidente: Gonzalo García Balmaceda.
Vicepresidente: José Antonio Guzmán Matta. Consejeros: Alfredo Ovalle Rodríguez, Hernán Somerville Senn, Luis Schmidt Montes, Héctor Valencia Bringas y Mario Ossandón Cañas, gerente general de Sercotec (Servicio de Cooperación Técnica).
Consejo Superior Universidad Tecnológica

Rector: Gonzalo Vargas Otte.
Vicerrectores: Académica, Paulina Dittborn Cordua. Administración y Finanzas, Guillermo Edwards Mujica. Nacional de Sedes, Fernando Grez Spikin. Nacional de Capacitación, Alejandro Toth Nebel. Director de Estudios y Desarrollo, Christian Bate Trippel. Secretario general, Luis Eduardo Prieto Fernández de Castro.
Número de alumnos: 9.955 (la Vipro tenía sólo 1.571 alumnos en 2005).
Matriculados con AFI: 48.
Origen de alumnos: colegios municipales: 17,7%; subvencionados: 15,2%; particulares pagados: 5,2; otras instituciones de educación superior: 9%; otras carreras de la institución: 52,9% (el elevado porcentaje se explica porque la gran parte proviene de Inacap).
Proyectos Fondecyt (regular): 0.
Títulos en biblioteca: 64.879.
Organización estudiantil: no tiene federación ni centros de alumnos.

Notas

I

En las laderas cordilleranas

[1] María Olivia Mönckeberg, *El imperio del Opus Dei en Chile*, Santiago, Ediciones B Chile, agosto de 2003.
[2] Miembros del Opus Dei que pueden ser casados y vivir en sus propias casas.
[3] La familia del obispo Juan Ignacio González Errázuriz es propietaria de campos en Chada, camino a Rancagua; en Lihueimo en Santa Cruz, y tenía un fundo en Graneros que fue expropiado durante el proceso de reforma agraria.
[4] Nació el 5 de julio de 1956.
[5] Más antecedentes sobre el obispo Juan Ignacio González en reportaje "El imperio del Opus Dei, avanza". María Olivia Mönckeberg, *La Nación*, 11 de octubre de 2003.
[6] Más antecedentes sobre los colegios del Opus Dei en el capítulo "El holding educacional" de *El imperio del Opus Dei en Chile*, ya citado.
[7] Sitio web www.losandes.cl
[8] Los sacerdotes numerarios del Opus Dei son llamados con el apelativo de "Don", antecediendo al nombre por los miembros de la organización.
[9] Esta declaración aparece publicada en el sitio web www. uandes.cl.
[10] Según la información que entrega la Universidad de Los Andes en su sitio web www. uandes.cl éstos serían 27 mil 500 metros cuadrados.
[11] Según datos de la propia Universidad, en abril de 2007 había 4.831 alumnos de pre y posgrado.
[12] Notaría de Patricio Raby Benavente, 22 de enero de 1990.
[13] ISE–Las Américas también pertenecía al grupo Penta y se fusionó con Penta Seguros en noviembre de 2003.
[14] Conservador de Bienes Raíces de Concepción, Registro de Propiedades.
[15] Notaría Aliro Veloso Muñoz, 5 de agosto 1991. *Diario Oficial*, 8 de agosto de 1991.
[16] Escrituras de la notaría de Juan Espinosa Bancalari, Concepción, 9 de junio de 1997 y 23 de junio de 1998. Ya no figura Feval, la que fue reemplazada por Inversiones Los Almendros Limitada. El resto de los socios y la participación accionaria presenta sólo leves variaciones. *Diario Oficial*, 18 de julio de 1998.
[17] Notaría de Patricio Raby Benavente, 27 de noviembre de 2004. La cifra exacta que figura en la Escritura es 4.277.452.078 pesos.
[18] La cifra exacta es 3.933.952.414 pesos.
[19] Notaría Patricio Raby Benavente, 27 de diciembre de 2004. La operación de compra por parte de Ainavillo está señalada con el número de repertorio 1.706, y la venta de Ainavillo a Penta lleva el número de repertorio 1.707.
[20] Federico Valdés Lafontaine es ingeniero de la Universidad de Chile y pertenece al movimiento gremialista desde sus años de estudiante. Fue junto al actual senador Pablo Longueira fundador de la denominada Fundación Estudiantes de Chile que en 1983 buscó adoptar la sigla de la FECH. En 1989 constituyó, junto al abogado José Tomás

González Brito, la sociedad Preuniversitario Estudiantes de Chile S.A. que formalizó la existencia del Cepech.
Desde 1989 hasta 1991 Valdés participó entre otras sociedades vinculadas a ese grupo en Inmobiliaria del Sur Limitada, con el ex presidente de la Asociación Nacional de la Prensa, Carlos Schaerer Jiménez, y los hermanos Bas González. Posteriormente, los Bas traspasaron sus acciones a Teodoro Sabaté, Cristián Moreno Benavente y Carlos Schaerer, quienes hoy figuran como dueños de Cepech y del Instituto Profesional de Chile. También Federico Valdés fue socio del grupo Cepech en Transportes Austral Limitada, en Ingeniería de Sistemas S.A., y en Ediciones e Impresiones Guayaquil. Su cuñado Francisco Javier Luna, casado con Macarena Valdés, es uno de los fundadores de la Universidad Andrés Bello y socio minoritario del grupo Cepech. Más antecedentes en *La privatización de las universidades. Una historia de dinero, poder e influencias*, María Olivia Mönckeberg, Santiago, Editorial Copa Rota, noviembre de 2005.
[21] En esa escritura del 27 de diciembre de 2004, Penta Seguros aparece representada por los ejecutivos Juan Carlos Motta Flores y José Gandarillas Chadwick.
[22] El *Diario Financiero* fue el primero en dar la noticia el 5 de abril de 2007 y habló de la venta de un 27,5 de la Corporación Universidad del Desarrollo. Al día siguiente, *La Tercera* informó que la operación involucraba también una parte de las acciones de la Inmobiliaria Ainavillo y elevó a 32 por ciento la participación alemana en ambas instancias.
[23] Notaría de José Musalem Saffie. Transformación de Instituto Profesional de Providencia Limitada a Instituto Profesional de Providencia S.A., 24 de noviembre de 2004.
[24] Notaría de José Musalem Saffie, 31 de agosto de 2006. *Diario Oficial* de 23 de octubre de 2006.
[25] Como directorio provisorio de la Sociedad Educacional La Concepción figuran: Ernesto Silva Bafalluy, Federico Valdés Lafontaine, Cristián Larroulet Vignau, Joaquín Lavín Infante, Hugo Bravo López, Rodrigo Leiva Büchi, Hernán Büchi Buc, Carlos Alberto Délano Abbot, María Cristina Silva Méndez —hija de Ernesto Silva—, Carlos Eugenio Lavín García Huidobro, Claudia Larroulet Philippi —hija de Cristián Larroulet— y Alfredo Federico Valdés Herrera.
[26] Más antecedentes en el capítulo "Antorchas de la juventud" de *La privatización de las universidades. Una historia de dinero, poder e influencias*. María Olivia Mönckeberg, Editorial Copa Rota, noviembre de 2005.
[27] Más antecedentes en *El saqueo de los grupos económicos al Estado chileno*, María Olivia Mönckeberg, Santiago, Ediciones B, 2001, y en *El imperio del Opus Dei en Chile*, ya citado.
[28] Cada año varía el puntaje mínimo para obtener el AFI, dependiendo del resultado obtenido por los 27.500 mejores alumnos. En la asignación del AFI 2007, que corresponde a la PSU rendida en diciembre de 2005 y al ingreso a las universidades en el año 2006, el puntaje mínimo para obtener AFI fue 595 puntos. Los montos asignados se calculan de acuerdo a una tabla por tramo. Así, los alumnos del primer tramo —que va desde 595 a 610,5 puntos— le significaron a la universidad donde se matricularon 109.468 pesos, mientras que los del quinto tramo, que va desde los 691,5 a los 850, representaron un aporte de 1.313.619 pesos.
[29] La Universidad Católica de Valparaíso obtuvo 1.562 estudiantes con AFI, pero manifestó una baja de 7,6 por ciento respecto a la temporada anterior; la Universidad Técnica Federico Santa María logró 1.417 estudiantes con AFI y bajó un 4,3 por ciento.

[30] La Universidad Austral captó 720 estudiantes con AFI, lo que implica un leve aumento de 1.3 por ciento.
[31] La Universidad del Bío-Bío aumentó en un 2,1 por ciento respecto al año anterior y logró 345 alumnos con AFI en el proceso de adjudicación AFI 2007. Junto a la de Valparaíso y a la Austral constituyen una excepción a la tendencia a la baja generalizada que manifiestan las universidades regionales del Consejo de Rectores.
[32] El orden es Universidad de Chile, Católica de Chile, de Concepción, Técnica Federico Santa María, de Santiago de Chile, de Valparaíso. Más antecedentes en www.mineduc.cl, resultados AFI 2007.
[33] Ver capítulo XV: "El paisaje de Valparaíso".
[34] Los dirigentes del Club Deportivo Universidad Católica, Alejandro Duque y Harry Rahausen, detectaron el lugar, según el reportaje de la periodista Mabel Correa en la revista *Debate Universitario*, 4 de julio de 1972.

II

La plata dulce de las inmobiliarias

[1] La cifra de 1.160.944 metros cuadrados da la suma de las superficies declaradas por las universidades privadas al Ministerio de Educación.
[2] La propiedad de Manuel Montt 948, donde está la casa central de la sede Providencia de Las Américas, fue adquirida en 1993 por Campus Mater S.A., que era de la familia Antillo, antigua dueña de Las Américas. En 1999, un año después de obtener la autonomía, los Antillo vendieron la Universidad y sus instalaciones al grupo Sylvan.
[3] Certificado de Avalúo Fiscal, Servicio de Impuestos Internos, primer semestre de 2007.
[4] Más antecedentes en *La privatización de las universidades. Una historia de dinero, poder e influencias*. María Olivia Mönckeberg, Santiago, Editorial Copa Rota, noviembre de 2005.
[5] *Qué Pasa*, 17 de agosto de 2007, "El nuevo hombre fuerte de los Legionarios", reportaje de portada de los periodistas Claudia Giner y Enrique Mujica.
[6] El cálculo con la UF a 18.413,67 pesos, valor del 30 de abril de 2007, da un total de 460.341.000 pesos.
[7] Una por 21.375 UF, ubicada en Pedro de Valdivia 1563, con avalúo fiscal de 90 millones de pesos y exenta del pago de impuestos. Otra por 8.925 UF, con un avalúo fiscal mucho menor: 37.839.436 pesos, en California 1970.
[8] Las casas de Pedro de Valdivia 1473 y 1479 las compró en 109.777.000 pesos a Marcial Tagle Bazán, según la inscripción del Conservador de Bienes Raíces de Santiago. Las de Pedro de Valdivia 1638-1642 las había comprado a la sociedad ING Seguros de Vida S.A. el 18 de noviembre de 2003 en 130.987.000 pesos.
[9] Según la Memoria Anual de la Universidad Finis Terrae de 1999.
[10] Memoria de la Universidad Finis Terrae 2000 y 2001. Ministerio de Educación.
[11] Rodrigo Alarcón es el vicepresidente de la Corporación Santo Tomás y socio con Gerardo Rocha y el senador de la UDI Hernán Larraín Fernández en actividades educacionales (ver Capítulo IV: "El sueño Planetario de Rocha").
[12] Más antecedentes en *La Tercera*, 7 de abril de 2002, "Universidad Finis Terrae: el round de la elite Económica".

[13] Entre otras publicaciones, esa posición quedó registrada en *La Segunda* del 29 de septiembre de 2007.
[14] La acreditación fue rechazada por la CNAP en enero de 2006. Actualmente está participando en el proceso ante la nueva Comisión Nacional de Acreditación, CNA.
[15] Más antecedentes sobre el nacimiento de la Universidad Andrés Bello en *La privatización de las universidades. Una historia de dinero, poder e influencias*, ya citado.
[16] Más antecedentes sobre Copra S.A. en *La privatización de las universidades. Una historia de dinero, poder e influencias*, ya citado.
[17] La Corporación Universidad Andrés Bello pertenecía a la sociedad Preuniversitario Andrés Bello S.A., en la que desde diciembre de 1996 hasta 2003 participaron las sociedades Huepil de Álvaro Saieh, Miguel Ángel Poduje y Jorge Selume; La Caleta, de Juan Antonio Guzmán Molinari y su cuñado, el diputado Julio Dittborn; Yuste, de Andrés Navarro Haeussler; y Copra, representada por Marcelo Ruiz Pérez e Ignacio Fernández Doren, que había ingresado en 1991.
[18] La Inmobiliaria Andrés Bello S.A. quedó con el 99,5 por ciento de los derechos de la Sociedad Educacional Educares Limitada y la sociedad Instituto Preuniversitario Andrés Bello S.A., sólo con el 0,5 por ciento. La Inmobiliaria en calidad de "socio administrador" designó como sus representantes a Marcelo Ruiz Pérez, Luis Cordero Barrera e Ignacio Fernández Doren. Escritura de Notaría Enrique Morgan Torres, 13 de octubre de 1999. Extracto publicado en el *Diario Oficial* el 20 de octubre de 1999.
[19] Al momento de entrar este libro a imprenta, el Ministerio de Educación no disponía de las estadísticas consolidadas para el año 2006 de todo el sistema.
[20] Ver Fichas "Quién es quién" donde se entrega detalle resumido de cada una de las 61 universidades.
[21] Más antecedentes en *La privatización de las universidades. Una historia de dinero, poder e influencias*, ya citado.
[22] Más antecedentes en *La privatización de las universidades. Una historia de dinero, poder e influencias*, ya citado.
[23] Julio Dittborn Cordua es ingeniero comercial de la Universidad Católica y diputado de la UDI por el distrito 23, Las Condes, Vitacura y Lo Barnechea, desde 1998. Entre 1989 y 1995 fue decano de la Facultad de Economía de la Universidad Andrés Bello y junto a su cuñado Juan Antonio Guzmán participó de la propiedad de la Corporación, y a través de la sociedad La Caleta, de la Inmobiliaria Andrés Bello.
[24] En representación del grupo Sylvan se incorporaron en 2003 al directorio de la Corporación Universidad Nacional Andrés Bello Juan Salcedo Martínez, Joseph Duffey, Benjamín Cid Clavero, Eugenio Valck Varas, César Morales y Carlos Mancera.
[25] Tras la "compra de cartera" ingresó una firma formada por los nuevos socios: Desarrollo y Educación Superior, Desup, que representa los intereses del grupo Laureate. A nombre de Desup figuran en los trámites legales los abogados Pedro Covarrubias Besa y Pablo Guerrero Valenzuela.
[26] Notaría Raúl Undurraga Laso, 2 de junio de 2003. *Diario Oficial*, 20 de junio de 2003.
[27] Notaría Raúl Undurraga Laso, 3 de julio de 2003. *Diario Oficial*, 18 de julio de 2003. Las acciones involucradas eran 35.978 y la suma en dinero que aparece en la escritura es 27.576.429.990 pesos.
[28] Notaría de Raúl Undurraga Laso, 27 de abril de 2006. *Diario Oficial*, 12 de mayo de 2006.

[29] Según el *Diario Financiero* del 31 de enero de 2007, también están involucrados en la negociación el banco Citigroup, los fondos de inversión Caisse de Depot et Placement du Quebec y la sociedad de inversión española Torreal, entre otros.
[30] Estados financieros 1995-1996. Auditores Surlatina & Horwarth Auditores Ltda. Algunos balances y estados financieros del período previo a la obtención de autonomía fueron enviados por la UNAB al Mineduc, donde pudimos consultarlos.
[31] Notaría José Musalem Saffie, 6 de octubre de 2004. *Diario Oficial*, 25 de octubre de 2004. Los socios de Inmobiliaria Bergen en esa oportunidad son el corredor de Propiedades Óscar Gastón Fuenzalida Calvo, en representación de Sociedad de Inversiones Palmilla Limitada, y Alejandro Felipe Ruiz Pérez, hermano de Marcelo Ruiz Pérez, por Inversiones y Asesorías Alfil Limitada.
[32] El objeto principal de la sociedad es "efectuar todo tipo de actividades en el rubro inmobiliario, sea por cuenta propia o de terceros, tales como comprar, vender, permutar, explotar a cualquier título bienes raíces. Organizar, planificar y ejecutar proyectos inmobiliarios, gestionarlos y percibir los frutos. Efectuar inversiones en fondos de inversión".
[33] Notaría José Musalem Saffie, 26 de diciembre de 2005. *Diario Oficial* del 23 de enero de 2006. En la misma notaría, 31 de diciembre de 2005, *Diario Oficial* del 11 de febrero de 2006.
[34] René Benavente Cash, 28 de diciembre de 2005, Acta de la Junta Extraordinaria de Accionistas de IAB Inmobiliaria S.A.
[35] La suma exacta es 9.983.768.394 pesos, divididos en 200 mil acciones nominativas, de serie única y sin valor nominal. Notaría de René Benavente Cash, 6 de enero de 2006. Publicado en el *Diario Oficial* el 4 de febrero de 2006.
[36] Esos antecedentes se obtienen de las escrituras suscritas entre los últimos días de diciembre de 2005 y los primeros de enero de 2006, que aluden a estas sociedades.
[37] Notaría de René Benavente Cash. Escrituras del 24 y 25 de octubre de 2006. *Diario Oficial*, 31 de octubre de 2006.
[38] *Diario Financiero*, 17 de abril de 2007.

III
Ferias de temporada

[1] El avalúo fiscal del inmueble para diciembre de 2006 era de 306.544.536 pesos.
[2] Disolución de la Sociedad Inmobiliaria Diego Portales. Notaría Nancy de la Fuente Hernández, 27 de julio de 2006. Publicado en *Diario Oficial* el 2 de agosto de 2006.
[3] Su avalúo fiscal a diciembre de 2006 era de 1.148 millones de pesos. Y está exento de impuestos por plazo indefinido.
[4] El mismo día se transfirió la propiedad de Sazié 2316 esquina de República, por un monto de 112 millones de pesos.
[5] La cifra exacta del avalúo fiscal es 972.414.670 pesos para el primer trimestre de 2007.
[6] *El Mercurio*, 20 de junio de 2005.
[7] La Fundación Almirante Carlos Condell fue creada en 1984 por la Marina, encabezada en ese entonces por el almirante José Toribio Merino.
[8] Ver capítulo IV: "El sueño planetario de Rocha".
[9] Servicio de Impuestos Internos, SII. Certificado de Avalúo Fiscal correspondiente al primer semestre de 2007.

[10] En el recorrido de la temporada de matrícula y en la recolección de testimonios en el "barrio universitario" para esta investigación colaboró Macarena Peña y Lillo, egresada de Periodismo de la Universidad de Chile.
[11] En el otro extremo, el mejor puntaje de Enfermería en la Mayor fue de 674 puntos, lo que no tiene comparación con los 790 de la Universidad de Chile, ni con los 746 de la Católica. Fuente: Ministerio de Educación.
[12] Más antecedentes en *La privatización de las universidades. Una historia de dinero, poder e influencias*, María Olivia Mönckeberg, Editorial Copa Rota, noviembre de 2005.
[13] Considerando que al 30 de abril de 2007 el valor de la UF era 18.413, 67 pesos.
[14] Posteriormente pasó a manos del Serviu Metropolitano, y según escrituras de la Notaría de José Valdivieso del 10 de noviembre y del 10 de diciembre de 1977, pasó a ser propiedad fiscal, el fisco la transfirió gratuitamente a Cema Chile, la organización de centros de madres que presidía Lucía Hiriart de Pinochet.
[15] Entrevista efectuada en 2005.
[16] El edificio antiguo de la Facultad de Ingeniería fue dañado por el terremoto de 1985. Desde 1993 se desplegó un plan de reconstrucción que incluyó la construcción de nuevos edificios para algunos departamentos y la remodelación de otros.
[17] Las dos públicas o estatales, la Universidad de Chile y Universidad Técnica del Estado y otras seis particulares que recibían aportes del Estado: las tres Católicas existentes en aquel entonces —la actual Pontificia Universidad Católica, la Católica de Valparaíso y la Universidad del Norte—, la Universidad de Concepción y la Austral de Valdivia, que pertenecen a corporaciones regionales.

IV

El sueño planetario de Rocha

[1] La Universidad de Chile logró 3.951 alumnos con AFI y la Universidad Católica 3.238. Como se señala en el capítulo I: "En las laderas cordilleranas", si se acerca la lupa para observar los mejores puntajes, entre los del quinto tramo puntean la Universidad de Chile con 1.690 y la Católica con 1.595 alumnos.
[2] Gerardo Rocha, *Todo está en Ti*, Editorial Grijalbo. Escrito a finales de los 80, tiene más de 30 ediciones.
[3] Acuerdo de la CNAP N° 50, 6 de diciembre de 2005.
[4] Tomás de Aquino, santo de la Iglesia Católica nació en un palacio en el reino de Nápoles en 1225 ó 1226 —no existe precisión histórica—, y murió en 1274. Hijo del conde de Aquino y la condesa de Teano, emparentado con reyes y emperadores, dejó atrás su situación privilegiada para ingresar, contra la voluntad de sus padres, a la orden de los dominicos predicadores, que se caracterizaba por practicar la pobreza, estudiar y predicar. Autor de numerosos escritos, entre los que están la *Suma contra gentiles y la Suma teológica*, donde a través de la razón busca demostrar la existencia de Dios. Fue profesor de la Universidad de París y de seminarios dominicos. Tomás de Aquino fue canonizado en 1323. En 1567 fue ungido Padre de la Iglesia y en 1880, Patrono de las Universidades y centros de estudios católicos.
[5] María Olivia Mönckeberg, *La privatización de las universidades. Una historia de dinero, poder e influencias*, Santiago, Editorial Copa Rota, noviembre de 2005.

[6] Revista *Capital* Nº184, junio de 2006. "El test de Rocha", reportaje de Soledad Pérez.

[7] Gerardo Rocha ingresó a la propiedad de la Ucinf en 1990 y presidió su junta directiva hasta 1992. Después quedaron sus hermanos Rodrigo y Gabriel Rocha Vera en esa junta. Actualmente la Ucinf es una universidad de cerca de cinco mil alumnos, la mayor parte proveniente de colegios municipales (ver ficha en "Quién es quién").

[8] Más antecedentes sobre el grupo gremialista de la "U" en *La Privatización de las Universidades. Una historia de dinero, poder e influencias*, ya citado.

[9] Similares socios constituyeron en esa época las sociedades Transportes Vaal y Sociedad Los Robles. Y en 1993 las sociedades Los Peumos, representadas por Hernán Larraín; Pamplona, por Aníbal Vial, y Florencia, por Rodrigo Alarcón y María de la Luz Valenzuela Fuentes, formaron la sociedad Transcold Limitada. Por su parte, Rodrigo Alarcón y Aníbal Vial habían constituido el 9 de julio de 1985 otra sociedad denominada Esadi Ingenieros en la Notaría de Sergio Rodríguez Garcés. *Diario Oficial*, 17 de julio de 1985.

[10] Más antecedentes sobre Aníbal Vial Echeverría y los dirigentes estudiantiles "designados" de la Universidad de Chile en *La privatización de las Universidades. Una historia de dinero, poder e influencias*, ya citado.

[11] Notaría Aliro Veloso Muñoz, 16 de diciembre de 1996. *Diario Oficial*, 7 de enero de 1997.

[12] Notaría Nicolás Arratia Valdebenito, 4 de febrero de 2003. *Diario Oficial*, 6 de febrero de 2003.

[13] Notaría Osvaldo Pereira González, 7 de agosto de 2006. *Diario Oficial*, 30 de agosto de 2006.

[14] Notaría Osvaldo Pereira González, 15 de diciembre de 2006. *Diario Oficial*, 19 de diciembre de 2006.

[15] Fuente: Mideplan, 2007.

[16] La Universidad Leonardo da Vinci era un pequeño establecimiento que funcionaba en Rancagua. Perteneció también a Gerardo Rocha, pero fue cerrado por el Ministerio de Educación.

[17] La Empresa Consultora Econsult fue constituida el 8 de marzo de 1985 por los ingenieros comerciales Álvaro Saieh, Eric Haindl y Hernán Cheyre Valenzuela. Actualmente aparecen como socios Cheyre y José Ramón Valente.

[18] Otra de las sociedades creadas por Gerardo Rocha en los últimos 30 años es el Centro Interamericano de Educación y Cultura, Cidec Limitada, que había nacido en 1978 como "Rocha Vera y Cía Limitada". Después Cidec dio origen a otro Centro de Formación Técnica.

[19] Estatutos de Universidad Santo Tomás, 25 de agosto de 1988. Notaría de Patricio Raby Benavente.

[20] Notaría Iván Perry Pefaur, inscrita en el Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 7.961 Nº4.509 del año 1981. *Diario Oficial* 9 de mayo de 1981.

[21] Notaría Raúl Iván Perry Pefaur, 16 de julio de 1984. Inscripción en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 10.874 Nº5.996, año 1984. *Diario Oficial*, 27 de julio de 1984. En esa oportunidad se señala que son socios de la Corporación Santo Tomás para el Desarrollo de la Educación y la Cultura Limitada las sociedades Centro Nacional de Estudios Paramédicos Propam S.A., con un 54,2 por ciento del capital; Centro Interamericano de Educación y Cultura, Cidec, con un

41,7 por ciento; Instituto ICET Centro de Estudios Superiores Limitada, con 3,6 por ciento y Gastonia College Limitada con 0,7 por ciento.

[22] Después de ser director del Servicio Nacional del Consumidor, Sernac, en el gobierno de Patricio Aylwin, el abogado Luis Sánchez Castellón fue subsecretario de Economía con Eduardo Frei Ruiz-Tagle y secretario ejecutivo de la Comisión Nacional de Energía en el gobierno de Ricardo Lagos.

[23] Sinclair permaneció en esa calidad en el Parlamento hasta el 2004, cuando fueron abolidos los senadores designados.

[24] Más antecedentes sobre este grupo en *La privatización de las universidades. Una historia de dinero, poder e influencias*. María Olivia Mönckeberg, ya citado. Sobre la privatización de las empresas del Estado, en *El Saqueo de los grupos económicos al Estado chileno*. María Olivia Mönckeberg. Ediciones B, 2001.

[25] El coronel Javier Salazar participó activamente en los directorios de empresas que después fueron privatizadas: fue presidente de Chilmetro de 1985 a 1987, presidente de la filial CAP, Acero Comercial, y vicepresidente de la empresa eléctrica Pehuenche.

[26] Estatutos de Universidad Santo Tomás, 25 de agosto de 1988. Notaría de Patricio Raby Benavente. La Universidad se constituyó como una corporación de derecho privado. Carla Haardt concurrió en representación de Cidec Limitada; Gerardo Rocha, del Centro Nacional de Estudios Paramédicos, Propam S.A., y el general (R) Agustín Toro Dávila, de la Corporación Santo Tomás para la Educación y la Cultura, Creduc.

[27] Rocha Vera y Compañía Limitada inscrita a fojas N°1.208, número 616, Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, 1978. Esta sociedad después se transformó en Centro Interamericano de Educación y Cultura, Cidec Limitada.

[28] Entre las numerosas sociedades que aparecen en el *Diario Oficial* vinculadas a Esteban Gerardo Rocha Vera, además de la Corporación Santo Tomás S.A., la Inmobiliaria Radices y las diversas firmas que corresponden a sus establecimientos educacionales, figura Abril Publicidad Limitada, que formó en abril de 1979; Sociedad de Inversiones Tiare, constituida el 7 de enero de 1988; Diste Santo Tomás S.A. constituida el 30 de julio de 1992, con Rodrigo Antonio Rocha Vera y Fernando Roberto Maturana Díaz. En 1995, cuando reestructuró el conglomerado, Gerardo Rocha formó sociedades con sus hijos a quienes integró a su holding. El 28 de noviembre de 1995 constituyó la Sociedad de Inversiones Montecasino Limitada con su hija Linda Carla Rocha Haardt; el mismo día creó Inversiones Rocaseca Limitada, con su hijo Gabriel Gerardo Rocha Haardt. Ambas fueron publicadas en el *Diario Oficial* el 2 de diciembre de 1995. El 2 de abril de 1998 constituyó una nueva sociedad con Carla Haardt, la que denominó Inversiones y Asesorías Angelicum, publicada en el *Diario Oficial* el 7 de abril de 1998. Entre las más recientes, figura la sociedad Magis S.A., consultora en temas educacionales, creada por Gerardo Rocha el 7 de enero de 2004, con los profesores Ernesto Cabezón Contreras y Renato Hevia Rivas; fue publicada en el *Diario Oficial* el 14 de enero de 2004.

[29] La constitución de la Sociedad Inmobiliaria Radices S.A. se efectuó el 27 de julio de 1992. Notaría Iván Torrealba Acevedo. *Diario Oficial* del 29 de agosto de 1992.

[30] El CFT Santo Tomás, ex Propam, tiene 21 sedes en todo el país y tres en Santiago. La sede principal está ubicada en José Miguel Carrera 158 y tiene también sedes en Puente Alto en la calle Gabriela Oriente y en San Bernardo.

[31] La Universidad Santo Tomás tiene sedes en Arica, Iquique, Antofagasta, La Serena, Viña del Mar, Talca, Concepción, Temuco, Los Ángeles, Osorno y Puerto Montt.

[32] Esa cifra incluye los alumnos de la UST, el Instituto, los CFT y los colegios.
[33] La medicina ayurveda se practica en la India desde hace más de dos mil años y se basa en la búsqueda del equilibrio entre mente y cuerpo. La Organización Mundial de la Salud, lo reconoce como "medicina tradicional" y sus estudios indican que un 65 por ciento de la población de ese país recibe atención basada en ayurveda.
[34] El doctor Héctor Croxatto Rezzio, nacido en Valparaíso en 1908, es médico titulado en la Universidad de Chile, fue durante 20 años profesor de Fisiología en el Instituto de Física en esa Universidad y decano de Medicina de la Universidad Católica durante los años '60. Premio Nacional de Ciencias en 1979 por sus aportes en las investigaciones sobre la hipertensión arterial.
[35] "¿Por qué Etiopía?", le preguntaron a Gerardo Rocha en *El Mercurio* en mayo de 2007. Rocha respondió: "San Ignacio de Loyola les dijo a los jesuitas que el primer país donde debían misionar era Etiopía; ese anhelo se une a nuestro afán de crear una UST en cada país". *El Mercurio*, 21 de mayo de 2007. "La última hazaña de un globalizador", referido a la construcción de la Universidad Santo Tomás en Marruecos.
[36] Hernando de Soto, economista peruano nacido en Arequipa en 1941, autor de *El Otro Sendero* (1986) y de *El misterio del capitalismo. Por qué el capitalismo triunfa en Occidente y fracasa en el resto del mundo* (2000).
[37] Se refiere a la Universidad Católica Saint Thomas de Houston, Texas, en Estados Unidos, otra de las fundadoras de Icusta, la red de universidades católicas tomistas.

V
Los dominios de doña Filomena

[1] Una hectárea equivale a 10 mil metros cuadrados.
[2] Filomena Narváez, *La doña de la educación*, reportaje de Ximena Pérez Villamil. Revista *Sábado* del diario *El Mercurio* N°205, 23 de agosto de 2003.
[3] Hasta mediados del siglo XX, para enseñar en la educación "preparatoria", como se llamaba a los primeros seis años de la actual básica, no se requería título universitario. Los profesores primarios estudiaban en la Escuela Normal José Abelardo Núñez, creada en 1842 —el mismo año que se fundó la Universidad de Chile— como Escuela Normal de Preceptores. Los estudios en la Escuela Normal fueron originalmente alternativos a la enseñanza básica y después a la educación media. Los maestros normalistas obtenían el título de "profesor primario" que los acreditaba para ejercer la docencia en "preparatorias" en las escuelas públicas.
[4] Al efectuar la consulta para esta investigación, la jefa del Departamento de Registros Docentes, Títulos y Grados de la Vicerrectoría Académica de la Universidad Católica, Angélica Cancino Ormazábal, confirmó en carta del 27 de marzo de 2007 esa situación académica de la "sostenedora".
[5] La comuna de San Ramón fue creada el 17 de marzo de 1981 y se estructuró sobre la base de territorios que pertenecían a las antiguas municipalidades de San Miguel y La Granja, en la zona sur de la Región Metropolitana. Actualmente, tiene cerca de 95 mil habitantes y entre sus poblaciones más conocidas está La Bandera.
[6] Se denominan liceos "politécnicos" los establecimientos de enseñanza media técnico

profesional que ofrecen varias posibilidades de especialidades técnicas como mecánica y electrónica en el caso de los varones, y secretariado, alimentación, contabilidad, auxiliar de párvulos y otras en el caso de las niñas. Supuestamente, después de terminar esos estudios los jóvenes quedarían habilitados para el trabajo, aunque tienen también la posibilidad de dar la Prueba de Selección Universitaria (PSU) y optar por continuar estudios en una universidad.

[7] Las fechas de reconocimiento oficial de los establecimientos fueron señaladas por Filomena Narváez en escritura pública de constitución de la Sociedad Educacional e Investigaciones Pedagógicas Galvarino Limitada. Notaría Juan Eugenio del Real Armas, 4 de mayo de 2004. Extracto publicado en el *Diario Oficial* el 4 de junio de 2004.

[8] Los otros fundadores de la Conacep fueron Guillermo Henríquez Ponce, Ricardo Zamudio Marambio, Gladys Calderón Rojas, Hugo Hormazábal Espinoza, María Pince Atienza y Mercedes Castro Ponce.

[9] Sitio web conacep.cl

[10] Notaría de Sergio Rodríguez Garcés, 17 de diciembre de 1996. *Diario Oficial*, 30 de enero de 1997.

[11] Notaría de Juan Enrique del Real, 3 de mayo de 2004. *Diario Oficial*, 4 de junio de 2004.

[12] Información disponible en sitio web del Ministerio de Educación, www.mineduc.cl

[13] El *Diario Financiero*, 24 de octubre de 2004. Crónica "Grupo Peña–Pizarro y Filomena Narváez, únicos oferentes por Magister", del periodista Erick Rojas M.

[14] *Fortín Mapocho*, 7 de junio de 1984. Referencia citada en el trabajo "La privatización de la educación en Chile", publicado en abril de 2005 por el profesor de Estado Marcial Maldonado Tapia en el informe anual de *International Education*. Texto disponible en internet www.ei-ie.org/anual report.

[15] La UTM al 30 de marzo tenía un valor de 32.271 pesos.

[16] Consulta efectuada a Dicom el 19 de marzo de 2007. El avalúo fiscal correponde a agosto de 2006.

[17] Registro de Comercio de Santiago, inscrita en fojas 3.311 Nº 1.597.

[18] Modificación de Sociedad. Escritura en Notaría de Sergio Rodríguez Garcés, 14 de diciembre de 1998. Publicada en el *Diario Oficial* el 6 de febrero de 1999.

[19] La cifra exacta del año 2005, según el Ministerio de Educación, fue de 5.117.632.467 pesos.

[20] Según cifras del Mineduc, 1.904.124.306 pesos.

[21] La sociedad Inmobiliaria e Inversiones Comerciales C y C Montefraile Limitada fue constituida el 4 de febrero de 1991 por Jorge Cifuentes Narváez y sus hijos Alejandro Antonio y Jorge Enrique Cifuentes Cubillos. En diciembre de 1998 se incorporaron como socios Andrés Eduardo y Cristián Gabriel Cifuentes Cubillos. Los extractos de escrituras fueron publicados en el *Diario Oficial* el 4 de febrero de 1991 y el 6 de febrero de 1999, respectivamente.

[22] El giro de la sociedad es la "importación, exportación, adquisición, enajenación, comercialización, intermediación, compra, venta, permuta, arrendamiento, subarrendamiento, leasing, promoción, administración u otra forma cualquiera de aprovechamiento o explotación, sobre bienes o artículos de cualquier clase, en especial aquellos destinados al uso en educación en cualquiera de sus niveles, sea parvulario, escolar, universitario o técnico; en laboratorios sean estos químicos, bioquímicos, médicos, nucleares, forenses y de todo orden; en computación, sean estos repuestos, accesorios,

equipos computacionales, programas y soporte; y en oficina, ya sean de librería, escritorio o cualquier otro análogo, y las demás actividades de negocios relacionadas o afines con las anteriores que los socios de común acuerdo determinen". Constitución de Sociedad en Notaría de Félix Jara Cabot, 22 de agosto de 2003. Publicada en *Diario Oficial* el 16 de septiembre de 2003.

[23] Notaría de Iván Torrealba Acevedo, 11 de abril de 1989.

[24] Enrique Tirapegui Zurbano fue premio Nacional de Ciencias Básicas en 1992. Profesor de la Universidad de Chile, físico y matemático, fue también rector de la Unicit.

[25] La Universidad de Chile tiene 105.066 hectáreas de predios agrícolas; la de la Serena 40 mil y la Universidad Santo Tomás, 35 mil, según datos entregados al Ministerio de Educación y publicados por el Consejo Superior de Educación.

[26] Las más pequeñas de todas en cantidad de metros cuadrados construidos son la Internacional SEK que informa sólo mil metros cuadrados, la nueva Universidad Británica de Cultura con algo más de dos mil metros cuadrados, y la Universidad de Rancagua con 2.330.

[27] José Luis Flores fue entrevistado para esta investigación por el estudiante de Periodismo de la Universidad de Chile Matías Zurita, en diciembre de 2006.

[28] *La Nación*, 5 de noviembre de 2005. Reportaje "Millonarios de la educación", de Javier Rebolledo.

[29] Consulta a Dicom, 19 de marzo de 2007.

[30] Filomena Narváez aparecía el 19 de marzo de 2007 en el *Boletín de Infractores* de la Inspección del Trabajo con una deuda por multas impagas superior a los siete millones de pesos. Además presentaba 63 "multas pendientes" por un total superior a los 49 millones de pesos.

[31] Ambas sociedades fueron constituidas en la Notaría de Sergio Rodríguez Garcés, el 24 de octubre de 2001. Extractos publicados en el *Diario Oficial* el 6 de junio de 2001.

VI

La "autónoma" universidad de los Ribera

[1] El Instituto Nacional de Capacitación, Inacap, fue creado en el gobierno de Eduardo Frei Montalva para capacitar a los trabajadores. En los últimos meses de la dictadura militar el Inacap fue regalado por el gobierno militar, a la Confederación de la Producción y del Comercio, la máxima entidad empresarial. La operación, que constituye una de las más insólitas privatizaciones, estuvo a cargo del entonces general Guillermo Letelier Skinner, entonces vicepresidente de la Corfo. Más antecedentes en *La privatización de la universidades. Una historia de dinero, poder e influencias*. María Olivia Mönckeberg. Santiago. Editorial Copa Rota, 2005.

[2] En el Decreto Exento se indica que el 31 de mayo de 2005 la Universidad Autónoma del Sur había presentado al Mineduc la modificación de los respectivos estatutos. Repertorio Nº 1.709-2005, "consistente en el cambio de nombre de la Universidad".

[3] Se consideró la UF del 31 de mayo de 2007, cuyo valor era 18.510,6 pesos.

[4] Fuente: Mineduc, sobre la base de los antecedentes entregados por las propias universidades.

[5] Ver ficha de cada una en capítulo "Quién es quién".

[6] Entre las de su rango, la Universidad Autónoma de Chile sólo supera en libros en biblioteca a la Universidad Católica de Temuco que tiene 34.827 ejemplares.

[7] Acuerdo Nº 63 del Consejo Superior de Educación, de 1998 en el que "dispuso no certificar la autonomía de la Universidad Autónoma del Sur" y amplió su período de acreditación por el plazo de cuatro años.
[8] Notaría de Carlos Ramdor Janssen, 31 de mayo de 2005. Repertorio Nº 1.709-2005. "Asamblea General Extraordinaria de Socios Número IV. Universidad Autónoma del Sur —promulga nuevos estatutos— Universidad Autónoma de Chile".
[9] La sede Temuco de la Universidad Católica fue transformada en julio de 1991 en la Universidad Católica de Temuco y depende del Obispado de Temuco. Ver "Quién es quién".
[10] El distrito Nº 51 reúne a las comunas de Freire, Pitrufquén, Teodoro Schmidt, Puerto Saavedra, Carahue y Nueva Imperial.
[11] El Consejo de Política Exterior es un organismo consultivo permanente establecido por el gobierno de Michelle Bachelet, en el que participan miembros del Estado Mayor de las Fuerzas Armadas, ex embajadores y expertos en temas internacionales, convocados por el ministro de Relaciones Exteriores.
[12] Profesor Dieter Blumenwitz, Universidad de Würzburg, Alemania, revista *Realidad* Nº 72, año 8, 2003. Entrevista de Hugo Herrera Arellano.
[13] El abogado Jaime del Valle Alliende fue decano de la Facultad de Derecho de la Universidad Católica entre 1970 y 1973. Junto a Jaime Guzmán Errázuriz encabezó el movimiento gremialista de profesores denominado Frente Académico Independiente. Tras el golpe militar y la intervención de las universidades, fue vicerrector académico y prorrector de la UC hasta 1983. Hernán Larraín lo sucedió como vicerrector académico. Simultáneamente, Del Valle fue presidente de Televisión Nacional de Chile en la década del 70. En 1983 fue nombrado por Pinochet ministro de Justicia y entre 1984 y 1987, ministro de Relaciones Exteriores.
[14] La entrevista a Alfonso Podlech fue efectuada en Temuco en enero de 2007, especialmente para esta investigación, por Natalia Ramírez Püschel, egresada de Periodismo de la Universidad Mayor.
[15] Carlos Podlech era en ese momento el presidente de los agricultores de la Novena Región de La Araucanía y encabezaba un movimiento contra la política económica del gobierno militar.
[16] El nombre de Alfonso Podlech aparece en el Informe Rettig, vinculado al caso de la desaparición del ex sacerdote Raúl Venturelli. "Me han mencionado este asunto y estuve viendo el Informe Rettig, pero honestamente no tengo idea. He tratado de hacer memoria y la verdad es que son tantos años y tanta gente que pasó en un momento determinado, que respecto al señor Venturelli no tengo idea. En el Informe aparece Venturelli, saliendo con orden del fiscal militar, que no era yo en aquella época. Yo fui a contar de marzo del 74, y la orden es de octubre del 73, por consiguiente no tengo nada que ver en el asunto", respondió ante nuestra consulta. "Todas esas imputaciones son totalmente calumniosas e injuriosas, pero no vale la pena preocuparse porque yo tengo mi conciencia muy tranquila", reiteró.
[17] La entrevista a Gabriel Flores fue efectuada en Temuco en marzo de 2007, especialmente para esta investigación, por Natalia Ramírez Püschel.
[18] Gabriel Flores usa la palabra "fiscal", aludiendo al carácter estatal de la Universidad de Los Lagos, una entidad pública derivada con su casa central en Osorno y sedes en diferentes ciudades.
[19] Notaría Carlos Ramdohr Jansen, 31 de mayo de 2005, ya citada.
[20] Notaría Francisco Contreras Acuña, suplente de Raúl González Becar. Constitución

de Sociedad de Televisión y Radiodifusión S.A. Extracto publicado en *Diario Oficial* el 29 de enero de 1993.

[21] Notaría Fernando Opazo Larraín, Santiago. Constitución Servicios Universitarios S.A. o Uniservi S.A. 22 de abril de 2003. Extracto publicado en *Diario Oficial* del 2 de mayo de 2003.

[22] Francisco Vidal Salinas, profesor de Historia, destacado militante del PPD, fue decano de la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas de la Universidad Central en 1998 y 1999. Fue también director ejecutivo de la Fundación Chile XXI. Subsecretario de Desarrollo Regional desde marzo de de 2000 a marzo de 2003, cuando el Presidente Ricardo Lagos lo nombró ministro secretario general de gobierno. Estuvo en ese cargo hasta el 24 de mayo de 2005, cuando asumió como ministro del Interior. La Presidenta Michele Bachelet lo designó en 2006 presidente del Consejo de Televisión Nacional de Chile. Es, además, miembro del directorio del Banco del Estado y director de la Escuela de Gobierno de la Universidad Alberto Hurtado.

[23] Notaría Adolfo Pino Parra, Talca, 7 de enero de 2003. Constitución de Administradora Universitaria S.A. Adusa. Concurrieron a su formación: Teodoro Ribera Neumann, Gilbert Leonard Langdon Hardman, contador auditor, ambos mandatarios y en representación de la Universidad Autónoma del Sur; el profesor Luis Alberto Rojas Faúndez; Ana María Rojas Rodríguez, ingeniero; Luis Felipe Rojas Rodríguez, ingeniero comercial; María Elena Vargas Canales, contador auditor; Áquiles Ávila Uribe, contador; Norma Marcela Avila Uribe, secretaria; Oscar Isaías Rojas Faúndez, ingeniero; Ingrid Marithe Vargas Canales, técnico en administración financiera; José Francisco Ramírez Castro, profesor; Jaime Marcelino Medina Silva, contador; Carlos Rogelio Acevedo Danyau, empleado; Luis Fernando Passero Rodríguez, abogado; Ana María Jiménez Mon, profesora; y Óscar Enrique Garrido Rojas, profesor. Extracto publicado en el *Diario Oficial*, el 25 de enero de 2003.

[24] Notaría Carlos Ramdohr Jansen, constitución de Sociedad Inmobiliaria Gaudí, publicado en *Diario Oficial*, el 20 de octubre de 2003. La Inmobiliaria Teodoro Ribera se constituyó el 28 de enero de 1983 en la notaría de Temuco de Raúl González Becar.

[25] Conservador de Bienes Raíces de Temuco. Inscripción Fojas 19671, Nº 2.633, año 1993.

[26] Cálculo según el valor de la UF del 12 de marzo de 1993 que era 9.493 pesos.

[27] Registro de Propiedades. Conservador de Bienes Raíces de Temuco; Fojas 7.298, Nº 6.700, año 1997. Porvenir 580, Inmobiliaria Teodoro Ribera a Compañía de Seguros de Vida La Construcción.

[28] En el Registro de Propiedades del Conservador de Bienes Raíces de Temuco se encuentran los siguientes traspasos de Inmobiliaria Teodoro Ribera a Compañía de Seguros de Vida La Construcción S.A.: Fojas 7.300 Nº 6.701 año 1997, Avenida Alemania 01090, por 11 mil UF. Fojas 7.300, Nº 6.702, Avenida Alemania 01094, año 1997, por once mil UF. Fojas 7.301, Nº7 3001, año 1997, Avenida Alemania 01096, por seis mil UF. Fojas 7.302, Nº 6.704, año 1997, avenida Alemania, por cinco mil UF.

[29] Registro de Propiedades Conservador de Bienes Raíces de Temuco, Fojas Nº2.089, Nº1.946, año 2001, Lote A-1, 6.480 metros cuadrados. De Inmobiliaria Teodoro Ribera a ISE Las Américas.

[30] Considerando el valor de la UF del 31 de mayo de 2007 que era de 18.510 pesos, las 155 mil UF representarían 2.128 millones 650 mil pesos.

[31] Registro de Propiedades Conservador de Bienes Raíces de Temuco. UAS compra a Le Manns Fojas 11.832 Nº 8.170 año 2003 y fojas 11.832 Nº 8.171 año 2003.

VII
De Mariano "Engaña" a Pedro de Valdivia

[1] Acuerdo de la Comisión Nacional de Pregrado, CNAP, del 13 de diciembre de 2005.

[2] Mariano Egaña Fabres (1793-1846), secretario de la Junta de Gobierno en 1813 y 1814, ministro y parlamentario, fue uno de los redactores de la Constitución Política de 1833 y primer decano de la Facultad de Leyes y Ciencias Políticas de la Universidad de Chile.

[3] EuroChile es una Fundación creada por la Comunidad Europea con el gobierno de Chile, orientada a colaborar para el intercambio de pequeñas y medianas empresas chilenas y europeas, a la transferencia de tecnología y a la transferencia de información que permita hacer negocios entre chilenos y europeos.

[4] *Diario Financiero*, 23 de marzo de 2007, entrevista de Verónica Moreno.

[5] Revista *Qué Pasa* Nº 1.864, 28 de diciembre de 2006. Reportaje "El sueño de la universidad propia".

[6] Las linotipias eran las máquinas de composición provistas de matrices de la que salían las líneas en metal fundido con sus letras en una sola pieza. Con este procedimiento se imprimían diarios, revistas y libros. Era el proceso llamado de "impresión en caliente" que ejecutaba el "linotipista" o persona que manejaba la linotipia.

[7] La Fundación Estudiantes de Chile obtuvo su personalidad jurídica el 2 de julio de 1984. Más antecedentes sobre el grupo Cepech en *La privatización de las universidades. Una historia de dinero, poder e influencias*, María Olivia Mönckeberg, Santiago, Editorial La Copa Rota, 2005.

[8] A la iniciativa se sumó el comerciante Eduardo Awayú Guiloff.

[9] Datos reporteados por los estudiantes de Periodismo de la Universidad de Chile Sergio Trabucco Zerán y Paula Arenas, en 2006, incluidos en reportaje sobre Preuniversitarios, en el curso de Periodismo de Investigación.

[10] Testimonios de estudiantes del Preuniversitario Pedro de Valdivia María Díaz y Carolina Villaseca, recogidos en 2006 por los estudiantes de Periodismo Sergio Trabucco y Paula Arenas.

[11] Publicada en el *Diario Oficial* el 20 de junio de 1990.

[12] La expresión "sinusoide" equivale a seno, en su expresión matemática. Según el Diccionario de la Lengua Española de la Real Academia, es una "curva que representa gráficamente la función trigonométrica seno".

[13] Constituida el 8 de noviembre de 1982 en la Notaría de Arturo Carvajal. Originalmente era también socio el hermano de Enrique Rodríguez, Ricardo Rodríguez que se retiró el 27 de febrero de 1987. Modificación 27 de febrero de 1987.

[14] Constitución de sociedad, publicada en el *Diario Oficial* el 17 de agosto de 1993.

[15] *Qué Pasa* Nº 1.864, 28 de diciembre de 2006. Reportaje "El sueño de la universidad propia".

[16] De las universidades privadas santiaguinas sólo supera el porcentaje de alumnos provenientes de establecimientos municipales la Bolivariana, con 66,2 por ciento; pero tiene un más alto porcentaje de estudiantes de colegios particulares: un 5,6 por ciento. En regiones, algunas estatales derivadas registran alta proporción de alumnos de colegios municipalizados.

[17] En sus sedes de Cañete y Cabrero, la Universidad Arcis cobraba menos de un millón

de pesos anuales por cursar Derecho en 2007, según las estadísticas del CSE publicadas en *Índices*.

[18] En septiembre de 2006 se efectuó la operación a través de la cual tomaron el control de la Corporación los empresarios Ángel Maulén Ríos y Enrique Rodríguez Villa, dueños del Preuniversitario y los colegios Pedro de Valdivia. Según escritura del 14 de septiembre de 2006, de la Notaría de Pedro Sadá Azar, se modificaron los estatutos y se acordó el cambio de nombre. En ese documento aparecen como socios de la Corporación Enrique Rodríguez Villa, presidente; Ángel Maulén Ríos, Lizio Riobó Guimaraens, Patricia Walker Hitschfeld, Candice Rudloff Bossoney, Ángel Custodio Maulén Rodríguez, María Elia Ríos Cancino, María Elia Maulén Ríos, Manuel Estanislao y Carmen del Pilar Rodríguez Villa, y los antiguos socios Luis Alberto Werner-Wildner y Juan Germán Cerón López.

[19] Ver capítulo IV: "El sueño planetario de Rocha".

[20] Instituto Nacional de Estadísticas, INE.

VIII
La ilusión de ser agrónomo

[1] "BancoEstado" es la denominación publicitaria que adoptó el Banco del Estado de Chile como parte de su imagen corporativa en la década del '90.

[2] Estudio de los suelos.

[3] Notaría de Ricardo Maure Gallardo, modificación a sociedad Zúñiga y Compañía Limitada, 8 de noviembre de 1989. Publicado en *Diario Oficial* el 29 de noviembre de 1989.

[4] Notaría Manuel Jordán López, notario de Valparaíso, 5 de septiembre de 1989. *Diario Oficial*, 22 de septiembre de 1989.

[5] www.udelmar.cl

[6] La sociedad Inversiones e Inmobiliaria Los Placeres Limitada fue constituida el 28 de mayo de 2003 por Mauricio Eduardo Villaseñor Castro y su hija María José Villaseñor Bravo, con un capital de 82 millones de pesos. Notaría de Luis Enrique Fischer Yávar. *Diario Oficial*, 25 de junio de 2003.

[7] Notaría de Luis Enrique Fischer Vargas, 28 de noviembre de 1997. Constitución de Inmobiliaria e Inversiones Rancagua S.A. *Diario Oficial*, 24 de diciembre de 1997.

[8] Notaría de María Ester Astorga Lagos, 17 de diciembre de 2003. Constitución de Inversiones Serena S.A. *Diario Oficial* 9 de enero de 2004.

[9] Ministerio de Educación. "Revoca reconocimiento oficial y cancela personalidad jurídica de la Universidad Francisco de Aguirre". Documento 118, publicado en el *Diario Oficial* el 25 de julio de 2005.

[10] Según los datos consignados por el documento *Índices* del Consejo Superior de Educación, en 2006 un total de dos mil 620 alumnos de la Universidad del Mar estudiaban carreras técnicas.

[11] En total, en 2006 se matricularon en primer año en la Universidad del Mar seis mil 714 alumnos. De ellos, cuatro mil 692 lo hicieron en programas conducentes a licenciatura y título profesional, mil 515 en carreras técnicas que aumentaron notoriamente sus cupos ese año y el resto en bachilleratos, licenciaturas y otro tipo de programas.

[12] El quinto tramo en la Asignación de AFI 2007, que se basó en los estudiantes que se matricularon en 2006, lo integran cinco mil 535 alumnos que obtuvieron más de 691,5 puntos en la PSU.

[13] Los antecedentes del año 2007 fueron obtenidos en la base de datos del Consejo Superior de Educación, CSE, que se puede consultar en www.cse.cl

IX
Los negocios de Guiloff

[1] *Las Últimas Noticias*, 31 de agosto de 2003.
[2] Corresponde al certificado de avalúo fiscal de junio de 2007, pero ese documento no acredita propiedad.
[3] Tvn.cl es la versión internet de Canal Nacional. Información difundida el 5 de enero de 2006.
[4] Mariana Aylwin y Daniel Farcas, *Presentes y distantes. Los desafíos del e-learning en la educación superior*, Santiago, Uniacc, noviembre de 2006.
[5] El 17 de febrero de 2007, Alfredo Jocelyn-Holt develó en *La Tercera* que el ex ministro secretario general de gobierno de Eduardo Frei Ruiz-Tagle, José Joaquín Brünner, en ese momento director de la Escuela de Gobierno de la Universidad Adolfo Ibáñez, no se recibió de sociólogo ni tampoco obtuvo el título de abogado como se solía difundir en su currículo. El aludido, en una breve carta respuesta, admitió que sólo tenía licencia secundaria en Chile y un título técnico en un College de Londres.
En el libro *La privatización de las universidades. Una historia de dinero, poder e influencias*, lo presenté como sociólogo y abogado, tal como se mencionaba en su currículo. Lamentablemente no comprobé en esa oportunidad su situación en la dirección de títulos y grados de la Universidad Católica. Actualmente, Brünner trabaja en la Diego Portales.
[6] Andrés Guiloff y Daniel Farcas, con la colaboración de Grace Agosin, Marion Reininger y Edison Otero. *Generación.net, choque cultural en la sala de clase*, Sangtiago, Centro de Estudios Universitarios Universidad Uniacc, junio de 2007.
[7] Olga Feliú es también miembro de la junta directiva de la Universidad Bernardo O'Higgins, vinculada al Ejército.
[8] www.uniacc.cl, 27 de mayo de 2007.
[9] *Las Últimas Noticias*, 20 de noviembre de 2003, reportaje del periodista Raúl Morales.
[10] *Las Últimas Noticias*, 20 de noviembre de 2003, reportaje del periodista Raúl Morales.
[11] Luis Maira Aguirre es ex dirigente y uno de los fundadores de la Izquierda Cristiana, partido que nació de una escisión de la Democracia Cristiana en 1971. Maira presidió la FECH en 1963-1964. Abogado y especialista en asuntos internacionales, fue ministro de Mideplan, entre 1994 y 1996, en el gobierno de Eduardo Frei Ruiz-Tagle. Posteriormente se desempeñó como embajador de Chile en México entre 1997 y 2003. Actualmente es embajador de Chile en Argentina. Milita en el Partido Socialista y está casado con la escritora Marcela Serrano.
[12] Sergio Bitar es el actual presidente del PPD. Ingeniero comercial, fue senador por la Primera Región de Tarapacá entre 1994 y 2002. Después fue ministro de Educación del Presidente Ricardo Lagos desde 2002 hasta fines de 2005, cuando renunció para sumarse a la campaña presidencial de Michelle Bachelet.
[13] Pedro Felipe Ramírez, ingeniero civil, fue presidente de la FECH en 1965-1966.

Junto a Luis Maira fue uno de los fundadores de la Izquierda Cristiana. Ministro de Minería de Salvador Allende en 1973.

[14] Más antecedentes en *La privatización de las universidades. Una historia de dinero, poder e influencias*, ya citado.

[15] En ese tiempo los estudiantes del Instituto Profesional de Santiago, IPS, que después se transformó en Universidad Metropolitana de Ciencias de la Educación, UMCE, formaban parte de la FECH.

[16] Dirigentes de la FECH y de centros de alumnos de los años 80. Germán Quintana, DC, fue presidente de la FECH en 1987 y 1988. Ex ministro de Mideplan, ex intendente de Santiago y ex subsecretario de Obras Públicas, actualmente trabaja con el secretario general de la OEA José Miguel Insulza. Esteban Valenzuela es periodista y diputado; renunció al PPD tras el alejamiento de Jorge Schaulshon y Fernando Flores, con quienes lanzó el nuevo Movimiento Chile Primero. Carolina Tohá es actualmente diputada y vicepresidenta del PPD. Cristóbal Pascal Cheetham, socialista, es desde 2005 subsecretario del Trabajo.

[17] CUT, Central Unitaria de Trabajadores.

[18] Ricardo Ariztía fue presidente de la Confederación de la Producción y del Comercio.

[19] Carlos Maldonado es el actual ministro de Justicia.

[20] Humberto Vega es economista socialista ex subsecretario de Mideplan y actual decano de Economía de la Universidad Central.

[21] Más antecedentes en capítulo XI: "Publicidad, 'ofertones' y silencios".

[22] "Lucas" es una forma coloquial de referirse al dinero o a la plata. Originalmente "luca" era el nombre popular que se le dio al billete de mil pesos.

[23] Centro de Estudios Públicos, CEP.

[24] Ley N° 19.992 y Decreto Supremo N° 32 del 4 de febrero de 2005, que reglamenta los beneficios de educación superior para las víctimas directamente afectadas por violaciones a los derechos humanos.

[25] *El Periodista*, 24 de septiembre de 2007. Reportaje de portada "El millonario negocio Valech de Uniacc".

[26] www.uniacc.cl

X

Con el foco en Valparaíso

[1] *La Tercera*, 23 de septiembre de 2007. "Valparaíso busca convertirse en la principal ciudad universitaria del continente". Reportaje de Sofía Otero.

[2] *La Segunda*, 24 de agosto de 2007. La encuesta fue realizada en los colegios San Pedro Nolasco, Scuola Italiana, Sagrados Corazones de Valpraíso, Sagrados Corazones de Viña del Mar, Colegio Hebreo, San Patricio, Saint Margaret's, MacKay y el Liceo Eduardo de la Barra.

[3] Ver Capítulo III: "Feria de oportunidades".

[4] Tras la compra de la Sociedad Educares Limitada, por parte del grupo controlador de la Universidad Andrés Bello a las hermanas Hunt Precht, la sede Viña del Mar de la UNAB se instaló donde funcionaba el Instituto Educares. Notaría de Enrique Morgan. Escritura del 13 de octubre de 1999. Extracto publicado en el *Diario Oficial* el 20 de octubre de 1999.

[5] Más de dos mil personas rigurosamente coordinadas en todo Chile tuvieron la responsabilidad de llevar ese conteo paralelo; 200 telefonistas en Santiago recibían información de la gente que estaba en todas partes dando los datos de las mesas seleccionadas. Era la forma de prever cualquier intento de fraude, como se podía temer. Recuerda Sergio Molina que la segunda información la dieron a las 12 de la noche.
[6] El presidente de la sociedad Inmobiliaria e Inversiones Viña del Mar es José Ignacio Martínez Bengoa.
[7] Se entiende por "novación" de un crédito la suscripción de un documento entre el deudor y la entidad financiera, a través del cual se modifican las condiciones de un crédito hipotecario pactado con anterioridad.
[8] Sergio Solís Mateluna, militante del PPD, es el presidente de la Fundación Chile XXI.
[9] Además de la Federación de la casa central, hay federaciones en las otras sedes: Viña del Mar, Santiago y Talcahuano.

XI
Publicidad, "ofertones" y silencios

[1] La Unidad de Fomento al 30 septiembre de 2007 tenía una valor de 19.178,94 pesos. Para la equivalencia a dólares se consideró un cambio de 510 pesos por dólar.
[2] TVN, "Esto no tiene nombre", 6 de junio de 2007.
[3] Ver capítulo XVI: "El paisaje de Concepción".
[4] Las entrevistas a Gustavo Rubilar y Susana Guzmán fueron efectuadas por Macarena Peña y Lillo, egresada de Periodismo de la Universidad de Chile, especialmente para esta investigación, en diciembre de 2006.
[5] La expresión "penca", usada en lenguaje juvenil indica de mala calidad; se usa también en jerga coloquial o juvenil para referirse a algo desagradable.
[6] Niño o joven. Chilenismo aceptado por la Real Academia de la Lengua Española.
[7] La expresión "calera" indica, en jerga juvenil, un gran número.
[8] El paro de los secundarios que impactó al país se inició en mayo de 2006.

XII
Veinte años después de Federici

[1] El encuentro universitario "La Universidad de Chile y el Estado: hacia un Nuevo Trato" se desarrolló en todas las facultades e institutos de la casa de estudios entre el 25 de septiembre y el 25 de octubre de 2007. Dentro del marco del encuentro se realizaron diversas reuniones de trabajo, exposiciones, mesas redondas y actividades en que participaron profesores, estudiantes y funcionarios.
[2] Más antecedentes en María Olivia Mönckeberg, *La privatización de las universidades. Una historia de dinero, poder e influencias*, Santiago, Editorial Copa Rota, noviembre de 2005.
[3] Pablo Ruiz-Tagle, *Revisión crítica al Derecho*, 1990
[4] Pablo Ruiz-Tagle, *Propiedad intelectual y contratos*, Santiago, Editorial Jurídica, 2001.

[5] Renato Cristi y Pablo Ruiz-Tagle, *La República en Chile. Teoría y práctica del constitucionalismo republicano*, Santiago, Lom Ediciones, diciembre de 2006.
[6] Andrés Sanfuentes, V. *Políticas económicas para la universidad*, Santiago, Instituto Latinoamericano de Doctrina y Estudios Sociales, Ilades, 1990.
[7] Universidad Católica de Chile, Universidad Católica de Valparaíso y Universidad del Norte, hoy llamada Universidad Católica del Norte.
[8] Al señalar esas cifras, Andrés Sanfuentes cita al fallecido economista Patricio Arriagada.
[9] Más antecedentes en María Olivia Mönckeberg, *La privatización de las universidades. Una historia de dinero, poder e influencias*, ya citado.
[10] Jaime Lavados Montes, *Los negocios universitarios en el mercado del conocimiento*, Santiago, Comunicaciones Noreste Limitada, J.C. Sáez Editor, impreso por Lom Ediciones, noviembre de 2006.
[11] El Aporte Fiscal Directo, AFD, del año 2007 fue en total algo más de 122.714 millones. De eso, 25.355 millones le correspondieron a la Universidad de Chile.
[12] Más antecedentes sobre resultados del AFI en capítulo I "En las laderas cordilleranas".
[13] El Aporte Fiscal Directo del Estado a la Universidad de Chile para el año 2007, de acuerdo a lo publicado en el diario *La Nación* el 19 de abril de 2007, fue 25.381.267.000 pesos. Eso representa el 10,23 por ciento del total del Presupuesto de Ingresos y Gastos que ascendió a 248 mil millones de pesos.
[14] *El desalojo de la universidad pública*, Marcos Kreneman, Santiago Opech, octubre de 2007.
[15] Ver capítulo II: "La plata dulce de las inmobiliarias".
[16] Militante de la UDI, el ex ministro de Interior y Trabajo de Pinochet fue senador designado en el primer Congreso tras la vuelta a la democracia y luego elegido por la circunscripción de Magallanes, hasta que en diciembre de 2005 fue derrotado. Durante su largo período parlamentario fue uno de los máximos defensores en el Senado de la educación privatizada. Más antecedentes en *La privatización de las universidades. Una historia de dinero, poder e influencias*, ya citado.
[17] El ingeniero químico Juan Antonio Guzmán llegó a ser presidente de la Comisión Nacional de Ciencia y Tecnología, Conicyt, en diciembre de 1986. Luego fue nombrado ministro de Educación, tras la pérdida de confianza de Sergio Gaete. A su vez, Manuel Krauskopf, amigo de Guzmán, lo reemplazó en Conicyt. Más antecedentes en *La privatización de las universidades. Una historia de dinero, poder e influencias*, ya citado.
[18] Nassir Sapag, profesor titular de la Universidad de Chile, fue decano, vicedecano y director de la Escuela de Administración. Su especialidad es la evaluación de proyectos. En octubre de 2004, el sociólogo y periodista Enrique Ponce de León, se quitó la vida tras ser procesado por estafa y fraude al fisco por la jueza Gloria Ana Chevesich. *La Tercera*, 31 de octubre de 2003.
[19] Se refiere a la forma de pagar a ejecutivos y profesionales que se necesitaban para emprender los proyectos, pero no era posible debido a la rigidez de las plantas y los limitados sueldos del MOP.

XIII

Repercusión en las grandes facultades

[1] La doctora Colomba Norero Vodnizza es médico especializada en nefrología infantil. Profesora titular de la Universidad de Chile, fue directora de la Red Occidente de

Pediatría y directora del Posgrado de Medicina de la Universidad de Chile entre 1998 y 2006. Actualmente, es vicedecana de la Facultad de Medicina de la Universidad Andrés Bello. Se desempeña también como "par evaluador" en la Comisión Nacional de Acreditación (CNA).

[2] Al revisar las fichas en el capítulo "Quién es quién" se puede advertir que sólo cuatro mujeres figuran como rectoras de universidades en Chile al terminar el año 2007: Alicia Romo la fundadora y dueña de la Universidad Gabriela Mistral; Mónica Jiménez, la rectora de la Universidad Católica de Temuco, la única mujer en el Consejo de Rectores; María Cristina Brieba, rectora de la novísima Universidad Chileno-Británica de Cultura, y, con carácter de interina en su cargo, María Inés Arellano Vargas, en la Universidad de Rancagua. En estos dos casos se trata de pequeños establecimientos que aún no son autónomos.

[3] Eloísa Díaz Insunza, nacida en 1866 y fallecida en 1950, dio su bachillerato el año 1877, cuando Miguel Luis Amunátegui firmó el decreto que permitía a las mujeres el acceso a la Universidad. La doctora Díaz se recibió de médico en 1887.

[4] La Facultad de Medicina de la Universidad de Chile funciona en los campus Occidente, Norte, Centro, Sur y Oriente, además del Hospital Clínico que depende de ella.

[5] El Demre es el Departamento de Evaluación, Medición y Registro Educacional de la Universidad de Chile, dependiente de la Vicerrectoría Académica.

[6] La entrevista a Elisa Orlandini fue efectuada especialmente para esta investigación en diciembre de 2006 por la egresada de Periodismo de la Universidad de Chile Macarena Peña y Lillo.

[7] En todas las carreras de la Universidad de Los Andes el curso de "Teología" es obligatorio.

[8] El decano de la Facultad de Medicina de la Universidad Mayor es el ex ministro de Salud de Augusto Pinochet, doctor Juan Giaconi, quien también se desempeña como contralor nacional de la Asociación Chilena de Seguridad que preside el empresario Eugenio Heiremans. Además del Félix Bulnes, son campos clínicos de esa Facultad el Hospital Militar, el de la FACH y el de Carabineros.

XIV

La batalla por la investigación

[1] Entre los aportes científicos de Pablo Valenzuela Valdés está el haber descubierto la vacuna contra la Hepatitis B y el haber orientado a sus discípulos en Estados Unidos para el diseño de la vacuna contra la Hepatitis C.

[2] El senador Fernando Flores fue subsecretario de Economía del Presidente Salvador Allende y salió exiliado después del golpe de Estado de 1973. Se transformó en exitoso empresario en el área informática y de gestión en California, Estados Unidos. Tras regresar a Chile, se sumó al PPD, al que renunció en 2007 para formar el movimiento Chile Primero, junto a Jorge Schaulsohn. En septiembre de 2007 anunció que inscribiría a Chile Primero como un nuevo partido político.

[3] Revista *Qué Pasa*, 6 de enero de 2007, reportaje "Méndez que brillan".

[4] Actualmente José Joaquín Brünner está en el Consejo Nacional de Certificación de Gestión Escolar, según consigna en su currículo.

[5] *El Mercurio*, 27 de junio de 2007, reportaje del periodista Nicolás Luco, profesional especializado en ciencia y tecnología.

[6] *La Tercera*, 15 de julio de 2007, reportaje "La rebelión de los rectores", del periodista Juan Pablo Salaberry.
[7] El cargo de presidente del Consejo de Rectores radica actualmente en el ministro —o ministra— de Educación.
[8] *La Tercera*, 19 de julio de 2007. "El Congreso escuchó a rectores".
[9] *La Tercera*, 15 de julio de 2007, reportaje "La rebelión de los rectores", del periodista Juan Pablo Salaberry.
[10] *Qué Pasa*, 6 de agosto de 2007. "Arnold Hax analiza las universidades chilenas", entrevista de Josefina Ríos.
[11] *El Mercurio*, 7 de junio de 2007.
[12] En informática se habla de *cluster* como un conjunto de computadores que hacen un trabajo en común. También se usa *cluster* en economía, para hablar de un conjunto de empresas en torno a un eje que hace confluir diferentes especialidades que pueden potenciarse. Por ejemplo, la ciudad de La Ligua constituiría un *cluster* en torno a la industria del tejido.
[13] Se trata de servicios financieros o administrativos que se externalizan de las empresas y se pueden hacer a través del computador. En ese sentido, según el informe de la Consultora Chile tendría ventajas en este tipo de servicios por el uso horario.
[14] Fernando Mönckeberg Barros, *Jaque al subdesarrollo*, Santiago, Editorial Gabriela Mistral, 1973.
[15] Extractos de entrevista inédita a Fernando Mönckeberg efectuada por la autora en octubre de 1987, días después de la renuncia de Federici.
[16] ISI (Institute for Scientific Information).
[17] Este centro de investigación tiene su sede en Alemania. En Chile tiene los observatorios La Silla y Cerro Páranla.
[18] CECS, Centro de Estudios Científicos, originalmente se llamaba "de Santiago" y actualmente simplemente CEC.
[19] El Fondecyt fue creado en 1981, como parte de la reforma universitaria del régimen de Pinochet. Por primera vez entró a funcionar en 1982.
[20] Se refiere a la licenciada en Astronomía María Teresa Ruiz, la primera mujer que obtuvo, en 1997, el Premio Nacional de Ciencias Exactas. Es profesora de la Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas desde 1987.
[21] José Maza Sancho es profesor del Departamento de Astronomía de la Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas de la Universidad de Chile, premio Nacional de Ciencias Exactas 1999.
[22] Fernando Lundt Plantat es director del Centro para la Investigación Avanzada en Ciencias de Materiales de la Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas de la Universidad de Chile. Premio Nacional de Ciencias Exactas 2001.
[23] Servet Martínez fue Premio Nacional de Ciencias Exactas en 1992.
[24] Porcentaje del proyecto que el o los investigadores entregan a la entidad, en este caso la universidad donde realizan su proyecto.

XV
En la óptica Pontificia

[1] Desde el año 2002, la Universidad de Shangai Jiao Tong elabora un ranking mundial de universidades. Por cinco años consecutivos lo encabeza la Universidad de Harvard,

Estados Unidos, seguida de las Universidades de Berkeley y Stanford. Entre las latinoamericanas, la mejor ubicada es la Universidad de São Paulo, Brasil, que en 2007 remató en el lugar 101. Luego vienen la Autónoma de México y la de Buenos Aires, en el 151. La Universidad de Chile ha aparecido durante los cinco años que se ha efectuado este ranking entre las primeras 500. En la última oportunidad se ubicó en el lugar 402, el mismo que alcanzó la Universidad Católica, que por primera vez ingresó a este ranking internacional.

El ranking de la Universidad de Shangai analiza a diez mil planteles de educación superior existentes en el mundo y considera en forma muy significativa la investigación que éstas realizan. Entre los factores que considera están las citas en las áreas de Medicina, Ciencias de la Vida, Ciencias Físicas e Ingeniería y Ciencias Sociales, y el número de artículos publicados en revistas *Nature* y *Science*. Influyen también el otorgamiento de premios Nobel a sus académicos y a los alumnos que pasaron por sus aulas.

[2] El obispo de Santiago Joaquín Larraín Gandarrillas (1822-1897) fundó la Universidad Católica de Chile en 1888 y fue su primer rector.

[3] Pilar Hevia Fabres, *El rector de los milagros*, Santiago, Ediciones Universidad Católica, 2004. Monseñor Carlos Casanueva Opazo (1874-1957), sacerdote, fue rector de la Universidad Católica entre 1920 y 1953.

[4] *La Tercera*, 15 de enero de 2007.

[5] *La Tercera*, 27 de mayo de 2007.

[6] En la Católica se había formado poco antes un grupo concertacionista que sus impulsores denominaron K3 —una derivación del monte k2, uno de los más grandes del mundo—, según explica Claudio Castro.

[7] Más antecedentes en *La privatización de las universidades. Una historia de dinero, poder e influencias*, María Olivia Mönckeberg, Santiago, Editorial Copa Roja, noviembre de 2005.

[8] Ver capítulo I: "En las laderas cordilleranas".

[9] El Consorcio Financiero pertenece a los grupos de Eduardo Fernández León y de Juan Hurtado Vicuña, a través de Banvida y de P&S Previsión y Seguros, respectivamente. Es dueño entre otras sociedades del Consorcio Nacional de Seguros.

[10] AntarChile pertenece al grupo Angelini.

XVI

El paisaje de Concepción

[1] Más antecedentes en *La privatización de las universidades. Una historia de dinero, poder e influencias*. María Olivia Mönckeberg, Santiago, Editorial Copa Rota, noviembre de 2005.

[2] Más antecedentes sobre la Universidad del Desarrollo hoy y las inmobiliarias de propiedad de los mismos dueños de la Universidad, en capítulo I: "En las laderas cordilleranas".

[3] Más antecedentes en *La privatización de las universidades. Una historia de dinero, poder e influencias*, María Olivia Mönckeberg, ya citado.

[4] Ver capítulo II: "La plata dulce de las inmobiliarias".

[5] Ver capítulo III: "Ferias de temporada".

[6] El Instituto Profesional Diego Portales y el CFT del mismo nombre no están relacionados con la Universidad Diego Portales.

[7] Bernardo Castro, *Visión social de la región del Bío-Bío en los 90. Desarrollo regional y local endógeno desde la participación ciudadana.* Editorial de la Universidad de Concepción, 2004.
[8] Entrevista con la autora sostenida en septiembre de 2006, en Concepción.
[9] En septiembre de 2006, los centros de alumnos de Concepción, de la Católica de la Santísima Concepción y de la San Sebastián organizaron un Congreso de Estudiantes de Periodismo de la región del Bío-Bío, al que fui invitada como expositora, entre otros académicos. Con posterioridad, sostuve una reunión con una decena de ellos en la UCSC, donde intercambiaron puntos de vista sobre su vivencia en los diferentes planteles. Fue una interesante "entrevista colectiva" en la que participaron los presidentes de los centros de alumnos de las tres universidades. Las apreciaciones y testimonios de los estudiantes de Periodismo de esas universidades consignados en este capítulo corresponden a lo expresado por ellos en esa reunión.
[10] Se conoce como "Ancla 2" a un grupo de marinos –capitanes y tenientes de la Armada de esa época— de la Base Naval de Talcahuano involucrados en el asesinato de al menos cuatro presos políticos en los días siguientes al golpe militar: el militante del MIR Ricardo Antonio Ibarra Martínez, obrero de la industria Fiap Tomé, quien murió como consecuencia de las torturas, el 28 de septiembre de 1973 en el Fuerte Borgoño. En el Informe Rettig se habla de Ancla 2 y su responsabilidad en ese caso y en la detención el mismo día y la posterior ejecución de los miristas Miguel Ángel Catalán Febrero, Tránsito del Carmen Cabrera Ortiz y Héctor Lepe Moraga, quienes tras sobrevivir a la tortura fueron sometidos a Consejo de Guerra y posteriormente ejecutados en octubre de 1973, en el sector de Quebrada Honda, cerca de Tomé.
[11] Darío Andrés Vera Neira, Bárbara Andrea Troncoso y Felipe Ibertti fueron entrevistados en Concepción, especialmente para esta investigación, en agosto de 2006, por Andrea Domedel, egresada de Periodismo de la Universidad de Chile.
[12] UdeC en cifras. Más antecedentes disponibles en sitio web www.udec.cl/cifras.
[13] En el país se imparten en 2006 más de 50 carreras de Periodismo –según estadísticas del Mineduc de 2006—, pero pocas son las escuelas acreditadas por la CNAP. El mayor tiempo de acreditación lo obtuvo la Escuela de Periodismo; de la Universidad de Chile, que logró seis años en julio de 2007, poco antes de que la CNAP terminara sus funciones y entrara a actuar la Comisión Nacional de Acreditación, CNA. La Escuela de la Universidad Austral obtuvo cinco años; la de la Universidad Católica de la Santísima Concepción, cuatro; las de la Usach y la UFRO, tres y la de la Universidad de Concepción dos. El resto de las carreras de Periodismo incluyendo la Escuela de la Universidad Católica de Chile no; se acreditó ante la CNAP.
[14] Los dirigentes del grupo cristiano Águilas Omar Núñez y Héctor Muñoz fueron entrevistados especialmente para esta investigación en Concepción, en diciembre de 2006, por Andrea Domedel.
[15] Confederación de Estudiantes de Chile, que reúne las federaciones de estudiantes de las universidades tradicionales.

XVII

El frondoso árbol de los subsidios

[1] *El Mercurio*, 17 de octubre de 2007.
[2] Ambrosio Rodríguez Quirós fue abogado de Pinochet —entre otros— en los procesos

por la Caravana de la Muerte, la Operación Cóndor, el asesinato del general Carlos Prats y su esposa en Buenos Aires, y en los juicios por las cuentas del Banco Riggs.

[3] Entrevista de la autora al rector Sergio Lavanchy en diciembre de 2004, mientras desarrollaba la investigación que dio origen al libro *La privatización de las universidades. Una historia de dinero, poder e influencia*, María Olivia Mönckeberg, Santiago, La Copa Rota, 2005.

[4] Los valores corresponden a diciembre de 2004, cuando se efectuó esa entrevista.

[5] Agradezco la colaboración de Jaime Romanini Catalán, ingeniero civil en Informática de la Universidad Técnica Federico Santa María, quien elaboró un programa computacional de filtro de patrones especialmente diseñado para esta investigación. Los datos los recopilamos en internet y en algunos casos en las secretarías de estudio de las respectivas escuelas de Derecho. En la recopilación de los antecedentes colaboró Andrea Domedel, egresada de Periodismo de la Universidad de Chile.

[6] Para efectuar la muestra de "cruce" de profesores de Derecho consideramos la información aparecida en los sitios web en noviembre y diciembre de 2006 de 15 universidades de Santiago, Valparaíso y Concepción cuyas listas estaban disponibles en la red en las páginas de sus facultades de Derecho: Universidad de Chile, Católica de Chile, Universidad de Concepción, Adolfo Ibáñez (sede Santiago), Universidad de Los Andes, Gabriela Mistral, Finis Terrae, Universidad del Desarrollo (la de la sede Concepción fue obtenida en la Facultad en esa ciudad), Católica de la Santísima Concepción, Santo Tomás (sede Santiago); Universidad Internacional SEK, Universidad Católica de Valparaíso, Universidad de Valparaíso, Universidad Alberto Hurtado, Universidad Academia de Humanismo Cristiano, Universidad Diego Portales. A esa lista se agregó la obtenida directamente en algunas secretarías de estudio u oficinas para algunas de las que no aparecían en la red. Se sumaron así Andrés Bello, Las Américas (Santiago y Concepción), Central (entregada por alumnos de la Escuela de Derecho) y Arcis. En el caso de la Universidad San Sebastián se usó sólo una lista "corta" que aparecía en su sitio web y para la Universidad Mayor los nombres aparecidos en la publicidad del diario *La Segunda* del 12 de enero de 2007. Eso da un total de 21 universidades consideradas. La recopilación de información se centró en los profesores de pregrado. El margen de error de este estudio está supeditado a la calidad de la información base, cuya fuente son las propias universidades consideradas.

[7] La nómina fue obtenida de la publicidad aparecida en aviso del diario *La Segunda* el 12 de enero de 2007.

[8] De acuerdo a la información aparecida en los respectivos sitios web en octubre de 2007.

[9] Miguel Álex Shweizter Walters fue abogado de Augusto Pinochet desde que fue detenido en Londres. En su estudio jurídico Schweitzer y Compañía es socio, entre otros, del ex ministro del Interior Sergio Fernández Fernández y del ex ministro del Trabajo Vasco Costa Ramírez.

[10] Ver capítulo V "Los dominios de doña Filomena".

[11] La sede Talcahuano fue creada por el rector Fernando Castillo Velasco en marzo de 1970.

[12] Más antecedentes en *La Nación*, 9 de agosto de 2007.

[13] Las universidades Bernardo O'Higgins y de Talca no fueron consideradas en el muestreo.

[14] Todas las empresas en Chile, de servicios o productoras de bienes, están contempladas en la ley tributaria en primera o segunda categoría. Las universidades están clasificadas en la primera, que se relaciona con la venta de servicios y productos. En segunda categoría se incluyen las rentas del trabajo —sociedades de personas, profesionales, sociedades

profesionales— y a los profesionales y trabajadores como personas naturales que trabajan en forma independiente o dependiente. Están afectos a segunda categoría los sueldos, pensiones, boletas de honorarios y también los intereses y rentas de capital relacionados con personas naturales.

[15] Esa misma ley acordó igual franquicia para la Fundación Adolfo Matthei de Osorno, la Fundación Óscar y Elsa Braun de Valparaíso, la Lotería de Concepción, la Polla Chilena de Beneficencia y la Cruz Roja de Chile.

[16] Artículo 14 del Decreto Ley N° 1.604, promulgado en 1976.

[17] Estas cifras fueron solicitadas para esta investigación al Servicio de Impuestos Internos. Los cálculos de 2005 y 2006 son proyecciones.

[18] Este DL precisa que la exención a esas importaciones que constituyan donaciones y "socorros calificados" como tales, dependerán según el Artículo 1º letra a del DL "a juicio exclusivo del Servicio Nacional de Aduanas".

[19] Ley 17.235 de 1969.

[20] Artículo 23 del Decreto Ley 3475, promulgado en 1980.

[21] Ley 16.271 de 1965.

XVIII
Donaciones ante el espejo

[1] El Impuesto a la Renta de Primera Categoría grava las utilidades de las empresas y debe declararse cada año en abril. Es un gravamen proporcional, que afecta a las rentas provenientes del capital obtenido por las empresas, ya sea comerciales o productivas en los distintos sectores de la economía.

[2] El Impuesto a la Renta Global Complementario es un tributo anual que grava a las personas naturales domiciliadas o residentes en Chile. Para su cálculo se consideran todas las rentas imponibles de Primera —utilidades, dividendos, además de sueldos y otros—. Este impuesto se determina mediante una escala de tasas progresivas por tramos de renta, empezando por un primer tramo exento hasta el último tramo con una tasa marginal de 40 por ciento, el cual se declara y paga en el mes de abril del año siguiente al de la obtención de la renta. Las tasas y los tramos son los mismos que para el Impuesto de Segunda Categoría —que afecta a las rentas provenientes del trabajo y se paga mensualmente—, pero sobre una base anual.

[3] Decreto Ley 18.681, de diciembre de 1987, artículo 69, modificado durante el régimen militar en enero de 1989 a través del artículo 2º de la ley N°18.775. El art. N° 69 de la "ley" de 1987 establece que los contribuyentes afectos al Impuesto de Primera Categoría de la Ley de la Renta, que acrediten rentas mediante contabilidad completa o simplificada y aquellos afectos al Impuesto Global Complementario que declaren sus ingresos efectivos, podrán rebajar como crédito en contra del impuesto hasta el 50 por ciento de las donaciones que efectúen a universidades e institutos profesionales reconocidos por el Estado.

[4] En 2003 las donaciones totales fueron 17.197.340.210 pesos. En 2004 cayeron a 10.838.202.063. En 2005 repuntaron a 11.420.677.790 pesos, de acuerdo a las estadísticas del Ministerio de Educación. En 2006 subieron a 14.602.012.624 pesos.

[5] *Diario Financiero*, 4 de junio de 2007.

[6] La Universidad de Los Andes captó 4.332.706.963 pesos. La Pontificia Universidad

Católica logró en el mismo período 3.486.612.586 pesos. Fuente: Mineduc.
[7] La Universidad de Chile recibió 1.347.130.328 pesos; la Alberto Hurtado, 1.198.153.328 pesos. Fuente: Mineduc.
[8] Hasta antes de la modificación a la Ley de Donaciones efectuada en 2003 el Ministerio de Educación no entregaba detalles sobre donantes, porque existía la duda sobre la eventual violación al secreto tributario. En esa reforma quedó explícito que se trataba de información de carácter público. Pero, al parecer, la escasez de personal especializado en donaciones se levanta como un obstáculo al acceso expedito y oportuno a esa información. Por lo que pude observar, sólo habría un funcionario responsable de estas cifras y, aparentemente, por razones de recarga laboral, no acogió oportunamente las sucesivas peticiones efectuadas al respecto.
[9] La información que complementa antecedentes sobre los donantes la obtuve del *Diario Oficial*, la Superintendencia de Valores y Seguros, y de archivos personales de la autora. Es posible que entre los de 2006 haya nuevos personajes, sobre todo en el caso de las que más aumentaron, pero lo que se ve en general es que entre 2004 y 2005 los donantes son similares.
[10] Más antecedentes en revista *Qué Pasa*, 10 de octubre de 2005.
[11] Inmobiliaria e Inversiones Cerro Sombrero donó 87.036.400 pesos a la Universidad de Los Andes.
[12] Eduardo Fernández León donó 377.696.685 pesos en 2005; a 251.797.790 pesos ascendió la suma donada por su mujer Valerie Mac-Auliffe; a 249.315.912 pesos la aportada por su hijo Eduardo Fernández Mac-Auliffe y a 258.315.912 pesos la de Tomás Fernández Mac-Auliffe.
[13] Ver capítulo IV "El sueño planetario de Rocha".
[14] Esval (Empresa Sanitaria de Valparaíso) pertenecía en cerca de un 50 por ciento al grupo formado por el Consorcio Financiero, la Sociedad de Inversiones Teval –que pertenece a José Antonio Garcés y Eduardo Fernández León—, y a Inmobiliaria Longovilo de la familia Hurtado Vicuña hasta que la vendieron al fondo de pensiones canadiense. Esval es a su vez dueña de Aguas del Valle, la empresa que provee de agua potable a Coquimbo.
[15] El directorio de Tres Mares S.A. lo presidía en 2006 Boris Hirmas y lo integraban: Alejandro Hirmas Atala, Hans Eben Oyaneder, José Luis Letelier Azzari, Juan Pablo Matus Pickering, Carlos Puelma Allende, Juan Francisco Astete Álvarez y Gabriel Pérez. Fuentes: *Diario Oficial* y Superintendencia de Valores y Seguros.
[16] El directorio de Índigo en abril de 2006 lo presidía Xavier Charles Perrini Pietrini Pereto. El resto era igual al de Tres Mares, salvo Paola Hirmas Said, que también es parte de Índigo. Fuente: Superintendencia de Valores y Seguros. La tercera sociedad que nació de la divición de Tres Mares es Sarlat S.A.
[17] El Centro de Estudios Públicos, CEP, nació en 1981, un año fundacional para el régimen de Pinochet, en el que los economistas en el gobierno buscaban dejar establecidas las bases sobre las que debería transitar el país. Entre sus fundadores estuvieron los ex ministros Jorge Cauas y Pablo Baraona. Más antecedentes en María Olivia Mönckeberg, *La privatización de las universidades. Una historia de dinero, poder e influencias*, Santiago, Editorial Copa Rota, 2005.
[18] Más antecedentes en María Olivia Mönckeberg, *El imperio del Opus Dei en Chile*, Santiago, Ediciones B, 2003.
[19] La cifra exacta es 849.785.875 pesos.

[20] La cifra exacta de la Universidad de La Serena es 57.476.640 pesos y de la Austral, 55.729.051 pesos.

[21] La Universidad de Viña del Mar logró 29.851.142 pesos del Banco Santander y la Santo Tomás, 29.201.643. Pero, además, el Banco donó 15.844.680 a la Corporación Santo Tomás, con lo que ese conglomerado educacional sumó 45.046.323 pesos de ese donante.

[22] En 2004, el Banco Santander donó a la Universidad de Chile 25.793.477 pesos.

[23] La suma exacta es 63.649.105 pesos.

[24] Arauco Distribución S.A. donó 22.675.206 pesos y Aserraderos Arauco S.A., 8.339.087.

[25] Entre Inversiones Angelini y Antar Chile sumaron seis millones de pesos de donaciones a la PUC.

[26] Andrónico Luksic Craig figura con una donación de 15.606.743 y la Empresa de Ferrocarriles de Antofagasta a Bolivia con 14.404.296 pesos.

[27] Agrícola Ariztía donó a la PUC 22.979.460 pesos.

[28] *La Tercera*, 20 de agosto de 2006. "Sergio Valech el mecenas anónimo", de la periodista Lorena Rubio.

[29] No fue posible hacer este cálculo con lo ocurrido en 2006 al no contar con la información referida al detalle de todos los establecimientos.

[30] Ley 18.887, de agosto de 2003.

[31] En la realización de la entrevista a Francisca Justiniano, efectuada en diciembre de 2006, colaboró la egresada de Periodismo de la Universidad de Chile, Macarena Peña y Lillo.

XIX

A TRAVÉS DEL CALEIDOSCOPIO

[1] *El Mercurio*, 11 de noviembre de 2007, basado en cifras del Ministerio de Educación.

[2] Diario *La Tercera*, 11 de noviembre de 2007: "Universidades privadas se llevan el 43 por ciento de los alumnos de los cien mejores colegios". Sección Educación, artículo de Elizabeth Simonsen.

[3] *Machuca* es una película chilena del cineasta Andrés Wood, estrenada en 2004, inspirada en lo ocurrido en el Saint George's College en 1973. Ha obtenido una serie de premios internacionales.

[4] La columna "Vivir dentro de una ampolleta" forma parte de un libro del Sacerdote Jesuita Felipe Berríos, *Puntadas con hilo* (Santiago, El Mercurio-Aguilar), que recopila sus artículos publicados en revista *Ya*.

[5] "No es bueno que la elite sea homogénea", entrevista a Fernando Montes S.J. rector de la Universidad Alberto Hurtado, efectuada por Rodrigo Frey. *La Tercera*, 20 de julio de 2007.

[6] Los testimonios de los estudiantes de Sociología de la UPLA los recogí en una entrevista colectiva, después de un encuentro que sostuve con ellos a propósito del libro *La privatización de las universidades. Una historia de dinero, poder e influencias*, ya citado.

[7] *La Segunda*, 14 de noviembre de 2007.
[8] El testimonio de Marcela Espinoza corresponde a una entrevista realizada para esta investigación en octubre de 2006 por Macarena Peña y Lillo.
[9] La colegiatura de Medicina en la Universidad San Sebastián fue 4.770.000 pesos en 2007.
[10] Ver capítulo II: "La plata dulce de las inmobiliarias".
[11] Ver capítulo X: "Con el foco en Valparaíso".
[12] Mario Waissbluth es ingeniero civil químico de la Universidad de Chile y doctor en Ingeniería en la Universidad de Wisconsin. Vivió en los 70 y 80 en México, donde fue director adjunto de Desarrollo Científico y Tecnológico del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología, entre 1976 y 1982, y director del Centro para la Innovación Tecnológica de la Universidad Autónoma de México, entre 1982 y 1988.
[13] El estudio fue efectuado por iniciativa de la OCDE en nueve países. El único de habla hispana fue Chile, que calificó en último lugar en las pruebas de prosa, lectura de documentos y comprensión de cálculos aritméticos. La institución encargada de la aplicación técnica de la Encuesta fue Statics Canada con la colaboración del ETS de la Universidad de Princeton, Estados Unidos. La muestra consideró más de cinco mil personas, pero las respuestas efectivas corresponden a 3.500. En todos los rubros consultados Chile clasificó en el último lugar. Encabezan la encuesta los países nórdicos.

Índice onomástico

CH

G